

64TH **FIFA**[®]
CONGRESS 2014
10 AND 11 JUNE
SÃO PAULO

MINUTES

Procès-verbal

Acta

Protokoll

CONTENTS

Table des matières / Índice / Inhalt

ENGLISH	3 – 33
Annexe I	34 – 43
<hr/>	
FRANÇAIS	45 – 77
Annexe I	78 – 87
<hr/>	
ESPAÑOL	89 – 120
Anexo I	122 – 131
<hr/>	
DEUTSCH	133 – 163
Anhang I	164 – 173
<hr/>	
Annexe II	174 – 189

Fédération Internationale de Football Association

President: Joseph S. Blatter
Secretary General: Jérôme Valcke
Address: FIFA-Strasse 20
P.O. Box
8044 Zurich
Switzerland
Telephone: +41 (0)43 222 7777
Fax: +41 (0)43 222 7878
Internet: www.FIFA.com

MINUTES

of the 64th FIFA Congress at the Transamérica Expo Center, São Paulo, Brazil
Tuesday, 10 June 2014 – 17.00-18.30 and Wednesday, 11 June 2014 – 09.30-17.00

1. Welcome

2. Roll call and declaration

that the Congress has been convened and composed in compliance with the Statutes

3. Appointment of scrutineers

4. Suspension or expulsion of a member

5. Approval of the agenda

6. Appointment of five members to check the minutes

7. Vote on approval of minutes

63rd FIFA Congress – Mauritius, 30 and 31 May 2013

8. President's address

9. Activity Report (separate booklet [encl. A])

- 9.1 Activity Report 2013
- 9.2 Next FIFA events
- 9.3 2014 FIFA World Cup Brazil™

10. Finance (separate booklet [encl. B])

- 10.1 Consolidated financial statements for 2013
- 10.2 Auditors' report to the Congress
- 10.3 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee
- 10.4 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2013
- 10.5 Budget overview 2015-2018 and detailed budget for 2015
- 10.6 Vote on approval of budget overview 2015-2018 and detailed budget for 2015

11. Strategic and sports-political matters and update on decisions passed at the 2013 Congress

- 11.1 Reform of FIFA's players' agents system (cf. items 13.1.2 and 13.2.1)
 - 11.2 Update on third-party ownership (TPO)
 - 11.3 Updates on Israel-Palestine, Kosovo, Cyprus
 - 11.4 The fight against discrimination/racism
 - 11.5 Match manipulation
 - 11.6 Refereeing
 - 11.7 Women's football
 - 11.8 Football development
 - 11.9 Medical matters
 - 11.10 Communications
-

12. Update on reforms based on past Congresses

- 12.1 Remaining reform items (age limit and term of office)
 - 12.2 The International Football Association Board (cf. item 13.1.1)
-

13. Vote on proposals

for amendments to the FIFA Statutes, Regulations Governing the Application of the Statutes and Standing Orders of the Congress (separate booklet "Draft FIFA Statutes Congress 2014" [encl. C])

- 13.1 FIFA Statutes
 - 13.1.1 The International Football Association Board (IFAB) (definition no. 5, art. 6 pars 1-3 and art. 31 par. 7 of the FIFA Statutes)
 - 13.1.2 Players' agents (definition no. 11, art. 62 par. 2, art. 63 par. 2, art. 66 par. 1, art. 68 par. 1 and art. 69 par. 3 of the FIFA Statutes)
 - 13.1.3 Regulations Governing Candidatures for the Office of President (art. 24 par. 4 of the FIFA Statutes)
 - 13.1.4 Stadium and Security Committee (art. 34 par. 1 (z) and art. 60 of the FIFA Statutes)
 - 13.2 Regulations Governing the Application of the Statutes
 - 13.2.1 Players' agents (art. 4 of the Regulations Governing the Application of the Statutes)
-

14. Election for replacement of members of judicial bodies

15. Extension of mandates of co-opted female members of the Executive Committee

16. Discussion of proposals

submitted by the members and the Executive Committee within the periods stipulated in art. 25 par. 1 of the FIFA Statutes

17. Bestowal of honours

18. Next Congresses

- 65th FIFA Congress in Zurich on 28 and 29 May 2015
 - 66th FIFA Congress in Mexico City on 26 and 27 May 2016 (subject to final confirmation).
-

19. President's closing remarks

PRESENT

1. Executive Committee

President

- Joseph S. Blatter (Switzerland)

Senior Vice-President

- Julio H. Grondona (Argentina)

Vice-Presidents

- Issa Hayatou (Cameroon)
- Ángel María Villar Llona (Spain)
- Michel Platini (France)
- David Chung (Papua New Guinea)
- HRH Prince Ali Bin Al Hussein (Jordan)
- Jim Boyce (Northern Ireland)
- Jeffrey Webb (Cayman Islands)

Members

- Dr Michel D’Hooghe (Belgium)
- Senes Erzik (Turkey)
- Worawi Makudi (Thailand)
- Marios Lefkaritis (Cyprus)
- Jacques Anouma (Côte d’Ivoire)
- Rafael Salguero (Guatemala)
- Hany Abo Rida (Egypt)
- Vitaly Mutko (Russia)
- Mohamed Raouraoua (Algeria)
- Dr Theo Zwanziger (Germany)
- Marco Polo Del Nero (Brazil)
- Sunil Gulati (USA)
- Eugenio Figueredo (Uruguay)
- Shk Salman Bin Ebrahim Al Khalifa (Bahrain)
- Zhang Jilong (China PR)
- Lydia Nsekera (Burundi)

Co-opted members

- Moya Dodd (Australia)
- Sonia Bien-Aime (Turks and Caicos Islands)

Secretary General

- Jérôme Valcke (France)

2. Guests of Honour

- Minister of Sports of Brazil Aldo Rebelo (at the opening ceremony)
- Former Brazil footballer and member of the 2014 FIFA World Cup Organising Committee Brazil Ronaldo Luís Nazário de Lima (at the opening ceremony)
- CEO of the 2014 FIFA World Cup Organising Committee Ricardo Trade (at the opening ceremony)
- Executive Secretary of the Brazilian Ministry of Sports and Coordinator of the Executive Group of the FIFA World Cup 2014 Luis Manuel Rebelo Fernandes (at the opening ceremony)
- President of the World Anti-Doping Agency (WADA) Sir Craig Reedie
- Director General of the World Anti-Doping Agency (WADA) David Howman
- Member of the International Olympic Committee (IOC) Denis Oswald
- Member of the International Olympic Committee (IOC) Habu Gumel
- EPFL and FIFPro representatives

Honorary Vice-President

- Lennart Johansson (Sweden)

Honorary Members

- Dr Viacheslav Koloskov (Russia)
- Gerhard Mayer-Vorfelder (Germany)
- Slim Aloulou (Tunisia)
- Dr Ferdinand Hidalgo (Ecuador)

3. Representatives from the confederations

AFC

- Alexander Soosay
- Hafez Ibrahim Al Medlej
- HRH Prince Abdullah Shah Ibni Sultan Haji Ahmad Shah
- Ganesh Thapa

CAF

- Hicham El Amrani
- Essam El-Din Ahmed Mohamed Ali
- Almamy Kabele Camara
- Shereen Arafa
- Amadou Diakité

CONCACAF

- Enrique Sanz
- Damien Hughes
- Leighton McKnight
- Jason Mark Scotland
- Anwer Sunderji

CONMEBOL

- José Luis Meiszner
- Sebastian Antonio Bauza Amengual
- Rafael Esquivel Melo
- Sergio Jadue Jadue
- Juan Angel Napout

OFC

- Tai Nicholas
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Paula McKenzie
- Lord Ve’ehala

UEFA

- Gianni Infantino
- Karen Espelund
- Pedro Pinto
- Theodore Theodoridis
- Pascal Torres

4. EXCUSED

President of Brazil

- Dilma Rousseff

Honorary Vice-President

- Dr Chung Mong Joon (Korea Republic)

Honorary Members

- György Szepesi (Hungary)
- Poul Hyltdgaard (Denmark)

OPENING CEREMONY

Transamérica Expo Center, São Paulo, 10 June – 17.00-18.30

After a performance by a big band conducted by Brazilian pianist and composer Nelson Ayres, Master of Ceremonies Fernanda Lima welcomed the delegates and guests to Brazil before introducing FIFA President Joseph S. Blatter to officially open the Congress.

FIFA President Joseph S. Blatter

The President expressed his pleasure at being in Brazil for the first World Cup to be held in the country since 1950. He said that he had met the President of Brazil, Dilma Rousseff, in Brasilia, and that both had agreed that the World Cup would be a great event for Brazil and the world. He noted with regret that Dilma Rousseff had been unable to attend the opening ceremony of the Congress, but that she would be represented by Brazil's Minister of Sports Aldo Rebelo. He expressed his thanks to the Brazilian Football Association for all of its work of the past years and particularly to its President, José Maria Marin, as well as to the President of CONMEBOL, Eugenio Figueredo. The President then extended his own welcome to all members of the global football community, the FIFA Honorary Members, the Order of Merit holders, members of the IOC, delegates, guests and business and media partners. He also noted that the 64th FIFA Congress would be the first Congress for a long time at which all of the member associations would be present.

In his speech, the President expressed his joy at being in a country that lived and breathed football on the eve of a World Cup that would be watched by billions of fans around the world. He added that since it had last held the event in 1950, Brazil had become an economic powerhouse on the global stage, with much to offer the world, and he hoped that the country would embrace the potential of the World Cup.

The President went on to say that the World Cup would showcase football at a very high level, with competitive matches that would be contested in

a spirit of fair play. He said that it was the wish of the players and FIFA that all belligerent activities would stop during the World Cup and beyond, and he noted in this regard that football could connect people and build bridges. He said that the soul of Brazil was its music, dancing, culture, food and carnival, and that there was a special place for football in that Brazilian soul.

The President thanked everyone for their attendance in what promised to be a busy and engaging Congress in a truly memorable World Cup year before declaring the 64th FIFA Congress officially open.

Minister of Sports of Brazil Aldo Rebelo

Brazil's Minister of Sports Aldo Rebelo read out President Dilma Rousseff's message to the Congress, in which on behalf of the Brazilian government, she extended a warm welcome to President Blatter and to all delegates of the 64th FIFA Congress, which, she was happy to note, would take place in an iconic year, with FIFA's 110th anniversary and the Brazilian Football Association's centenary both occurring in 2014.

Dilma Rousseff's message continued by stating that Brazil had worked hard to meet infrastructure needs by building or rebuilding 12 stadiums across the country and updating urban equipment and services, which would leave a legacy for the Brazilian people. She said that Brazil was very proud to offer modern and functional facilities to supporters, authorities, delegations and tourists alike, and that it was the only country to have taken part in all of the 19 World Cups to date, having played a major role in turning football into the most popular sport on the planet, winning five World Cups and 72 international competitions in the process. Furthermore, Brazil's players played all over the world and had even become nationals of other countries, a situation that had been drawn to the attention of FIFA and

President Blatter. It closed by saying that with FIFA's help, Brazil was ready to hold the "cup of cups".

While a Brazilian version of the FIFA anthem played, the flags of the FIFA member associations were carried onto the stage by children.

A citation was read in honour of the following recipients of the FIFA Order of Merit, who were then presented with their awards by the FIFA President and the President of their respective confederation/ the FIFA Secretary General:

AFC

Mirabror Zufarovich Usmanov (Uzbekistan) – President of the Uzbekistan Football Federation since 2006, whose leadership inspired a new era of football in the country, including the building of stadiums and qualification for FIFA U-17 and U-20 World Cups. In addition, the federation received the FIFA Fair Play Award in 2012.

CAF

Hassan Shehata (Egypt) – former international player and coach who led Egypt to a record three Africa Cup of Nations titles in a row as well as to its highest-ever FIFA/Coca-Cola World Ranking of ninth, leading the charge for African football on the global stage.

CONCACAF

María Elena Valverde Coto (Costa Rica) – pioneer in the development of women's football in Costa Rica and the Americas, establishing the first women's team in CONCACAF in 1948 and enjoying an outstanding career as a player.

This was followed by a performance by Palestinian singer and United Nations Relief and Works Agency goodwill ambassador Mohammed Assaf of a song called "Assaf360", which he had written especially for the FIFA Congress with Grammy award-winning producer Rodney Jerkins.

The FIFA Order of Merit citations and presentations then continued, with the following persons appearing on stage to receive their awards:

CONMEBOL

Carlos Alberto Valderrama Palacio (Colombia) (not present, represented by the President of the Colombian Football Association, Luis Bedoya) – flamboyant former midfielder who played in 111 matches for Colombia and helped to popularise Major League Soccer in the USA. In 2004, he was included in a FIFA list of the 100 greatest living players.

OFC

Josephine King (New Zealand) – inspirational pioneer for women in football administration who was OFC General Secretary from 1988 to 2004. Also worked on FIFA committees to give valuable guidance on the game.

UEFA

Jozef Vengloš (Slovakia) (not present, represented by Slovakian FA General Secretary Jozef Kliment) – former player and coach who helped to guide Czechoslovakia to success in 1976 and who became Slovakia's first national coach in 1993. A FIFA technical instructor and renowned expert in his field.

FIFA

Antonio Matarrese (Italy) – former FIFA Executive Committee member and former FIFA Vice-President who, as President of the Italian Football Association, played a key role in the development of football in Italy and in the success of the 1990 World Cup in his native country.

Fernanda Lima then introduced a video showcasing Brazil's natural diversity, which was accompanied in the latter stages by mime dancers presenting an aquatic routine. Brazilian singer Maria Rita then sang a selection of Brazil's best-loved songs.

This was followed by a traditional dance routine including elements of the *capoeira*, a type of Brazilian martial art, an accordionist accompanying a performance of *forró* dance and music from north-eastern Brazil, and finally a routine featuring the *frevó*, which originated in Recife.

Tribute was paid to former footballer Just Fontaine, holder of the most goals scored in a World Cup final competition when playing for France in 1958.

On accepting an adidas platinum boot from UEFA President Michel Platini and Brazilian former footballer Ronaldo, Just Fontaine dedicated the award to his wife and to all of the players of the France 1958 team. The opening ceremony then drew to a close with the grand finale, which featured a carnival-type performance involving dancers

dressed as football fans representing the various countries due to take part in the forthcoming World Cup, the reappearance of Maria Rita, some flamboyantly attired dancers interacting with the audience, 2014 FIFA World Cup™ Official Mascot Fuleco™, and the FIFA World Cup Trophy held by Ronaldo.

64TH FIFA CONGRESS

Transamérica Expo Center, 11 June – 09.30-17.00

The Secretary General welcomed the delegates and guests to the second day of the Congress before proceeding to test the electronic voting system.

1. Welcome

President Joseph S. Blatter

The President began by welcoming the delegates of all 209 of the FIFA member associations, which he said was a record attendance, and the guests, including the special guests and representatives of the various organisations present. He hoped that the Congress would benefit from the festive mood of the previous night's opening ceremony and that it would be a wonderful opening to the 20th FIFA World Cup™.

He continued by saying that as the world was changing, so the game of football and FIFA had to change too by maintaining football's development along with FIFA's governance and control bodies, including at confederation and member association level. He said that the game's integrity had to be protected, and that football's importance to the world was evident from the fact that it had become a multi-billion dollar business. He emphasised that, since football had the ability to help solve problems where politics had failed, it was the game's duty to set an example through fair play – both on and off the pitch. He added that football could give girls and women more rights than those normally allowed in some cultures.

The President said that if football's core values of discipline, respect and fair play could be accepted by the world, then FIFA would have realised its objective, although the global game was still expanding. Finally, he appealed to the delegates present to make any suggestions for improvement at the Congress. Football, he said, was going forward for the good of the game and the world.

President of the Brazilian Football Association

José Maria Marin

President of the Brazilian Football Association and chairman of the 2014 FIFA World Cup Organising Committee Brazil José Maria Marin said that it was a great honour to welcome everyone present to São Paulo, the city where he had grown up, played football and become active in politics. He added that since 2007, when Brazil had been awarded the 2014 World Cup, the Local Organising Committee, together with FIFA and the Brazilian government at federal, state and local level, had worked hard to ensure that the forthcoming World Cup would be unforgettable and perfect in every detail. He was sure that this would be the case, having witnessed the dedication of the thousands of Brazilian workers involved.

José Maria Marin added that the 64 matches of the World Cup would be played in 12 modern stadiums that had been either constructed or fully refurbished especially for the tournament, and that these matches would be seen by almost three million ticket buyers and billions of TV viewers around the world. At the stadiums, 14,000 volunteers would welcome the fans, while the teams had been preparing in very comfortable training camps. He closed by welcoming everyone to Brazil, saying that he was sure that Brazil was about to stage the best World Cup of all time.

In memoriam

The President led a minute's silence in tribute to the members of the global football family who had sadly passed away since the 2013 Congress in Mauritius:

– Pekka Hämäläinen (Finland)

Former President of the Finnish Football Association and member of various FIFA committees

- **Antonio Puchades** (Spain)
Former Valencia and international player
- **Choudhary Mohammad Amjad** (Pakistan)
Former midfielder for Al-Hilal FC Ariwala and international player
- **Ron Davies** (Wales)
Former Southampton and international player
- **Aguirre Suárez** (Argentina)
Former Salamanca and Granada player
- **Germain Mendome** (Gabon)
Former international player
- **Louis Paul Mfédé** (Cameroon)
Former international player
- **Enrique Orizaola** (Spain)
Former player and coach
- **Eric Walter** (Switzerland)
Famous Swiss sports commentator and journalist (Radio Suisse Romande)
- **Heinz "Flocke" Flohe** (Germany)
Former 1. FC Köln and international player
- **Ottmar Walter** (Germany)
Former 1. FC Kaiserslautern and international player
- **Josip Kuže** (Croatia)
Former Dinamo Zagreb defender and coach
- **Paul Calixte** (Haiti)
Former player, coach and father of football in Cap-Haïtien
- **Miguel Mansilla** (Uruguay)
Former national team coach of Panama
- **Julio César Balerio** (Uruguay/Peru)
Former Racing Club, Boca Juniors and Peru national team goalkeeper
- **Alen Pamić** (Croatia)
Former player for NK Istra
- **Stefano Borgonovo** (Italy)
Former international player and coach
- **Thompson Oliha** (Nigeria)
Former international player
- **Dave Hickson** (England)
Former player
- **Nine amateur players** (South Africa)
Killed in road accident on returning from match in Jamestown
- **Jack Crompton** (England)
Former Manchester United goalkeeper and coach
- **Bert Trautmann** (Germany)
Former Manchester City goalkeeper
- **Phil Woosnam** (Wales/USA)
Former Wales international player and NASL commissioner
- **Yair José Clavijo Panta** (Peru)
18-year-old Sporting Cristal player who suffered sudden cardiac death on the pitch
- **Davie White** (Scotland)
Former Glasgow Rangers manager
- **Mory Goïta** (Mali)
Former coach of the Mali national team
- **George Smith** (England)
Former Manchester City player
- **Luis Ubiña** (Uruguay)
Former international player
- **Miguel Lasso** (Panama)
Former member of Panama's futsal team who played in the FIFA Futsal World Cup 2012 in Thailand
- **Ibrahim Youssef** (Egypt)
Former Zamalek SC and international player
- **Claudiney "Rincón" Ramos** (Brazil/Equatorial Guinea)
Former Equatorial Guinea international player
- **Arturo Yamasaki** (Mexico/Peru)
Former World Cup referee; one of the first instructors for FIFA/Coca-Cola development courses
- **Lawrie Reilly** (Scotland)
Scottish player – one of the Hibs "Famous Five"
- **Djalma Santos** (Brazil)
Former international player and two-time World Cup winner
- **Jose Mari Martinez** (Philippines)
Former President of the Philippine Football Federation
- **Christian "Chucho" Benítez** (Ecuador)
27-year-old Ecuadorian international player
- **Sékou "McCarthy" Camara** (Mali)
27-year-old player, died of a heart attack while training in Indonesia
- **Antoni Ramallets** (Spain)
Former FC Barcelona and Spain goalkeeper
- **Fernando Martins** (Portugal)
Former President of Benfica
- **Valentín Sánchez** (Argentina)
Former All Boys player
- **Fernando André Cárdenas Moscol** (Peru)
15-year-old player from Peruvian club Sporting Cristal
- **Berthold Beitz** (Germany)
IOC honorary member
- **Josie Seebeck** (USA)
19-year-old Central Michigan University player

- **Richard Thompson** (Bermuda)
Former President of the Bermuda Football Association
- **Mosa** (Madagascar)
Former international player and coach of the Madagascar national team
- **Selçuk Yula** (Turkey)
Former Fenerbahçe and international player
- **Several young football fans** (Pakistan)
Killed by a bomb attack in Karachi after a football match
- **Luis Alberto “Mono” Rubio** (Colombia)
Former international player
- **Chikondi “Doctor” Banda** (Malawi)
Former Big Bullets and national team midfielder
- **Jean Vincent** (France)
Former international football player, national team coach of Cameroon (1982 World Cup) and coach of various clubs
- **Gilmar dos Santos Neves** (Brazil)
Former international goalkeeper and two-time World Cup winner (1958 and 1962)
- **Nilton de Sordi** (Brazil)
Former international football player and World Cup winner (1958)
- **Dušan Ćuĉuz** (Serbia)
Journalist and photographer
- **Gabriel Monachon** (Switzerland)
Honorary President of Neuchâtel Xamax FC, honorary member of the Swiss Football Association
- **Pierre Huth** (France)
Member of the FIFA Protocol Committee from 1990 to 2006
- **Gerry Baker** (USA/Scotland)
Former Hibs striker and USA international player
- **Héctor Sanabria** (Argentina)
27-year-old Club Deportivo Laferrere player (collapsed on the pitch)
- **Ignacio Eizaguirre** (Spain)
Legendary goalkeeper, represented La Selección 18 times
- **Djibril Alioune Guèye** (Senegal)
Former international player, captain of the Senegal national team
- **Ferdinand Biewers** (Germany)
Former FIFA and *Bundesliga* referee
- **Wolfgang Frank** (Germany)
Former *Bundesliga* player and coach
- **Marek Špilár** (Slovakia)
Former Slovakia international player
- **Mehdi Mohammadi** (Iran)
Football coach and assistant manager at Mes Kerman
- **Maksim Bilyi** (Ukraine)
24-year-old midfielder
- **Constantin Moldoveanu** (Romania)
Former Romania international player
- **Arend van der Wel** (Netherlands)
Former player for AFC Ajax and SC Enschede
- **Fernand Boone** (Belgium)
Former Belgian national team goalkeeper and winner of the Belgian Golden Shoe in 1967
- **Emmanuel Quarshie** (Ghana)
Former Ghana national team captain
- **Vlatko Marković** (Croatia)
Former top football player, coach and President of the Croatian Football Federation
- **Gerrie Mühren** (Netherlands)
Former AFC Ajax and international player
- **Stanislas Dombeck** (France)
Former Stade Rennais and international player
- **George “Jair” Alhassan** (Ghana)
Former Ghana international player
- **Benjamin Dwomoh** (Ghana)
Former FIFA referee (1982 World Cup) and Ghana Football Association General Secretary and disciplinary committee member
- **Peter Broadbent** (England)
Former England international player (1958 World Cup)
- **Keryn Jordan** (South Africa)
Former international player
- **Bruno Metsu** (France)
Former player and coach of the national teams of Guinea, Senegal, UAE and Qatar
- **Kadir Özcan** (Turkey)
Former player and coach
- **Allal Ben Kassou** (Morocco)
Former international goalkeeper
- **Gerard Cieřlik** (Poland)
Former Ruch Chorzów striker and international player
- **Tommy McConville** (Ireland)
Former international player
- **Hilderaldo Bellini** (Brazil)
Brazil’s 1958 World Cup-winning captain
- **Enric Ribelles** (Spain)
Former FC Barcelona and FC Valencia player
- **Vicente Villanueva Noriega** (Peru)
Former Sporting Cristal player
- **Guillermo Delgado Quinteros** (Peru)
Former international player

- **Lelio Antoniotti** (Italy)
Former FIFA instructor and TSG member, former player for Lazio and Juventus
- **Faouzi Mahjoub** (Tunisia)
Member of the FIFA Media Committee 1990-2006
- **Keagan Mumba** (Zambia)
Former Dynamos and U-20 coach
- **Augustin Deleanu** (Romania)
Former international player and Vice-President of Dynamo Bucharest
- **Taieb Jebali** (Tunisia)
Former Stade Tunisien player
- **Toetu Petana** (Samoa)
President of the Football Federation of Samoa and OFC executive committee member
- **Taha Basry** (Egypt)
Former international player and coach
- **Mateus Morais de Brito** (Angola)
President of Petro de Luanda
- **Mario Minaya Cabezas** (Peru)
Former international player
- **Hadja Mairie Hayatou** (Cameroon)
Sister of Issa Hayatou
- **Roland Racine** (Switzerland)
Former international referee
- **Ghulam Abbas** (Pakistan)
Former Pakistan Football Federation Secretary General, former international player and FIFA referee
- **Claudio Tello** (Chile)
Former international player
- **Aulis Rytönen** (Finland)
Pioneering former international player
- **Dylan Tombides** (Australia)
National youth team player
- **Tito Vilanova** (Spain)
Former FC Barcelona coach
- **Vujadin Bošković** (Serbia)
Former Yugoslavia player and coach, Sampdoria legend
- **Juan de Dios Castillo** (Mexico)
Former coach for several clubs as well as Honduras and El Salvador national team
- **Tahar Chaïbi** (Tunisia)
Former international player
- **Rolf Deyhle** (Germany)
Entrepreneur and football fan
- **Georg Stollenwerk** (Germany)
Former international player
- **Richard Dürr** (Switzerland)
Former international player
- **Pierre Bernard** (France)
Former international goalkeeper
- **Rafael Mendiluce** (Spain)
Former player and coach
- **Walter Winkler** (Poland)
Former international player
- **Jaime Casagrande** (Brazil)
Former Figueirense player
- **Dave MacFarlane** (Scotland)
Former Glasgow Rangers player
- **Dr Leepile Taunyane** (South Africa)
Legendary football administrator and Premier Soccer League Life President
- **Abdou Nef** (Algeria)
18-year-old Algerian footballer
- **Joella “Bella” Fanus** (St Lucia)
19-year-old female international player
- **Lică Nunweiller** (Romania)
Former international midfielder
- **Vasile Suci** (Romania)
Former Steaua Bucharest goalkeeper
- **Giuseppe “Bepi” Casari** (Italy)
Former international goalkeeper
- **Pedro Rocha** (Uruguay)
Former international player and coach
- **Stuart Williams** (Wales)
Former international player and coach
- **Dr Nicolás Delfino Puccinelli** (Peru)
Former President of the Peruvian Football Association and member of the Organising Committee for the FIFA U-17 World Cup
- **Arne Pedersen** (Norway)
Former international player and Fredrikstad FK legend
- **Jim McCluskey** (Scotland)
Former international referee
- **Bennett Masinga** (South Africa)
Former international player
- **Herbert Gordon** (Jamaica)
Former international player
- **Alex Marques** (Portugal)
20-year-old Tourizense player
- **Qusai Emad al-Khawaldah** (Jordan)
19-year-old Al-Faisaly player
- **Amedeo Amadei** (Italy)
Former international and AS Roma legend
- **Wahida Abessalem** (Tunisia)
19-year-old female player (AS Gafsa)
- **Cayetano Ré** (Paraguay)
Former FC Barcelona player and Paraguay national team coach

- **Bill Foulkes** (England)
Former Manchester United player
- **Nilton Santos** (Brazil)
Former international player and World Cup winner
- **Two stadium workers** (Brazil)
Died in the tragic accident at the Arena Corinthians
- **Nelson Mandela** (South Africa)
Statesman and humanist
- **Stanley F. Lover** (England)
Former FIFA instructor and referee
- **Büyük Jeddikar** (Iran)
Former international player
- **Martin Koeman** (Netherlands)
Former international player, father of Erwin and Ronald Koeman
- **Arie Vermeer** (Netherlands)
Former international player
- **Akeem Adams** (Trinidad & Tobago)
International player
- **Gunnar Ericsson** (Sweden)
IOC honorary member, President of the Swedish Football Association from 1970-1975
- **Josep Seguer** (Spain)
Former FC Barcelona and international player
- **Eusébio** (Portugal)
Portugal and Benfica legend
- **Mustapha Zitouni** (Algeria/France)
Former international player
- **Carlos Padilla Velásquez** (Honduras)
Former coach
- **Serghei Stroenco** (Moldova)
Former international player
- **Ilya Tsybalar** (Russia)
Former international player
- **José María Maguregui** (Spain)
Former player and coach
- **Charles Casali** (Switzerland)
Former international player
- **Dr. iur. Léon Etienne Straessle** (Switzerland)
Former Swiss football official
- **Salvador Breglia** (Paraguay)
Former international player and coach
- **Béla Várady** (Hungary)
Former international player
- **Lajos Németh** (Hungary)
Former FIFA referee
- **Ian Redford** (Scotland)
Former Dundee, Glasgow Rangers and Dundee United player
- **Bobby Collins** (Scotland)
Former international player
- **Frans Vermeyen** (Belgium)
Former international player
- **Riadh El Fahem** (Tunisia)
Former international player
- **Robert Domergue** (France)
Former player and coach
- **Trevor Jacobs** (England)
Former Bristol City and Bristol Rovers player
- **Bert Williams** (England)
Former England goalkeeper
- **Gilbert Pons** (France)
Former Paris Saint-Germain official
- **Milan Ružić** (Croatia)
Former Yugoslavia international
- **Abdelkader El Brazi** (Morocco)
Former national team goalkeeper
- **Kefuoe Bishop Molatoli** (Lesotho)
Owner of FC Likhopo and coach of Lesotho national U-17 team
- **Luis Aragonés** (Spain)
Former international player and national team coach, led Spain to the 2008 European Championship
- **Sibusiso Isaac Papa** (South Africa)
27-year-old Witbank Spurs midfielder killed in a car accident
- **Dennis Lota** (Zambia)
Former Zambia international player and Zambian Golden Boot winner
- **Tony Hateley** (England)
Former Aston Villa, Chelsea and Liverpool striker
- **Wong Choon Wah** (Malaysia)
Malaysian football legend
- **Carlos Ariel Borges** (Uruguay)
Former international player, scorer of first goal in the *Copa Libertadores*
- **Chiwanki Lyainga** (Zambia)
Former international player
- **Philippe Mahut** (France)
Former international player
- **Maicon Pereira de Oliveira** (Brazil)
Shakhtar Donetsk striker killed in a car crash
- **Urtzi Gurrutxaga** (Spain)
Amateur player who suffered a cardiac arrest during a match
- **Otto Liechti** (Switzerland)
Honorary member of the Swiss Football Association and the Swiss League 1 committee

- **Richard Møller Nielsen** (Denmark)
Coached Danish national team to victory in the 1992 European Championship
- **Josef “Jupp” Röhrig** (Germany)
Former international player
- **Sir Tom Finney** (England)
Legendary former Preston North End player and England international
- **Walter “Walo” Lutz** (Switzerland)
Sports journalist
- **Antonio Benítez Fernández** (Spain)
Former international player
- **Saïd Fakhri** (Senegal)
Former President of the Senegalese Football Association
- **Kresten Bjerre** (Denmark)
Former international player
- **Mário Coluna** (Mozambique/Portugal)
Former Benfica and Portugal captain and President of the Mozambique FA
- **Dezső Novák** (Hungary)
Former international player
- **Luis Renteria** (Panama)
Former international player
- **Stan Koziol** (USA/Puerto Rico)
Former Puerto Rico international player
- **Kyei Andoh** (Ghana)
Young referee who died following an attack by fans
- **László Fekete** (Hungary)
Former international player
- **Georges Lamia** (France)
Former national team goalkeeper
- **René Llense** (France)
Former national team goalkeeper, last surviving player from 1934 and 1938 World Cups
- **Petar Miloševski** (FYR Macedonia)
FA Technical Director and former national team goalkeeper
- **Mohamed Salah Jedidi** (Tunisia)
Former international player and Club Africain legend
- **Kaiser Kalambo** (Zambia)
Former international player
- **Shawn Kuykendall** (USA)
Former MLS player, passed away aged 32
- **Salah Matar** (Syria)
National team goalkeeping coach
- **Tarek Ghrir** (Syria)
U-16 international player
- **Kodjo Adjassou** (Togo/Australia)
Bankstown Lions striker
- **Albert Onyeawuna** (Nigeria)
Former international player
- **Paul Ramsay** (Australia)
Former chairman of Sydney FC
- **Clive Clark** (England)
Former West Bromwich Albion player
- **Sandy Jardine** (Scotland)
Former international player
- **Jerzy Wieteski** (Poland)
Former LKS Lodz player
- **Michael Kadosh** (Israel)
Former player and coach
- **Muhammad’Ali Maciel Afonso** (Brazil)
Worker on the Arena Pantanal, Cuiabá
- **Joan Lacueva** (Spain)
Former FC Barcelona Director General
- **Ilija Atanasovski** (FYR Macedonia)
Former and first General Secretary of the Football Federation of FYR Macedonia
- **Máximo Alcócer Velásquez** (Bolivia)
Former international player and member of legendary team that won the Copa América in 1963
- **Henry Mejía** (Honduras)
Former Victoria player
- **Duncan Cole** (New Zealand)
Former international player
- **Max Tshuma** (Zimbabwe)
Former international player
- **Akli Fairuz** (Indonesia)
Died from injury sustained in league match
- **Joel Camargo** (Brazil)
Former international player
- **Washington César Santos** (Brazil)
Former international player
- **Masautso Mwale** (Zambia)
Coach of Nkana FC
- **Malcolm Glazer** (USA)
Owner of Manchester United
- **Giancarlo Bacci** (Italy)
Former player for various Serie A clubs
- **Stan Crowther** (England)
Former Aston Villa, Manchester United and Chelsea player
- **Isaac Ramaitane Kungwane** (South Africa)
Former international player
- **Marinho Chagas** (Brazil)
Former international player
- **Ivan Brzić** (Serbia)
Former player and manager
- **Gennadi Gusarov** (Russia)
Former USSR player

- **Pham Huynh Tam Lang** (Vietnam)
Legendary former player and coach
- **Fernandão** (Brazil)
Former captain and FIFA Club World Cup winner with SC Internacional

... and numerous other members of the international football family.

2. Roll call and declaration

that the Congress has been convened and composed in compliance with the Statutes

The President declared that the Congress had been convened and composed in compliance with the FIFA Statutes and that no member associations had lost their voting rights.

The Secretary General then proceeded to call the roll in English alphabetical order.

All 209 members were present and consequently, all were entitled to vote at the Congress.

3. Appointment of scrutineers

The Secretary General informed the Congress that the electronic voting system was not working due to interference with the system, which meant that all votes during the Congress would be carried out by a show of hands using coloured cards: green for "yes", red for "no" and white for "abstain".

For this reason, no scrutineers were appointed to examine the functioning of the electronic voting system and sign the protocol. Instead, the following eight members were proposed to count the votes cast by hand: Bolivia, Guinea, Honduras, Jamaica, Syria, UAE, Vanuatu and Wales.

This proposal was put to the vote and approved by a show of hands.

4. Suspension or expulsion of a member

No members were suspended or expelled.

5. Approval of the agenda

The agenda was put to the vote and approved by a show of hands.

6. Appointment of five members to check the minutes

The following five members were proposed to check the Congress minutes in accordance with art. 25 par. 2 (d) of the Statutes: American Samoa, Australia, Austria, Chad and Venezuela.

This proposal was put to the vote and approved by a show of hands.

7. Vote on approval of minutes

The proposal to approve the minutes of the 63rd FIFA Congress held in Mauritius on 30 and 31 May 2013, in compliance with art. 25 par. 2 (g) of the Statutes and as approved by the scrutineers, Ecuador, Guam, Senegal, Switzerland and Tonga, was put to the vote and approved by a show of hands.

8. President's address

The President began by noting that this was the 64th FIFA Congress, which demonstrated the lasting power of football. He said that although there was much to be proud of, football had to be taken into a new era. FIFA had dedicated every day to the game since its foundation in 1904, and its reach was stronger than ever, with 209 member associations and 300 million active participants – 1.2 billion people in all, or one sixth of the world's population. He added that FIFA needed to have a shared vision of where football was to go next, which called for strong leadership, a strong Executive Committee, a strong Congress and a strong FIFA.

The President said that FIFA's flagship tournament, the World Cup, was growing and becoming more successful, as was the game itself. He noted that women's football offered huge opportunities for growth, and that the Executive Committee had decided to award the FIFA U-17 Women's World Cup 2016 to Jordan, in the heart of the Arab world – an example that football could open the door for girls and women across the globe.

He told the Congress that greater commercial, media and political interest in football brought with it a responsibility to manage the game's success in the right way, and that the World Cup was a platform for change and an opportunity for national and international debate. He highlighted the need

to recognise that football was becoming more political, and consequently FIFA needed to defend football's integrity and popularity, to support those fighting for a fairer society and to support the right to peaceful protest and freedom of speech. He continued by saying that FIFA had to become one of today's pioneers of hope, and that it had a duty as a large organisation to turn the commercial success of the World Cup into concrete support for football everywhere, from the grassroots up.

The President said that FIFA's true work was investing in football development through its various programmes, which included projects such as Football for Hope and Football for Health. In the latter regard, FIFA's investment in health education for 11-12-year-old children across Brazil would be a key legacy of the 2014 World Cup. He advocated imposing the toughest punishment against those who were guilty of racism and discrimination, such as docking points, expelling teams or relegating them. He highlighted the Handshake for Peace that would feature at all of the 2014 World Cup matches and the work that FIFA was doing in the fight against match manipulation, as well as the need to embrace new ideas and technology to improve the game.

The President pointed out that FIFA was the only sports organisation in the world to separate its legislative, executive and judiciary powers, and that FIFA was leading the world in this regard, while noting that the member associations needed to follow suit. In closing, he called upon the Congress to act in unison and to make decisions that would lead football forward in the right way and for the right reasons.

9. Activity report

The Secretary General reminded the members that the Activity Report 2013 had been included in the documentation with which they had been provided.

9.1 Activity Report 2013

The Secretary General then congratulated the winners of FIFA's tournaments in 2013, namely Brazil (Confederations Cup), France (U-20 World Cup, winners for the first time), Nigeria (U-17 World Cup, once again), Russia (Beach Soccer

World Cup) and Bayern Munich (Club World Cup). He also thanked Brazil, Turkey, the UAE, Tahiti and Morocco respectively for organising these tournaments.

A video of the highlights from FIFA's tournaments in 2013 was shown.

The Secretary General continued by presenting FIFA's work in 2013 to strengthen member associations' governance structures and management processes, including the implementation of numerous tailor-made development programmes, the expansion of the "FIFA 11 for Health" and "FIFA 11+" programme with implementation in all 12 Host Cities of the 2014 FIFA World Cup™, and the completion of the 20 Centres for 2010 and social and environmental projects for 2014. On the organisational side, almost all of the recommended good governance measures had been adopted. He said that, as presented at the 2013 FIFA Congress, the evolution of FIFA's corporate identity had also been implemented, and 2013 had also seen the creation of the Task Force Against Racism and Discrimination.

The Secretary General concluded his summary by stating that the future was bright thanks to FIFA's very strong financial position and he thanked those present for their support.

The Activity Report 2013 was put to the vote and approved by a show of hands.

9.2 Next FIFA events

The Secretary General presented FIFA's upcoming events for 2014 as well as the successful U-17 Women's World Cup in Costa Rica that had been won by Japan, noting that the bidding processes for eight tournaments had produced over 30 declarations of interest.

A video of the preparations for the forthcoming 2014 World Cup was shown.

9.3 2014 FIFA World Cup Brazil™

The Secretary General presented some information about the organisation of the forthcoming World Cup and was pleased to report that the stadiums and Host Cities would be ready to host the teams, fans, media and Congress participants. There followed some further information about the Host Cities, team base camps and match venues.

A video on the legacy to be left in Brazil by the 2014 FIFA World Cup™, including the Football for Hope and Football for the Planet programmes and various sustainability measures, was then shown.

10. Finance

Chairman of the Finance Committee and Senior Vice-President Julio H. Grondona began by thanking all of the confederations and member associations for their work of the previous year, which he said would help to improve people's lives all over the world.

With regard to the 2014 World Cup, Julio H. Grondona said that despite the numerous challenges typical of such events, FIFA would be able to satisfactorily close the 2011-2014 financial cycle. He noted that continued cost-reduction measures meant that FIFA could increase both the resources it redistributed in football and the number and reach of its development projects around the world.

He informed the Congress that 2013 had produced a surplus of USD 72 million, with a corresponding increase in reserves to USD 1,432 million. He added that FIFA was thus in a very safe position, both financially and operationally, with regard to its future tournaments and development.

Julio H. Grondona concluded by saying that there were many reasons to be optimistic ahead of the new cycle of tournaments after the 2014 World Cup, and that the significant progress made in FIFA's commercial agreements would provide a solid base for its finances and for global football development in the coming years.

10.1 Consolidated financial statements for 2013

Deputy Secretary General Markus Kattner began by informing the Congress that FIFA's revenues had grown twentyfold over the past 20 years, which had enabled FIFA to create a solid level of reserves and to constantly increase its investment in the development of football.

He reported that 2013 had been a financial success, with total revenues of USD 1,386 million and total expenses of USD 1,314 million, producing a result of USD 72 million. Of the total revenue, USD 1,220 million (88%) had been generated by FIFA's events, particularly from the sale of television and marketing rights, while USD 83 million had come from operating income, such as brand licensing and quality programmes, and USD 83 million had been financial income, in particular foreign currency effects. Overall, the commercial contracts that had been concluded thus far for the 2014 FIFA World Cup™ and subsequent editions indicated that the value of the World Cup had further increased.

Markus Kattner then presented a summary of FIFA's expenditure in 2013, of which 72% – USD 940 million – had been invested directly in football via FIFA events and football development projects. The event-related expenses included the 2014 FIFA World Cup™ with USD 560 million, the Club Protection Programme with USD 36 million, and all other FIFA tournaments with USD 161 million. Total investments in football development included the Financial Assistance Programme (USD 54 million), the *Goal* Programme (USD 27 million), the PERFORMANCE Programme and new programmes (USD 23 million), financial assistance and contributions to confederations, and many other development projects, such as the Refereeing Assistance Programme and Football for Hope. Finally, he reported that 28% of the total expenditure in 2013 – USD 374 million – had covered other expenses, including operating expenses (USD 216 million), football governance (USD 60 million), exploitation of rights (USD 20 million) and financial expenses (USD 78 million), the majority of which had been foreign currency effects.

Markus Kattner reported that FIFA had a strong balance sheet, with a total volume of USD 3,165 million, including current assets of USD 2,423 million and non-current assets of USD 742 million. He said that on the other side,

current and non-current liabilities amounted to USD 1,538 million and USD 195 million respectively, leaving reserves of USD 1,432 million at the end of 2013. This figure represented 33% of FIFA's current four-year budget. He added that it was essential for FIFA to have sufficient reserves in order to retain its independence. Overall, he concluded that 2013 could be considered as having been very successful, particularly from a financial perspective.

Finally, he informed the Congress that in light of the financial success of the current cycle so far, the Finance Committee and Executive Committee had approved benefits of USD 250,000 for each member association and USD 2.5 million for each confederation, to be paid as from June 2014 upon request by the respective member association or confederation. He added that if the 2014 financial year went as planned and proved to be a success, additional payments would be received by each member association of USD 500,000 and by each confederation of USD 4.5 million. He said that this would be confirmed by the end of 2014 and payments would be made in early 2015. He also stated that the payments were subject to FIFA's development regulations. Thus, FIFA would have paid a total bonus of around USD 200 million to its member associations and the confederations in the current cycle. A circular summarising the above would be sent to member associations and confederations in the next few days.

10.2 Auditors' report to the Congress

Roger Neining, Licensed Audit Expert and CEO of KPMG Switzerland, informed the Congress that KPMG had confirmed in its report in the FIFA Financial Report that it had audited FIFA's consolidated financial statements for the year ending 31 December 2013 comprising the balance sheet, income statement, cash flow statement, statement of changes in equity, statement of comprehensive income, and notes. KPMG had also confirmed that the consolidated financial statements gave a true and fair view of FIFA's financial position, results of operations and cash flows in accordance with IFRS and complied with Swiss Law. Furthermore, KPMG had checked that FIFA had an internal control system designed for the preparation of the consolidated financial statements, as required under art. 728a of the Swiss Code of Obligations. In conclusion, Roger Neining recommended that the Congress approve the consolidated financial statements for 2013.

10.3 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee

Chairman of the Audit and Compliance Committee Domenico Scala began by saying that since he had been formally elected at the 2013 FIFA Congress to act as chairman of the independent Audit and Compliance Committee, a wide range of reforms had been implemented and significant achievements made to improve governance at FIFA. He then listed the major changes, which he said put FIFA in a leading role in terms of governance compared to other international sports organisations, as follows: a new Code of Conduct; revision of the FIFA Code of Ethics with a restructured and independent Ethics Committee and an investigatory and an adjudicatory chamber; establishment of a new independent Audit and Compliance Committee; direct election of the Ethics Committee and Audit and Compliance Committee members by the Congress; review of compensation policy by an independent sub-committee, which determined compensation for the President, the Executive Committee and key members of management; implementation of a best-practice compliance programme; Development Committee to oversee development projects and funds, plus new development regulations and accounting/auditing requirements for member associations; creation of an independent integrity check for key officials; and the decision on the host country of the FIFA World Cup™ to be made by the Congress. In addition, as chairman of the Audit and Compliance Committee, he could now attend FIFA meetings as an observer.

Domenico Scala highlighted that the new Financial Report contained a comprehensive governance report and that the governance reform process had delivered impressive achievements, which he referred to as "hardware". However, he said that all confederations and member associations needed to assess their needs in order to implement transparent structures and processes. He also alluded to the request of the Independent Governance Committee that FIFA introduce a limitation of term of office and an age limit for officials, which he said would be decided on at this year's Congress.

He then referred to the required "software", i.e. the culture of the organisation, which went right down to each individual's ethical and moral beliefs. The desired culture, he said, would ensure inappropriate behaviour is dealt with by

appropriate measures and would enforce rules vigorously, fairly and responsively. He added that he had found people at FIFA to be very supportive of the reforms and required culture – a culture that needed to be shaped by all FIFA leaders as well as member association delegates present at this Congress and embedded at all levels of the organisation. He confirmed that he and his colleagues on the committee were committed to fulfilling their oversight role and to contributing to the overriding objective of the governance reforms: strengthening FIFA's governance structure and enhancing confidence in the organisation's reputation.

Finally, Domenico Scala said that as set forth in the FIFA Statutes, it was the responsibility of the members of the Audit and Compliance Committee to ensure the completeness and reliability of the financial accounting and to review the consolidated financial statements and the external auditors' report. He confirmed that the committee had been very thorough in undertaking this task and believed that its assessment provided a reasonable basis for its opinion, based on which it recommended that the FIFA Congress approve the consolidated financial statements for 2013.

10.4 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2013

The consolidated financial statements for 2013 were put to the vote and approved by a show of hands.

10.5 Budget overview 2015-2018 and detailed budget for 2015

Markus Kattner presented the 2015-2018 budget overview, explaining that the revenue budgeted was USD 5,000 million, comprising marketing rights of USD 2,300 million and TV rights of USD 2,700 million. Of this, USD 4,900 million would be invested, leaving a result of USD 100 million, or a neutral result after depreciation and taxes. He added that there might be negative annual results in the first half of the cycle due to currency fluctuations or cost recognition in accordance with IFRS. Accordingly, it was planned that there would only be a moderate increase in reserves by the end of 2018.

He continued by saying that of the USD 4,900 million to be invested, 78% (USD 3,817 million) would be directly invested in football, while 22% (USD 1,083

million) would be allocated to operational matters and exploitation of rights. The USD 4,900 million to be invested was split into five core budget areas, comprising development (USD 900 million), the 2018 FIFA World Cup™ (USD 2,153 million), other FIFA events (USD 486 million), football governance (USD 278 million) and operational matters and exploitation of rights (USD 1,083 million).

Markus Kattner then presented the detailed budget for 2015, stating that the revenue budget amounted to USD 860 million, consisting of income from TV broadcasting rights of USD 420 million and marketing rights of USD 440 million. He then presented the total investment budget of USD 850 million for 2015, as follows:

- USD 192 million for development
- USD 202 million for the 2018 FIFA World Cup™
- USD 157 million for other FIFA events
- USD 62 million for football governance
- USD 15 million for exploitation of rights
- USD 222 million for operational matters and services

Markus Kattner reported that the 2015-2018 budget overview and detailed budget for 2015 had been discussed, reviewed and approved by the Finance Committee and the Executive Committee in December 2013. He concluded by saying the financial outlook for the 2011-2014 cycle was very positive and allowed FIFA to both continue and intensify its comprehensive investments in the development of football.

10.6 Vote on approval of budget overview 2015-2018 and detailed budget for 2015

The budget overview 2015-2018 and detailed budget for 2015 were put to the vote and approved by a show of hands.

Before proceeding to agenda item 11, a video was shown about the Handshake for Peace, a protocol in partnership with the Nobel Peace Center involving a handshake ceremony after the final whistle of a match, which had been approved at the 2012 FIFA Congress in Budapest. During the video, it was stated that this ceremony would now become part of the protocol at every FIFA competition. After the video, the President asked the Congress if it

approved of introducing the Handshake for Peace at the World Cup, and received a round of applause in reply.

11. Strategic and sports-political matters and update on decisions passed at the 2013 Congress

11.1 Reform of FIFA's players' agents system (cf. items 13.1.2 and 13.2.1)

Chairman of the Dispute Resolution Chamber and member of the Players' Status Committee Geoff Thompson provided the Congress with an update on the topic of the reform of FIFA's players' agents system. He reported that the working group that had been set up to implement the decision adopted at the 63rd FIFA Congress in Mauritius had presented the draft Regulations on Working with Intermediaries to the FIFA Legal Committee on 12 February 2014. These regulations had been approved by the Executive Committee on 20 and 21 March 2014 and would enter into force on 1 April 2015.

Geoff Thompson then summarised the Regulations on Working with Intermediaries, which contained the following minimum standards and requirements: scope, general principles, registration system, representation contract, disclosure and publication, payments to intermediaries, conflicts of interest, sanctions, enforcement of the obligations of associations, and transitional measures. He concluded by saying that, as the current licensing system would ultimately be abandoned, the 64th FIFA Congress would be asked to approve the necessary amendments to the FIFA Statutes and to the Regulations Governing the Application of the FIFA Statutes under items 13.1.2 and 13.2.1 of the Congress agenda.

11.2 Update on third-party ownership (TPO)

Geoff Thompson provided some information on the developments regarding third-party ownership (TPO) of players' economic rights. He said that TPO was a complex topic and that thorough consultation with all football stakeholders was necessary in order to obtain a consensus on how best to address the issue. He noted that FIFA's current approach was to prohibit the influence third parties could have on clubs, as stipulated in art. 18bis of the FIFA Regulations on the Status and Transfer of Players (RSTP).

He said that FIFA had launched two studies to increase understanding of the various aspects associated with TPO, the first of which had focused on mapping the applicable regulatory approaches and TPO practices in FIFA's member associations. The main findings of the first study had been as follows:

- TPO concerned relatively few member associations, mostly where professional football was well developed or whose players traditionally moved to bigger leagues;
- 85% of the 106 member associations that responded to the questionnaire had adopted art. 18bis of the RSTP without modification or had let it apply directly;
- A few member associations had varied approaches;
- Reliable information on the TPO and its global significance was rare.

Geoff Thompson added that the answers provided to the questionnaire had been on the basis of the member associations' understanding of said article.

He informed the Congress that the scope of research of the second study had been on the economic impact of TPO, on integrity considerations for clubs, players and the football sector in general and on addressing alternative regulatory approaches. The main findings had been as follows:

- The percentage of transfer compensation paid to third parties, where third parties were involved, ranged from 10% to 40%;
- Applying a low estimate of 30% of transfer compensation being paid to third parties produced an overall economic weight of TPO of USD 359.52 million, which represented 9.68% of the amount of transfer compensation in international transfers;
- The range of stakeholders involved was very wide, and included players, clubs, players' agents and investors in general;
- Operations were concentrated around a few actors with considerable market power and situations of conflicts of interest.

Geoff Thompson concluded by stating that all possible regulatory options had to be considered, ranging from maintaining the status quo to a complete ban, and that to this end, a working group

would be set up under the Players' Status Committee to address TPO and make proposals on the main regulatory options to said committee, as well as to provide an update to the Football Committee. The working group would submit the respective regulatory proposal to the Executive Committee in May 2015 so that the 65th FIFA Congress would receive the relevant update.

The President noted that TPO was a very complex problem that had featured on the Congress agenda as far back as 2005 and that the situation was still far from satisfactory. He instructed Geoff Thompson to keep up the work so that a solution could be found until the 2015 Congress.

11.3 Updates on Israel-Palestine, Kosovo, Cyprus

The President began by updating the Congress on the **Israel-Palestine** situation, in particular on the progress made since he had been mandated by the 63rd Congress to find solutions to the problems faced by the Palestinian Football Association. He said that a FIFA delegation had twice visited both Israel and Palestine and discussions had been held with Israel's Prime Minister Benjamin Netanyahu and the President of Palestine, Mahmoud Abbas. He added that a mechanism had been established with a delegate appointed by each member association to deal with the movement of players, officials, goods and equipment in and out of and within Palestine.

The President said that he had attended a meeting in São Paulo on 9 June 2014 together with AFC President Shk Salman Bin Ebrahim Al Khalifa and UEFA President Michel Platini, and that proposals had been submitted at the meeting to the effect that an independent person or committee should be appointed to monitor the progress made and to submit a report to the Executive Committee in December 2014. The President called upon the Palestinian Football Association (PFA) and the Israel Football Association (IFA) to accept the mechanism established and the appointment of said independent person or committee, to deepen their cooperation and to work towards the signing of a memorandum of understanding.

The President then called upon the Israeli government to fully support the implementation of the agreement between the two associations by facilitating movement of players, officials, goods

and equipment in and out of and within Palestine. He asked the Congress to approve the resolution to proceed in the direction to be taken as outlined above in cooperation with the AFC and UEFA presidents and also hoped that the two member associations would be happy with such a direction. Following a round of applause, the President said that the Congress had indicated its approval.

After thanking the President for his report, the President of the Palestinian Football Association, Dr Jibril Rajoub, said that although the PFA had accepted the established arrangements for the sake of goodwill and had fully cooperated with all parties involved, unfortunately the mechanism had produced no real change on the ground due to the timid stance assumed by the IFA against racism and discrimination in areas under its jurisdiction. He cited various instances of players and officials from Palestine and other countries being denied permission to travel to Palestine for tournaments by the Israeli authorities, and also stated that in the last few months, Palestinian players had been injured, arrested and even killed by Israeli forces.

Dr Jibril Rajoub welcomed the proposal of a neutral committee accepted by all parties that could intervene and find a solution and submit a report to the Executive Committee in December 2014. He called for the Israeli government to guarantee that Palestinian football would also be accorded the same rights as enshrined in the FIFA Statutes from which the other 208 member associations also benefited, and added that the PFA did not want to have no other option than to ask for sanctions. He hoped that at the next Congress in 2015, all parties would be able to let bygones be bygones.

The President welcomed the PFA's acceptance of FIFA's proposal and noted that the PFA was not looking for sanctions. He said that the problems could be solved by football, with more meetings and a report to the Executive Committee due later in 2014. He also thanked the IFA for its silence on the matter at this Congress, which, he said, showed sportsmanship and fair play.

Turning to the situation in **Kosovo**, the President said that clubs and representative teams of the Football Federation of Kosovo, which was not a member of FIFA, could now play friendly matches as

agreed by the Executive Committee and expressed his special thanks to the Football Association of Serbia in this regard.

The President then updated the Congress on **Cyprus**, where a provisional arrangement between the Cyprus Turkish Football Association (CTFA) and the Cyprus Football Association (CFA) on 5 November 2013 had been ratified by both associations. Under the arrangement, football could now be played at club level. The President said that this demonstrated football's power to solve problems.

11.4 The fight against discrimination/racism

Introducing this item, the President said that former France footballer Lilian Thuram's anti-racism message had still not been received and that if all of the 1.2 billion active participants in football, who represented all cultures of the world, said that they did not want racism, it would disappear. However, he added that it was not that easy.

A short video highlighting FIFA's anti-racism message was shown.

Jeffrey Webb, chairman of the Task Force Against Racism and Discrimination and CONCACAF President, began his report by saying that following its second meeting in 2013, the Task Force had proposed further recommendations for stricter application of sanctions and stronger prevention initiatives, an action plan had been drawn up and resources allocated, and concrete initiatives and activities were under way.

Jeffrey Webb continued by stressing the need to promote a sport that embraced diversity and to send a clear message to the world that football was for all. The focus was on education, prevention and sanctions. He said that the forthcoming World Cup would be against racism and all forms of discrimination, and that football had the power to promote integration and to endorse positive role models in society. He called for solidarity in the football family and hoped that a new vision could be created of inclusion and diversity in football, and invited everyone present to lead this change by example.

The President responded by calling for a stricter application of sanctions, adding that racism and discrimination would stop immediately if the disciplinary committees of member associations, national leagues and confederations had the courage to dock points or remove the team in question from a cup competition.

The President of Congo DR's football association, Constant Omari, took the floor and read out a resolution following CAF's meeting in São Paulo on 9 June 2014. The resolution stated that CAF denounced a strategy that attempted to use the African sports movement and its leaders as scapegoats for those who were trying to buy a clear conscience, citing repeated defamatory attacks by some media outlets, mainly British, on the integrity of CAF, its members and the entire African continent, persistent attempts to persuade the public into believing that Africans had played a major role in the vote for awarding the 2022 World Cup to Qatar, and a deep ignorance of the workings of FIFA's organisations displayed by the British press, which had accused Africans of benefiting from favours with regard to *Goal* projects. The resolution pledged CAF's full support for all those Africans who had been unjustly accused and for CAF President Issa Hayatou, who, it said, had transformed African football, and urged CAF's executive committee to seek legal redress where necessary so that those responsible for the calumnious campaign against African football could be held to account. Finally, the resolution thanked the FIFA President for his constant support of football development in Africa and for his commitment to fighting racism.

The President responded by saying that the Congress had taken due note of the resolution.

11.5 Match manipulation

As an introduction to this item, a short video on match manipulation was shown.

Helmut Sandrock, General Secretary of the German Football Association (DFB) and a member of the FIFA Security and Integrity Committee, began his presentation by saying that the majority of member associations had already experienced match manipulation, and that the key to fighting

corruption was prevention. He said that, under the FIFA Integrity Initiative launched in 2012 in conjunction with INTERPOL, 92% of member associations had been made aware of measures aimed at preventing match manipulation as at 11 June 2014.

Helmut Sandrock said that following the 63rd Congress, member associations had been called upon to develop their own national strategies for fighting match manipulation, integrating all relevant stakeholders such as partners from politics, sport, legal and police authorities and the betting market. He added that FIFA and INTERPOL were offering their support to build capacities by organising partnership development meetings (PDMs) tailored to national requirements and that the results so far had been encouraging, with more seminars to be held.

Furthermore, he mentioned that specific recommendations to combat match manipulation, intended to serve as guidelines and focusing on prevention, risk management, information gathering, investigations and sanctions, had been developed and distributed to each association. Helmut Sandrock added that each association had been asked to appoint a single point of contact (SPoC) or integrity officer (IO) and to notify FIFA with a view to establishing a central network in order to consolidate a national integrity initiative. Here too, FIFA had teamed up with INTERPOL to develop special training workshops to provide guidance to each association on this complex subject.

Helmut Sandrock concluded by stating that the awareness campaign having been completed, FIFA was now supporting the building of associations' capacities to combat match manipulation. The aim was to establish a global network for all activities and measures, and FIFA would help confederations and member associations to commit to the fight against match manipulation by providing support via relevant training and a comprehensive toolkit.

The President said that the endemic problem of match manipulation had to be tackled, and it was football's responsibility to do so. He mentioned that the FIFA Security Division would continue to intensify the scope of the FIFA Integrity Initiative and that the radar of Early Warning System GmbH had been extended. He therefore called upon all

member associations to join forces, together with the political authorities and especially the police, to rid the game of this scourge.

11.6 Refereeing

Chairman of the Referees Committee and FIFA Vice-President Jim Boyce began his report by referring to the approval by the Referees Committee on 14 January 2014 of the 25 referee trios and eight support duos from 43 countries and six confederations for the 2014 World Cup. He said that with the most important refereeing aspect being match control, the referees had all been selected on the basis of their personality, understanding of different football mentalities and reading of the game. They would be supported at the tournament by the proven tool of goal-line technology, and had been wonderfully prepared by the FIFA team.

Turning to the 2015 FIFA Women's World Cup™ Referees' Project, Jim Boyce said that the focus was on quality and having the best referees for the tournament to be hosted by Canada, with the main aim being to improve match management and control. To this end, many activities had been organised.

He outlined the main objectives of the Refereeing Assistance Programme (RAP), which had been approved by the Executive Committee in December 2007 and implemented in 2008. These were to increase the quality of national refereeing instructors, both technically and from a fitness viewpoint, as well as of referee assessors, and to help member associations improve the level of the top referees and assistant referees, in both the men's and the women's game. He said that 210 refereeing development activities had been organised for member associations and confederations in 2013, with 1,200 activities having taken place since 2008. A new course catalogue for refereeing courses had been sent to member associations in January 2014; between September and the beginning of November 2014, courses would be organised that could serve as the prototype of a FIFA refereeing academy. He said that these courses would be open to all talented young FIFA referees and assistant referees and would be aimed at improving the standard of refereeing, with participants transferring the acquired knowledge to all referees in their member associations for the sake of uniformity.

11.7 Women's football

The President introduced the agenda item by alluding to the fact that only one of the 209 member associations, Sierra Leone, had a female president, and he looked forward to the development of women's football with regard to governance and administration.

Moya Dodd, co-opted member of the FIFA Executive Committee and chairwoman of the FIFA Task Force for Women's Football, outlined the ten key principles for the development of women's football as drawn up by the Task Force, which had been endorsed by the Committee for Women's Football and the FIFA Women's World Cup™ and recognised by the Executive Committee. These principles were:

1. Member associations to create a women's football development plan to exploit the game's huge growth potential
2. Equal access to football for girls and women as for boys and men
3. Work towards sustainable professionalised competitions
4. Improve marketing and promotion to build up own women's football brand
5. Need for experts in all decision-making areas
6. Keep former referees and players involved in the game
7. Develop and mentor female coaches to increase their number and raise standards
8. Member associations to involve women at all decision-making levels, including executive committee
9. Incubate women's football via appropriate organisational structures with the necessary focus
10. Make football a leader in fighting discrimination against women in sport and society

Moya Dodd said that the next steps were for member associations to develop a plan for women's football, to have a dedicated and appropriate structure and include at least one woman on their executive committee, and for FIFA to support women's football in all member associations and to continue working with the administration via the Task Force. She concluded by urging the Congress to approve the ten development principles in order to make football

better and fairer, to support its growth engine and to promote equality.

The ten key principles for the development of women's football were put to the vote and approved by a show of hands.

11.8 Football development

The Secretary General began his report by informing the Congress that the USD 100 million increase in development funds in the 2015-2018 budget would be allocated as follows: *Goal* projects (increasing to USD 600,000 per project, a 50% increase since 2010); women's football development; the creation of a new programme supporting national domestic youth competitions; football equipment to member associations (a fivefold increase); financial support to member associations for participating in U-17 men's and women's competition qualifiers; and further investment in the development of a global football registration system and information systems at national and worldwide level.

Turning to women's football development, the Secretary General said that FIFA wanted to invest more to develop the quality of women's football, to increase the number of players who could access the game, to facilitate the pathway from grassroots to elite and to create new markets for income generation. To this end, FIFA was doubling its investment in women's football, with the long-term objective being to have women's football leagues at multiple levels in every member association. He added that the support would take the form of consultancy services, capacity building, football equipment and financial support.

A video was shown highlighting the need to give every girl the opportunity to play football.

The Secretary General outlined FIFA's support of domestic youth competitions, the objective being to give young football lovers everywhere the opportunity to play in organised competitions. He said that this represented one of FIFA's biggest development challenges over the next 20 years. FIFA's support in this area consisted of help with organising leagues, capacity building of youth competition

stakeholders such as coaches and volunteers, football equipment and financial support.

A video illustrating the above-mentioned support was shown.

Finally, the Secretary General informed the Congress about FIFA Connect, a system established to register all of the world's 250 million football participants, including referees, coaches, officials and all stakeholders directly involved in football, giving each individual a unique football passport and identification number. He added that the benefits of systematic registration included the protection of minors, player age control and improvement in training compensation and transfer solidarity mechanisms. Such registration would become mandatory by 2018-2019 via an amendment to the FIFA Statutes. He concluded by saying that FIFA would provide an interface to integrate the FIFA ID for member associations that already had a registration system and provide a standard system if the association did not yet have one, and deliver support through Connect by providing best practices to optimise registration processes, advice on organisational changes and financial support where required.

The President referred the Congress to a booklet contained in their documentation that was FIFA's first development project, produced on 11 November 1975, when he had been FIFA's first development officer. He said that although the game had changed, the system of education and instruction was still the same.

11.9 Medical matters

FIFA Medical Committee chairman and member of the FIFA Executive Committee Dr Michel D'Hooghe highlighted the importance of prevention, particularly in terms of football medicine, where FIFA's objective was to raise the level of prevention in member associations. He said that the pre-competition medical assessment (PCMA) was obligatory for all FIFA competitions, and that the presence of a defibrillator, a medical emergency bag and medical and paramedical staff at matches was of paramount importance to prevent sudden

cardiac death. He reminded the Congress that FIFA had offered a defibrillator to each member association at the 2012 Congress and a medical emergency bag to each member association at the 2013 Congress.

Dr Michel D'Hooghe pointed out that prevention was also important in other areas, such as women's and youth football, and that preventative measures were needed in terms of nutrition and hydration as well as for extreme conditions, such as altitude, cold and heat. He said that with regard to heat, FIFA had recently introduced cooling breaks for all of its competitions if the Wet Bulb Globe Temperature exceeded 32 degrees, whereby the breaks would take place at the 30th and 75th minute of the match in question.

On the topic of doping prevention, Dr Michel D'Hooghe said that concrete information campaigns would continue at every youth international tournament, and that a new biological profile would be introduced at the forthcoming World Cup, involving blood and urine samples and determination of haematological and hormonal factors, which had already been tested at the previous three FIFA Club World Cups and the 2013 FIFA Confederations Cup. He added that FIFA had conducted 777 out-of-competition doping controls before the forthcoming World Cup, with 256 more controls to come during the competition itself. Furthermore, he highlighted the importance of preventing the abuse of analgesic and anti-inflammatory medication, which could have a devastating effect on the gastrointestinal, nephrological and respiratory systems in the long term. He noted that this problem was being encountered increasingly at youth level.

Finally, Dr Michel D'Hooghe highlighted the benefits of FIFA and F-MARC's "11+" programme, which was now being applied in 80 countries and which offered a reduction of up to 50% in non-contact injuries. He concluded that the ultimate challenge was for football to be free of injuries and accidents, which also called for respect and fair play.

FIFA's Chief Medical Officer, Prof. Jiří Dvořák, presented the results of studies undertaken by FIFA in conjunction with the University of Copenhagen and other institutes during the past ten years, during which participants including children, adults and mature women (who had never played

football before) played football for 45 minutes twice per week over a three-month period. The results had indicated lower blood sugar, blood cholesterol and blood pressure, as well as improved heart function and increased bone density. Prof. Jiří Dvořák thus urged member associations to tell doctors to prescribe “exercise pills” comprising two 45-minute football sessions per week instead of normal medication for the treatment of non-communicable diseases.

A video showing the tests conducted was shown.

Prof. Jiří Dvořák then alluded to a summary of the ten years’ research work written by the President and him and contained in the Scandinavian Journal of Medicine and Science in Sports. He said that the study results had been the basis of the “FIFA 11 for Health” programme, which had been implemented in 14 countries, where it had been well received by children, teachers, member associations and governments. Implementation was also planned for Caribbean countries in late 2014. Following completion of the programme in 12 Brazilian cities, involving 4,000 children, in 2014, nationwide implementation had been agreed with the Brazilian Football Association and federal government as a FIFA medical legacy of the 2014 World Cup.

A video of the programme being conducted in Brazil was shown.

Prof. Jiří Dvořák said that the strategic plan was for “FIFA 11 for Health” to be implemented in 100 countries over the next five years, with sustainability the main issue, which would require distribution across the confederations and commitment from national governments to a ten-year programme. For its part, FIFA would organise central management, monitoring and research development. He said that potentially, ten million children could be reached over the next five years, depending on the available budget. He concluded by saying that FIFA was planning a new system, under which children who

had successfully completed the programme would communicate with each other and thus create a new social network with FIFA.

11.10 Communications

Chairman of the FIFA Media Committee and member of the FIFA Executive Committee Sunil Gulati highlighted the importance of television to FIFA’s revenues, with the World Cup at the heart of FIFA’s relationship with the media, who were important stakeholders in sport. He added that acceptance of that fact, together with an understanding of the now instantaneous spread of information via Twitter and other social media, were behind the development of FIFA’s communications platforms, which ranged from self-produced videos and apps to the weekly magazine in addition to its other channels.

A video of FIFA’s various communications platforms was shown.

Member of the FIFA Executive Committee and former chairman of the FIFA Media Committee Mohamed Raouraoua informed the Congress of a new feature film called “United Passions”, which traced FIFA’s history since its foundation in 1904. This film, which had been co-produced by FIFA and starred Gérard Depardieu, Tim Roth and Sam Neill, had been presented at the Cannes Film Festival and would be distributed in 13 countries in July 2014. Each member association would receive a copy of the film for the benefit of the global football family.

A trailer for the film was shown.

12. Update on reforms based on past Congresses

12.1 Remaining reform items (age limit and term of office)

Member of the FIFA Executive Committee and chairman of the FIFA Players’ Status Committee Dr Theo Zwanziger thanked the Congress for the mandate he had received three years previously as

chairman of the Task Force Revision of Statutes. He said that FIFA had to defend its values and principles against false accusations, and that as FIFA was much better than its reputation, it was necessary to make the public aware of what it was doing right. In this respect, he likened FIFA's task to the five goals that needed to be scored in a penalty shootout.

He said that the first goal had already been scored, referring to the work of Domenico Scala and the Audit and Compliance Committee. The second goal – also concerning transparency, i.e. transferring the responsibility for deciding which country would host the World Cup from the Executive Committee to the Congress – had also been scored. He referred to goal number three as ensuring, by means of integrity checks, that no one who wanted to assume a position of responsibility at FIFA had previously violated the organisation's principles and duties. This goal, he said, had also been scored.

Dr Theo Zwanziger said that he considered the fourth goal to be the most important of all. It concerned separation of powers, which in his view did not even exist in the form adopted by FIFA in some countries that called themselves democracies. He said that the Executive Committee and Congress were responsible for legislation, while an independent judiciary ensured the organisation's reputation by dint of the fact that those who made decisions on any violation of duties and obligations did not have a close link with sport.

The chairman of the investigatory chamber of the Ethics Committee, Michael J. Garcia, took the floor and spoke about the work done by the chamber and expressed his appreciation of the efforts of Domenico Scala, Dr Theo Zwanziger and others. He said that he was optimistic about the reforms as they were aimed at structural changes instead of targeting individuals. He highlighted two aspects of the FIFA Code of Ethics: firstly, that the code required all football officials to cooperate with Ethics Committee investigations, penalising anyone who did not meet this obligation, while treating witnesses and parties fairly; and secondly, that the code granted the investigatory chamber complete discretion to open and pursue cases, which in his view distinguished FIFA from other organisations that had reserved power over whether investigations could be pursued in executive or other non-independent bodies. He said that these and other Code of Ethics

provisions had led to real results over the previous two years.

Michael J. Garcia then referred to the investigation of the bidding process for the 2018 and 2022 FIFA World Cups™, saying that he and the investigatory chamber's deputy chairman Cornel Borbély had interviewed representatives of every bid team in the bidding process and all Executive Committee members who had been voting at that time. Tens of thousands of relevant documents had also been reviewed. Alluding to the recent media reports about issues and events purportedly relating to the bidding for the World Cup, he said that the investigatory chamber had reviewed all of the documents referenced in the reports, the vast majority of which had already been available to the chamber for some time. He stated that the chamber would review the data being reported for anything relevant prior to issuing any final report, adding that although any material requested or provided would be considered, he would not postpone indefinitely the work on the basis that someone might publish something that the chamber had not seen. He concluded by saying that the chamber would follow the process it had developed using the Code of Ethics, which would produce a report that was comprehensive and fair to all parties.

Dr Theo Zwanziger then referred to the fifth "goal" that needed to be scored, which, like the previous four, required courage. In this regard, he mentioned the issue of human rights violations in Qatar, which FIFA had chosen not to ignore, as a result of which Qatar had produced an independent report showing what needed to be changed. However, this fifth goal – the introduction of an age limit and limit of term of office, which had been recommended for the purposes of good governance – could not be scored at this year's Congress as no corresponding proposal to change the Statutes had been submitted. After explaining the rationale behind the two limits, he said that he was against an age limit as it did not in particular seem proportionate, being an act of discrimination contrary to the FIFA Statutes.

However, Dr Theo Zwanziger said that he was in favour of a limit of term of office, as there were many younger people at FIFA who were willing to take on responsibility and who would be able to do so once an adequate term had been served by the current incumbent. He said that in 2013, the ideas

presented to the Congress had been too disparate, which was why it had not been possible to present a concrete proposal at this year's Congress. He therefore requested the Congress to provide an opportunity to score the fifth and decisive goal by providing the opportunity to study the option of a limitation of term of office in detail.

A number of football association presidents had asked to address the Congress on this point. The President of the Cuban Football Association, Luis Hernández, agreed with Dr Theo Zwanziger that introducing an age limit would be discriminatory, adding that just as no one changed a winning player or coach, one should not replace a President who had successfully guided FIFA through tempestuous waters, which would be the inevitable outcome of the 2015 presidential election, were such a limit to be introduced. In the view of Luis Hernández, FIFA set an example to the United Nations and other global organisations with its development programmes for big and small countries alike.

The President of the Haitian Football Association, Yves Jean-Bart, said that the Congress had been right to reject The Football Association's proposal in 2011 to postpone the election of the President, as the President had justified the trust placed in him by putting in place reforms that been carried out successfully, reforms that every member association had endeavoured to implement. He said that he was against limits on age and terms of office, and that an age limit was contrary to the Universal Declaration of Human Rights and would discriminate against countries with fewer resources than more developed countries. He voiced his support for the President on account of the latter's work for football development worldwide and stated that the democratic system had to prevail.

The President of the Football Association of Congo DR, Constant Omari, quoted the example of the late Nelson Mandela, who had assumed the highest position of power in South Africa at the age of 75 and had gone on to serve his country as well as the whole of humanity. He said that the "fifth goal" alluded to by Dr Theo Zwanziger could be achieved by allowing free choice and by placing trust in FIFA's leadership and in the results already achieved.

The President of the Football Association of Sri Lanka, Ranjith Rodrigo, said that FIFA's 209 member

associations had all benefited greatly from the President's leadership in the field of development and he hoped that the President would continue to realise his vision for football.

The General Secretary of the Pakistan Football Federation, Ahmed Yar Khan Lodhi, thanked the President for his commitment to helping member associations and for helping Pakistan after the country's earthquake in 2005 and floods in 2009. He pledged the federation's support for the President to continue for as long as the President was willing and able to do so.

The President reminded the Congress that the following vote was on the principle of introducing an age limit for FIFA officials, and that if the principle were approved, for which a simple majority of the valid votes, i.e. more than 50%, would be required, it would be established by the Executive Committee and presented at the 2015 Congress. He said that if it were not approved, it would not be discussed any further.

The principle of implementing an age limit for officials was put to the vote by a show of hands and was not approved.

It was noted that the same conditions that applied to the vote on the principle of implementing an age limit for officials as stated by the President would apply to the vote on the principle of implementing a term of office.

The principle of implementing a term of office for officials was put to the vote by a show of hands and was not approved.

12.2 The International Football Association Board (IFAB) (cf. item 13.1.1)

As an introduction to this item, a video highlighting the key changes to the Laws of the Game and to The IFAB following its restructuring was shown.

Stewart Regan, Chief Executive Officer of the Scottish Football Association and member of The IFAB's Board of Directors, summarised the latest developments of the reform of The IFAB, a process that had been initiated by the 2012 FIFA Congress. He explained that the goal of the reform had

been to make The IFAB more modern, democratic and transparent through wider consultation and transformation into an autonomous legal entity. To this end, The IFAB had agreed on a strategy based on three objectives: to service the football community through increased involvement and communication, to strengthen The IFAB's image by widening the decision-making process and enhancing transparency, and to introduce a quality assurance programme by monitoring the football market, undertaking research and creating recognition as a quality assessment brand.

Stewart Regan continued by saying that to achieve these objectives, The IFAB had registered itself as an independent legal entity under Swiss law with its own statutes and headquarters in Zurich, created an executive support office and developed a new corporate identity and website. He noted that the major change being introduced was the introduction of a Football Advisory Panel and a Technical Advisory Panel to provide additional expertise and enhance the decision-making process. He considered that the new structure would ensure that all participants of football would have a voice and said that The IFAB would shortly be contacting each confederation to request participants for each of the advisory panels.

The President informed the Congress that The IFAB had now been incorporated in the FIFA Statutes and that FIFA, including the Congress, was now responsible for maintaining unity in football via the Laws of the Game. He led a round of applause for The IFAB.

13. Vote on proposals

for amendments to the FIFA Statutes, Regulations Governing the Application of the Statutes and Standing Orders of the Congress (separate booklet "Draft FIFA Statutes Congress 2014" [encl. C])

13.1 FIFA Statutes

13.1.1 The International Football Association Board (IFAB) (definition no. 5, art. 6 pars 1-3 and art. 31 par. 7 of the FIFA Statutes)

Chairman of the Legal Committee and FIFA Vice-President Ángel María Villar Llona began by informing the Congress that the Executive

Committee had approved a series of amendments to the FIFA Statutes, as presented to it by the Legal Committee, on 20 and 21 March 2014. These amendments related to the following four topics: new provisions regarding The IFAB; a new provision for "intermediaries" to replace "players' agents"; change of name of the Regulations Governing Candidatures for the Office of President; and amendment of the tasks and name of the Stadium and Security Committee.

In relation to the new provisions regarding The IFAB, Ángel María Villar Llona explained that it was necessary to change the relevant entry in the list of definitions, to change the name to "The IFAB" throughout, to describe The IFAB, its members and organisation in art. 6, and to change art. 31 par. 7 to the effect that the Executive Committee would appoint the three representatives of FIFA (who would attend the general assembly of The IFAB in addition to the FIFA President) and be entitled to decide on how the representatives of FIFA should vote in The IFAB.

13.1.2 Players' agents (definition no. 11, art. 62 par. 2, art. 63 par. 2, art. 66 par. 1, art. 68 par. 1 and art. 69 par. 3 of the FIFA Statutes)

Ángel María Villar Llona presented the proposed amendments regarding the replacement of the term "players' agents" with "intermediaries" throughout the Statutes, which concerned the list of definitions, art. 62 par. 2, art. 63 par. 2, art. 66 par. 1, art. 68 par. 1 and art. 69 par. 3. He said that this also affected art. 4 of the Regulations Governing the Application of the Statutes, which needed to be replaced. He explained that, if approved, these changes would enter into force on 1 April 2015, i.e. the same date on which the Regulations on Working with Intermediaries would come into force.

13.1.3 Regulations Governing Candidatures for the Office of President (art. 24 par. 4 of the FIFA Statutes)

Ángel María Villar Llona said that it was proposed to change the Regulations Governing Candidatures for the Office of President to "Electoral Regulations for the FIFA Presidency" in order to regulate not only issues relating to candidatures for the office of FIFA President but also further matters in the context

of the election process. He said that this affected art. 24 par. 4, and that the proposed amendment had been approved by the Executive Committee at its meeting in São Paulo on 7 and 8 June 2014.

*13.1.4 Stadium and Security Committee
(art. 34 par. 1 (z) and art. 60 of the FIFA Statutes)*

Ángel María Villar Llona said that the final proposed amendment concerned the change of name of the Stadium and Security Committee to the Security and Integrity Committee and of the committee's mandate to reflect its responsibility to deal with global strategies against match manipulation to protect the integrity of football, which affected art. 34 par. 1 (z) and art. 60 of the Statutes.

13.2 Regulations Governing the Application of the Statutes

13.2.1 Players' agents (art. 4 of the Regulations Governing the Application of the Statutes)

This item had been covered by Ángel María Villar Llona under 13.1.2 – Players' agents (definition no. 11, art. 62 par. 2, art. 63 par. 2, art. 66 par. 1, art. 68 par. 1 and art. 69 par. 3 of the FIFA Statutes).

The proposed amendments were put to the vote in their entirety and approved by a show of hands.

14. Election for replacement of members of judicial bodies

The President informed the Congress that Edmond Bowen of New Caledonia, OFC, had resigned from his position as member of the Disciplinary Committee for personal reasons and that the Executive Committee had appointed Fiti A. Sunia (American Samoa, OFC) to replace him until the 2014 Congress. The President said that the Executive Committee, upon the proposal of the OFC, now proposed to elect Fiti A. Sunia for the remainder of Edmond Bowen's term of office, i.e. for three years. He explained that the normal procedure to elect a member of a judicial body was by secret ballot: however, he pointed out that this case merely concerned a replacement for a period of time and consequently asked the Congress to approve the election by applauding the proposal. Following a round of applause, the President stated that Fiti A. Sunia had been elected as a member of the Disciplinary Committee with immediate effect for a period of three years.

15. Extension of mandates of co-opted female members of the Executive Committee

The President reminded the Congress that at the 63rd Congress in Mauritius, Lydia Nsekera had been elected as the female member of the Executive Committee and that Moya Dodd and Sonia Bien-Aime had been co-opted to the Executive Committee. He said that as Moya Dodd and Sonia Bien-Aime had contributed to the debates of the Executive Committee in a very constructive and valuable manner, the Executive Committee had recommended co-opting them both to the Executive Committee for another term of one year.

The Congress approved the proposal that the mandates of co-opted members of the Executive Committee Moya Dodd and Sonia Bien-Aime be extended for one year with immediate effect by a round of applause.

16. Discussion of proposals

submitted by the members and the Executive Committee within the periods stipulated in art. 25 par. 1 of the Statutes

No proposals having been submitted, the President moved on to the next item on the agenda.

17. Bestowal of honours

The President led a round of applause for the seven recipients of the FIFA Order of Merit: Mirabror Zufarovich Usmanov, Hassan Shehata, María Elena Valverde Coto, Carlos Alberto Valderrama Palacio, Josephine King, Jozef Vengloš and Antonio Matarrese.

The Secretary General then introduced a special award for the Brazilian Football Association (CBF) in its centenary year, in recognition of Brazil's achievements as the most successful team in World Cup history, having won the trophy five times and appeared in every tournament since it had begun in 1930. The award was presented by the President and received by CBF President José Maria Marin along with CBF President-elect Marco Polo Del Nero and CONMEBOL President Eugenio Figueredo. In his acceptance speech, José Maria Marin expressed his gratitude for the award on behalf of all former presidents of the CBF, of the Brazilian state federations and of the clubs, but

above all on behalf of the Brazilian people, and extended a warm welcome to Brazil to all present.

18. Next Congresses

The FIFA Secretary General informed the members that the 65th FIFA Congress would take place in Zurich on 28 and 29 May 2015, and that the 66th FIFA Congress would take place in Mexico City on 26 and 27 May 2016 (subject to final confirmation). He thanked the FIFA administration for its efforts and the members who had counted the votes cast by hand.

19. President's closing remarks

Before the President's closing remarks, the Secretary General read out a message in which FIFA pledged to use the 2014 World Cup to endeavour to achieve global peace and a life of dignity for all, regardless of gender, race, ethnic origin, sexual orientation, religion or class. The President asked the Congress to express its approval of the message via a round of applause, to which the Congress responded as requested.

In closing, the President referred to the decisions that had been taken that day, including those

relating to women's football, youth development and competitions, the registration of players, and technology. On the latter subject, he said that there was no need to stop at goal-line technology, and that to this end, he was developing an idea whereby team managers could challenge two refereeing decisions during a match by asking for an immediate television review. He added that it was good to challenge the way the game was controlled. He also highlighted the additional funds to be received by each member association and confederation of USD 750,000 and USD 7 million respectively, and the increased *Goal* funding of USD 600,000 per project.

The President concluded by informing the Congress that, although his mandate as President would end on 29 May 2015, his mission had not yet finished, and that he was ready to build on the foundations they had laid together to continue fighting for football and for a better world through football. He said that it was naturally up to the Congress to decide as to who would take FIFA forward, but that he was ready to serve it in the future.

For the Game. For the World.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Jérôme Valcke
Secretary General

Zurich, July 2014

Carrying out the task assigned to them in point 6, these minutes have been checked by the member associations of **American Samoa, Australia, Austria, Chad and Venezuela.**

ANNEXE I

[Encl. C]

Draft FIFA Statutes Congress 2014

13. Vote on proposals for amendments to the FIFA Statutes, Regulations Governing the Application of the Statutes and Standing Orders of the Congress

13.1 FIFA Statutes

13.2 Regulations Governing the Application of the Statutes

13.1 FIFA Statutes

13.1.1 The International Football Association Board (IFAB) (definition no. 5, art. 6 pars 1-3 and art. 31 par. 7 of the FIFA Statutes)

Art.	Current text	Art.	Proposed text
Definition no. 5	5 IFAB: the International Football Association Board.	Definition no. 5	5 The IFAB: The International Football Association Board (IFAB).
Art. 6	<p>1. Each Member of FIFA shall play Association Football in compliance with the Laws of the Game issued by IFAB. Only IFAB may lay down and alter the Laws of the Game.</p> <p>2. IFAB is composed of eight members; four members are designated by FIFA and four by the British Associations.</p> <p>3. The duties and responsibilities of IFAB are contained in special regulations.</p>	Art. 6	<p>1. Each Member of FIFA shall play Association Football in compliance with the Laws of the Game issued by The IFAB. Only The IFAB may lay down and alter the Laws of the Game.</p> <p>2. The IFAB is an association in accordance with Swiss law with its headquarters located in Zurich (Switzerland). is composed of eight members; four members are designated by The members of The IFAB are FIFA and the four by the British Associations.</p> <p>3. The organisation, duties and responsibilities of The IFAB are governedcontained in special regulationthe statutes of The IFAB.</p>
Art. 31	7. The Executive Committee shall appoint the delegates from FIFA to IFAB.	Art. 31	7. The Executive Committee shall appoint the three representatives of FIFA who shall attend the general assembly of The IFAB in addition to the FIFA President. Furthermore, the Executive Committee is entitled to decide on how the representatives of FIFA shall vote in The IFAB delegates from FIFA to IFAB .

13.1.2 Players' agents (definition no. 11, art. 62 par. 2, art. 63 par. 2, art. 66 par. 1, art. 68 par. 1 and art. 69 par. 3 of the FIFA Statutes)

Art.	Current text	Art.	Proposed text
Definition no. 11	11 Official: every board member, committee member, referee and assistant referee, coach, trainer and any other person responsible for technical, medical and administrative matters in FIFA, a Confederation, Association, League or Club as well as all other persons obliged to comply with the FIFA Statutes (except Players).	Definition no. 11	11 Official: every board member, committee member, referee and assistant referee, coach, trainer and any other person responsible for technical, medical and administrative matters in FIFA, a Confederation, Association, League or Club as well as all other persons obliged to comply with the FIFA Statutes (except Players and intermediaries).
Art. 62	2. The Disciplinary Committee may pronounce the sanctions described in these Statutes and the FIFA Disciplinary Code on Members, Clubs, Officials, Players and match and players' agents.	Art. 62	2. The Disciplinary Committee may pronounce the sanctions described in these Statutes and the FIFA Disciplinary Code on Members, Clubs, Officials, Players, intermediaries and licensed match and players' agents.
Art. 63	2. The Ethics Committee may pronounce the sanctions described in these Statutes, the FIFA Code of Ethics and the FIFA Disciplinary Code on Officials, Players and match and players' agents.	Art. 63	2. The Ethics Committee may pronounce the sanctions described in these Statutes, the FIFA Code of Ethics and the FIFA Disciplinary Code on Officials, Players, intermediaries and licensed match and players' agents.

Art.	Current text	Art.	Proposed text
66	1. FIFA recognises the independent Court of Arbitration for Sport (CAS) with headquarters in Lausanne (Switzerland) to resolve disputes between FIFA, Members, Confederations, Leagues, Clubs, Players, Officials and licensed match agents and players' agents.	66	1. FIFA recognises the independent Court of Arbitration for Sport (CAS) with headquarters in Lausanne (Switzerland) to resolve disputes between FIFA, Members, Confederations, Leagues, Clubs, Players, Officials, intermediaries and licensed match agents and players' agents .
Art.	Current text	Art.	Proposed text
68	1. The Confederations, Members and Leagues shall agree to recognise CAS as an independent judicial authority and to ensure that their members, affiliated Players and Officials comply with the decisions passed by CAS. The same obligation shall apply to licensed match and players' agents.	68	1. The Confederations, Members and Leagues shall agree to recognise CAS as an independent judicial authority and to ensure that their members, affiliated Players and Officials comply with the decisions passed by CAS. The same obligation shall apply to intermediaries and licensed match and players' agents.
Art.	Current text	Art.	Proposed text
69	3. The same obligation applies to licensed match and players' agents.	69	3. The same obligation applies to intermediaries and licensed match and players' agents.

13.1.3 Regulations Governing Candidatures for the Office of President (art. 24 par. 4 of the FIFA Statutes)

Art.	Current text	Art.	Proposed text
24	4. The conditions to be observed during a candidature for the office of President are stipulated in the Regulations Governing Candidatures for the Office of President. These regulations shall be issued by the Executive Committee.	24	4. The conditions to be observed during a candidature for the office of President are stipulated in the Electoral Regulations for the FIFA Presidency Governing Candidatures for the Office of President . These regulations shall be issued by the Executive Committee.

13.1.4 Stadium and Security Committee (art. 34 par. 1 (z) and art. 60 of the FIFA Statutes)

Art.	Current text	Art.	Proposed text
34	z) Stadium and Security Committee	34	z) Stadium and Security and Integrity Committee
Art. 60	<p>Stadium and Security Committee</p> <p>The Stadium and Security Committee shall advise on the development and implementation of modern stadium and security concepts and standards. The committee shall issue and monitor compliance with the FIFA Stadium Safety and Security Regulations. It shall also monitor relevant developments in the area of stadiums and security.</p>	Art. 60	<p>Stadium and Security and Integrity Committee</p> <p>The Stadium and Security and Integrity Committee shall deal with global strategies against match manipulation to protect the integrity of footballadvise on the development and implementation of modern stadium and security concepts and standards. The committee shall issue and monitor compliance with the FIFA Stadium Safety and Security Regulations. It shall also and monitor relevant developments in the area of stadiums and security.</p>

13.2 Regulations Governing the Application of the Statutes

13.2.1 Players' agents (art. 4 of the Regulations Governing the Application of the Statutes)

Art.	Current text	Art.	Proposed text
4	<p>Players' agents</p> <p>Players may use the services of agents to negotiate transfers. Only players' agents in possession of a licence may carry out this work. The Executive Committee shall issue appropriate provisions to this end.</p>	4	<p>Players' agentsIntermediaries</p> <p>Players may use the services of agents to negotiate transfers. Only players' agents in possession of a licence may carry out this work. The Executive Committee shall issue appropriate provisions to this endPlayers and clubs are entitled to engage the services of intermediaries when concluding an employment contract and/or a transfer agreement. The Executive Committee shall issue the Regulations on Working with Intermediaries.</p>

TABLE DES MATIÈRES

Contents / Índice / Inhalt

ENGLISH	3 – 33
Annexe I	34 – 43
<hr/>	
FRANÇAIS	45 – 77
Annexe I	78 – 87
<hr/>	
ESPAÑOL	89 – 120
Anexo I	122 – 131
<hr/>	
DEUTSCH	133 – 163
Anhang I	164 – 173
<hr/>	
Annexe II	174 – 189

Fédération Internationale de Football Association

Président : Joseph S. Blatter
Secrétaire Général : Jérôme Valcke
Adresse : FIFA-Strasse 20
Boîte postale
8044 Zurich
Suisse
Téléphone : +41 (0)43 222 7777
Fax : +41 (0)43 222 7878
Internet : www.FIFA.com

PROCÈS-VERBAL

du 64^e Congrès de la FIFA tenu au Transamérica Expo Center, à São Paulo (Brésil)
Mardi 10 juin 2014 – 17h00-18h30 et mercredi 11 juin 2014 – 9h30-17h00

1. Bienvenue

2. Appel et déclaration

de conformité aux Statuts de la convocation et de la composition du Congrès

3. Désignation des scrutateurs

4. Suspension ou radiation d'un membre

5. Approbation de l'ordre du jour

6. Désignation de cinq membres chargés de vérifier le procès-verbal

7. Vote d'approbation du procès-verbal

63^e Congrès de la FIFA – Maurice, 30 et 31 mai 2013

8. Allocution du Président de la FIFA

9. Rapport d'activité (livret séparé [annexe A])

- 9.1 Rapport d'activité 2013
 - 9.2 Prochains événements de la FIFA
 - 9.3 Coupe du Monde de la FIFA, Brésil 2014™
-

10. Finances (livret séparé [annexe B])

- 10.1 États financiers consolidés pour 2013
 - 10.2 Rapport des auditeurs au Congrès
 - 10.3 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA
 - 10.4 Vote concernant l'approbation des états financiers consolidés pour 2013
 - 10.5 Aperçu budgétaire pour 2015-2018 et budget détaillé pour 2015
 - 10.6 Vote concernant l'approbation de l'aperçu budgétaire pour 2015-2018 et du budget détaillé pour 2015
-

11. Questions stratégiques et politico-sportives et point sur les décisions prises lors du Congrès 2013

- 11.1 Réforme du système des agents de joueurs de la FIFA (cf. points 13.1.2 et 13.2.1)
 - 11.2 Point sur la propriété par des tierces parties
 - 11.3 Point sur Israël-Palestine, Kosovo, Chypre
 - 11.4 Lutte contre la discrimination/le racisme
 - 11.5 Manipulation de matches
 - 11.6 Arbitrage
 - 11.7 Football féminin
 - 11.8 Développement du football
 - 11.9 Questions médicales
 - 11.10 Communication
-

12. Point sur les réformes basées sur les Congrès précédents

- 12.1 Points de réformes restants (limite d'âge et durée des fonctions)
 - 12.2 International Football Association Board (cf. point 13.1.1)
-

13. Vote sur les propositions

d'amendement des Statuts de la FIFA, du Règlement d'application des Statuts et du Règlement du Congrès (livret séparé intitulé « Ébauche des Statuts de la FIFA, Congrès 2014 » [annexe C])

- 13.1 Statuts de la FIFA
 - 13.1.1 International Football Association Board (IFAB) (définition n°5, art. 6, al. 1-3 et art. 31, al. 7 des Statuts de la FIFA)
 - 13.1.2 Agents de joueurs (définition n°11, art. 62, al. 2, art. 63, al. 2, art. 66, al. 1, art. 68, al. 1 et art. 69, al. 3 des Statuts de la FIFA)
 - 13.1.3 Règlement de candidature à la fonction de Président de la FIFA (art. 24, al. 4 des Statuts de la FIFA)
 - 13.1.4 Commission Stades et Sécurité (art. 34, al. 1z et art. 60 des Statuts de la FIFA)
 - 13.2 Règlement d'application des Statuts
 - 13.2.1 Agents de joueurs (art. 4 du Règlement d'application des Statuts)
-

14. Élection des remplaçants des membres des organes juridictionnels

15. Extension du mandat des membres cooptés du Comité Exécutif

16. Discussion de propositions

soumises par les membres et le Comité Exécutif dans les délais prévus à l'art. 25, al. 1 des Statuts de la FIFA

17. Remise de distinctions

18. Prochains Congrès

- 65^e Congrès de la FIFA à Zurich les 28 et 29 mai 2015
 - 66^e Congrès de la FIFA à Mexico les 26 et 27 mai 2016 (sous réserve de confirmation définitive).
-

19. Discours de clôture du Président de la FIFA

PRÉSENTS

1. Comité Exécutif de la FIFA

Président

- Joseph S. Blatter (Suisse)

Vice-président doyen

- Julio H. Grondona (Argentine)

Vice-présidents

- Issa Hayatou (Cameroun)
- Ángel Maria Villar Llona (Espagne)
- Michel Platini (France)
- David Chung (Papouasie-Nouvelle-Guinée)
- S.A.R. le prince Ali bin Al Hussein (Jordanie)
- Jim Boyce (Irlande du Nord)
- Jeffrey Webb (Îles Caïmans)

Membres

- Dr Michel D’Hooghe (Belgique)
- Senes Erzik (Turquie)
- Worawi Makudi (Thaïlande)
- Marios Lefkaritis (Chypre)
- Jacques Anouma (Côte d’Ivoire)
- Rafael Salguero (Guatemala)
- Hany Abo Rida (Égypte)
- Vitaly Mutko (Russie)
- Mohammed Raouraoua (Algérie)
- Theo Zwanziger (Allemagne)
- Marco Polo del Nero (Brésil)
- Sunil Gulati (États-Unis)
- Eugenio Figueredo (Uruguay)
- Cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahreïn)
- Zhang Jilong (RP Chine)
- Lydia Nsekera (Burundi)

Membres cooptées

- Moya Dodd (Australie)
- Sonia Bien-Aime (Îles Turks-et-Caïcos)

Secrétaire Général

- Jérôme Valcke (France)

2. Invités d’honneur

- Aldo Rebelo, ministre brésilien des Sports (lors de la cérémonie d’ouverture)
- Ronaldo Luís Nazário de Lima, ancien footballeur et membre du Comité Organisateur Local de la Coupe du Monde de la FIFA 2014™
- Ricardo Trade, directeur général du Comité Organisateur Local de la Coupe du Monde de la FIFA 2014™ (lors de la cérémonie d’ouverture)
- Luis Manuel Rebelo Fernandes, secrétaire exécutif du ministère brésilien des Sports et coordinateur du groupe exécutif de la Coupe du Monde de la FIFA, Brésil 2014™
- Sir Craig Reedie, président de l’Agence mondiale antidopage (AMA)
- David Howman, directeur général de l’Agence mondiale antidopage
- Denis Oswald, membre du Comité International Olympique
- Habu Gumel, membre du Comité International Olympique
- Représentants de l’EPFL et de la FIFPro

Vice-présidents d’honneur

- Lennart Johansson (Suède)

Membres d’honneur

- Viacheslav Koloskov (Russie)
- Gerhard Mayer-Vorfelder (Allemagne)
- Slim Aloulou (Tunisie)
- Ferdinand Hidalgo (Équateur)

3. Représentants des confédérations

AFC

- Alexander Soosay
- Hafez Ibrahim Al Medlej
- S.A.R. le prince Abdullah Shah Ibni Sultan Haji Ahmad Shah
- Ganesh Thapa

CAF

- Hicham El Hamrani
- Essam El-Din Ahmed Mohamed Ali
- Almamy Kabele Camara
- Shereen Arafa
- Amadou Diakité

CONCACAF

- Enrique Sanz
- Damien Hughes
- Leighton McKnight
- Jason Mark Scotland
- Anwer Sunderji

CONMEBOL

- José Luis Meiszner
- Sebastián Antonio Bauzá Amengual
- Rafael Esquivel Melo
- Sergio Jadue Jadue
- Juan Ángel Napout

OFC

- Tai Nicholas
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Paula McKenzie
- Lord Ve'ehala

UEFA

- Gianni Infantino
- Karen Espelund
- Pedro Pinto
- Theodore Theodoridis
- Pascal Torres

4. Excusés

Mme la présidente du Brésil

- Dilma Rousseff

Vice-président d'honneur

- Chung Mong Joon (République de Corée)

Membres d'honneur

- György Szepesi (Hongrie)
- Poul Hyltdgaard (Danemark)

CÉRÉMONIE D'OUVERTURE

Transamérica Expo Center, São Paulo, 10 juin – 17h00-18h30

Après la performance d'un groupe musical mené par le pianiste et compositeur brésilien Nelson Ayres, la maîtresse de cérémonie, Fernanda Lima, accueille les délégués et invités au Brésil avant d'inviter le Président de la FIFA, Joseph S. Blatter, à ouvrir officiellement le Congrès.

Joseph S. Blatter, Président de la FIFA

Le Président exprime son plaisir d'être au Brésil dans le cadre de la première Coupe du Monde organisée dans le pays depuis 1950. Il indique avoir rencontré la présidente du Brésil, Dilma Rousseff, à Brasília, et qu'ils étaient tous deux persuadés que la Coupe du Monde serait un événement formidable pour le Brésil et le monde entier. Il regrette que Dilma Rousseff n'ait pu venir assister à la cérémonie d'ouverture du Congrès, mais il indique qu'elle est représentée par Aldo Rebelo, ministre brésilien des Sports. Il remercie la Fédération Brésilienne de Football pour l'ensemble de son travail ces dernières années, et en particulier à son président, José Maria Marin, ainsi que le président de la CONMEBOL, Eugenio Figueredo. Le Président souhaite la bienvenue à tous les membres de la communauté du football, aux membres d'honneur de la FIFA, aux détenteurs de l'Ordre du Mérite de la FIFA, aux membres du CIO, aux délégués, aux invités ainsi qu'aux partenaires médias et commerciaux. Il relève que ce 64^e Congrès de la FIFA sera le premier Congrès depuis longtemps lors duquel toutes les associations membres seront présentes.

Dans son discours, le Président exprime sa joie d'être dans un pays qui vit au rythme du football à la veille d'une Coupe du Monde qui sera suivie par des milliards de supporters à travers le monde. Il ajoute que depuis que le Brésil a organisé la compétition pour la dernière fois en 1950, le pays est devenu une puissance économique sur la scène mondiale qui a beaucoup à offrir au monde, et il espère que le Brésil pourra exploiter le potentiel de la Coupe du Monde.

Le Président indique que la Coupe du Monde proposera un football de très haut niveau, avec des matches compétitifs qui seront disputés dans un esprit de fair-play. Il déclare que la FIFA et les joueurs souhaitent que toutes les activités belligérantes s'arrêtent pendant la Coupe du Monde et après celle-ci, et il souligne à cet égard que le football est capable de fédérer les peuples et de jeter des ponts. Il indique que l'âme du Brésil est sa musique, ses danses, sa culture, sa nourriture et son carnaval, et que cette âme réserve une place spéciale au football.

Le Président remercie tous les participants pour leur présence dans ce qui promet d'être un Congrès studieux et engagé dans une année de Coupe du Monde mémorable, avant de déclarer le 64^e Congrès de la FIFA officiellement ouvert.

Aldo Rebelo, ministre brésilien des Sports

Le ministre brésilien des Sports, Aldo Rebelo, lit le message de la présidente Dilma Rousseff au Congrès, dans lequel celle-ci, au nom du gouvernement brésilien, souhaite la bienvenue au Président Blatter et à tous les délégués du 64^e Congrès de la FIFA. Elle est heureuse de constater que ce Congrès a lieu durant une année emblématique – le 110^e anniversaire de la FIFA et le centenaire de la Fédération Brésilienne de Football ayant tous deux lieu en 2014.

Le message de Dilma Rousseff se poursuit en indiquant que le Brésil a travaillé dur pour répondre aux besoins d'infrastructures en construisant ou rénovant douze stades à travers le pays et en modernisant les équipements et services urbains, ce qui laissera un héritage au peuple brésilien. Elle explique que le Brésil est très fier d'offrir des installations modernes et fonctionnelles aux supporters, aux autorités, aux délégations et aux touristes, et qu'il est le seul pays à avoir pris part aux dix-neuf Coupes du Monde organisées à ce jour, ayant été l'un des principaux acteurs qui ont contribué à faire du football le sport le plus populaire

de la planète, en remportant cinq titres mondiaux et 72 compétitions internationales. En outre, les joueurs brésiliens évoluent dans le monde entier et deviennent même parfois des ressortissants d'autres pays, une situation qui a été portée à l'attention de la FIFA et du Président Blatter. Le message se termine en indiquant qu'à l'aide de la FIFA, le Brésil est prêt à organiser la « coupe des coupes ».

Les drapeaux des associations membres de la FIFA sont portés sur scène par des enfants au son d'une version brésilienne de l'hymne de la FIFA.

Une allocution en l'honneur des récipiendaires de l'Ordre du Mérite de la FIFA est prononcée, lesquels sont ensuite décorés par le Président de la FIFA et le président de la confédération concernée/le Secrétaire Général de la FIFA.

AFC

Mirabror Zufarovich Usmanov (Ouzbékistan) – président de la Fédération Ouzbèke de Football depuis 2006, dont le leadership a inspiré une nouvelle ère pour le football du pays, comprenant la construction de nouveaux stades et la qualification pour les Coupes du Monde U-17 et U-20 de la FIFA. En outre, la fédération a reçu la Distinction Fair-play de la FIFA en 2012.

CAF

Hassan Shehata (Égypte) – ancien joueur international et entraîneur ayant mené l'Égypte à trois Coupes d'Afrique des Nations consécutives ainsi qu'au meilleur classement mondial de son histoire (neuvième), et qui a contribué à faire briller le football africain sur la scène mondiale.

CONCACAF

María Elena Valverde Coto (Costa Rica) – pionnière du développement du football féminin au Costa Rica et dans les Amériques, créant la première équipe féminine de la CONCACAF en 1948 et ayant eu une carrière exceptionnelle en tant que joueuse.

spécialement pour le Congrès de la FIFA avec le producteur Rodney Jerkins, récompensé aux Grammy Awards.

Suivent les allocutions prononcées pour les remises de l'Ordre du Mérite de la FIFA.

CONMEBOL

Carlos Alberto Valderrama Palacio (Colombie) (non présent, représenté par le président de la Fédération Colombienne de Football, Luis Bedoya) – ancien milieu de terrain emblématique sélectionné à 111 reprises pour l'équipe nationale colombienne et qui a contribué à populariser la Major League Soccer aux États-Unis. En 2004, il a été inclus dans une liste de la FIFA des 100 meilleurs joueurs vivants.

OFC

Josephine King (Nouvelle-Zélande) – pionnière de la représentation des femmes dans l'administration du football, secrétaire générale de l'OFC de 1988 à 2004. Elle a également fait partie de diverses commissions de la FIFA, apportant une précieuse contribution.

UEFA

Jozef Vengloš (Slovaquie) (non présent, représenté par le secrétaire général de la Fédération Slovaque de Football, Jozef Kliment) – ancien joueur et entraîneur qui a aidé à mener la Tchécoslovaquie au titre continental en 1976 et qui est devenu le premier sélectionneur national de la Slovaquie en 1993. Il est également un instructeur technique de la FIFA ainsi qu'un expert réputé dans son domaine.

FIFA

Antonio Matarrese (Italie) – ancien membre du Comité Exécutif de la FIFA et vice-président de la FIFA qui, en tant que président de la Fédération Italienne de Football, a joué un rôle clé dans le développement du football en Italie et dans le succès de la Coupe du Monde de la FIFA 1990 organisée dans son pays natal.

Le chanteur palestinien Mohammed Assaf, ambassadeur de l'Office de secours et de travaux des Nations Unies, monte ensuite sur scène pour interpréter une chanson intitulée *Assaf360*, écrite

Fernanda Lima présente ensuite une vidéo illustrant la diversité naturelle du Brésil, dont le final est accompagné par des danseurs mimant une chorégraphie aquatique. La chanteuse brésilienne

Maria Rita chante ensuite une sélection des chansons brésiliennes les plus populaires.

S'ensuivent un numéro de danse traditionnelle comprenant des éléments de la *capoeira*, un art martial brésilien, un accordéoniste accompagnant des danseurs de *forró* – musique traditionnelle du nord-est du Brésil – puis de *frevo*, style musical originaire de Recife.

Un hommage est rendu à l'ancien footballeur français Just Fontaine, détenteur du record de buts inscrits en une même phase finale de la Coupe du Monde, établi en 1958. En acceptant sa distinction – une chaussure

adidas en platine – des mains du président de l'UEFA, Michel Platini, et de l'ancien footballeur brésilien Ronaldo, Just Fontaine dédie son prix à son épouse et à tous les joueurs de l'équipe de France 1958. La cérémonie d'ouverture se termine par un grand final, qui propose un véritable carnaval auquel participent des danseurs habillés en supporters de football des différents pays s'appêtant à disputer la Coupe du Monde. Maria Rita revient sur scène tandis que des danseurs en tenue extravagante interagissent avec le public. La mascotte officielle de la Coupe du Monde de la FIFA, Brésil 2014™, Fuleco™, est elle-aussi présente aux côtés de Ronaldo, qui porte le trophée de la Coupe du Monde de la FIFA™.

64^e CONGRÈS DE LA FIFA

Transamérica Expo Center, São Paulo, 11 juin – 9h30-17h00

Le Secrétaire Général de la FIFA souhaite aux délégués et invités la bienvenue pour cette deuxième journée du Congrès, puis il teste le système de vote électronique.

1. Allocution de bienvenue

Joseph S. Blatter, Président de la FIFA

Le président commence par souhaiter la bienvenue aux délégués des 209 associations membres de la FIFA, et souligne qu'il s'agit d'un record de participation. Il accueille ensuite les invités, et notamment les invités spéciaux et les représentants des diverses organisations présentes. Il espère que le Congrès bénéficiera de l'ambiance festive de la cérémonie d'ouverture de la veille, et que cela constituera une formidable ouverture pour la 20^e Coupe du Monde de la FIFA™.

Il poursuit en indiquant que le monde change, tout comme le football. Ainsi, la FIFA a elle-aussi dû changer tout en continuant de développer le football dans les associations membres et les confédérations à l'aide de ses organes de gouvernance et de contrôle. Il indique que l'intégrité du jeu doit être protégée, et que l'importance du football aux yeux du monde est évidente du fait qu'il est devenu un secteur pesant plusieurs milliards de dollars. Il souligne qu'étant donné que le football a le pouvoir d'aider à résoudre des problèmes là où la politique a échoué, le football a pour devoir de se poser en exemple à travers le fair-play, et ce à la fois sur et en dehors du terrain. Il ajoute que, dans certaines cultures, le football peut donner aux jeunes filles et aux femmes plus de droits par rapport à ceux dont elles bénéficient en temps normal.

Le Président déclare que le jour où les valeurs fondamentales du football que sont la discipline, le respect et le fair-play seront acceptées par le monde entier, la FIFA aura réalisé son objectif, et

ce sachant que le football continue de se développer aux quatre coins du globe. Enfin, il appelle les délégués présents à émettre des suggestions pour améliorer le Congrès et conclut son allocution en indiquant qu'il faut aller de l'avant pour le bien du jeu et du monde.

José Maria Marin, président de la Fédération Brésilienne de Football

Le président de la Fédération Brésilienne de Football et président de la Commission d'Organisation de la Coupe du Monde de la FIFA 2014™, José Maria Marin, déclare que c'est un grand honneur pour lui d'accueillir tout le monde à São Paulo, la ville qui l'a vu grandir, jouer au football et devenir actif en politique. Il ajoute que depuis 2007, lorsque le Brésil s'est vu attribuer la Coupe du Monde 2014, le Comité Organisateur Local, en collaboration avec la FIFA et le gouvernement brésilien au niveau fédéral, étatique et local, a travaillé dur pour s'assurer que cette Coupe du Monde soit inoubliable et parfaite dans les moindres détails. Il se dit certain que ce sera le cas, ayant été témoin du dévouement des milliers de travailleurs brésiliens impliqués.

José Maria Marin indique que les 64 matches de la Coupe du Monde seront joués dans douze stades modernes qui ont été construits ou entièrement rénovés pour la compétition, et que ces matches seront suivis par près de trois millions d'acheteurs de billets et des milliards de téléspectateurs dans le monde entier. Dans les stades, 14 000 bénévoles accueilleront les supporters, tandis que les équipes se préparent dans des camps d'entraînement très confortables. Il conclut en souhaitant à tous la bienvenue au Brésil et se dit à nouveau certain que le Brésil s'apprête à organiser la meilleure Coupe du Monde de l'histoire.

In memoriam

Le Président de la FIFA invite ensuite l'assemblée à observer une minute de silence à la mémoire

des membres de la grande famille internationale du football disparus depuis le Congrès 2013 à Maurice :

- **Pekka Hämäläinen** (Finlande)
Ancien président de la Fédération Finlandaise de Football et membre de diverses commissions de la FIFA
- **Antonio Puchades** (Espagne)
Ancien joueur de Valence et international espagnol
- **Choudhary Mohammad Amjad** (Pakistan)
Ancien milieu de terrain du Al-Hilal FC Ariwala et international pakistanaï
- **Ron Davies** (Pays de Galles)
Ancien joueur de Southampton et international gallois
- **Aguirre Suárez** (Argentine)
Ancien joueur de Salamanque et de Grenade
- **Germain Mendome** (Gabon)
Ancien international
- **Louis Paul Mfédé** (Cameroun)
Ancien international
- **Enrique Orizaola** (Espagne)
Ancien joueur et entraîneur
- **Eric Walter** (Suisse)
Célèbre journaliste et commentateur sportif suisse (Radio Suisse Romande)
- **Heinz « Flocke » Flohe** (Allemagne)
Ancien joueur du FC Cologne et international allemand
- **Ottmar Walter** (Allemagne)
Ancien joueur du FC Kaiserslautern et international allemand
- **Josip Kuže** (Croatie)
Ancien défenseur du Dinamo Zagreb et entraîneur
- **Paul Calixte** (Haïti)
Ancien joueur et entraîneur, père du football à Cap-Haïtien
- **Miguel Mansilla** (Uruguay)
Ancien sélectionneur du Panamá
- **Julio César Balerio** (Uruguay/Pérou)
Ancien gardien du Racing Club, de Boca Juniors et de la sélection nationale péruvienne
- **Alen Pamić** (Croatie)
Ancien joueur du NK Istra
- **Stefano Borgonovo** (Italie)
Ancien international et entraîneur
- **Thompson Oliha** (Nigeria)
Ancien international
- **Dave Hickson** (Angleterre)
Ancien joueur
- **Neuf joueurs amateurs** (Afrique du Sud)
tués dans un accident de la route en revenant d'un match à Jamestown
- **Jack Crompton** (Angleterre)
Ancien gardien de Manchester United et entraîneur
- **Bert Trautmann** (Allemagne)
Ancien gardien de Manchester City
- **Phil Woosnam** (Pays de Galles/États-Unis)
Ancien international gallois et commissioner de la NASL
- **Yair José Clavijo Panta** (Pérou)
Joueur du Sporting Cristal, décédé à 18 ans d'un arrêt cardiaque sur le terrain
- **Davie White** (Écosse)
Ancien entraîneur des Glasgow Rangers
- **Mory Goïta** (Mali)
Ancien sélectionneur national
- **George Smith** (Angleterre)
Ancien joueur de Manchester City
- **Luis Ubiña** (Uruguay)
Ancien international
- **Miguel Lasso** (Panamá)
Ancien joueur de la sélection nationale panaméenne de futsal ayant disputé la Coupe du Monde de Futsal de la FIFA 2012 en Thaïlande
- **Ibrahim Youssef** (Égypte)
Ancien joueur de Zamalek SC et international égyptien
- **Claudiney « Rincón » Ramos** (Brésil/Guinée équatoriale)
Ancien international de Guinée équatoriale
- **Arturo Yamasaki** (Mexique/Pérou)
Ancien arbitre de Coupe du Monde ; un des premiers instructeurs pour les cours de développement FIFA/Coca-Cola
- **Lawrie Reilly** (Écosse)
Ancien international – membre du « Famous Five » d'Hibernians
- **Djalma Santos** (Brésil)
Ancien international, double champion du monde (1958 et 1962)
- **Jose Mari Martinez** (Philippines)
Ancien président de la Fédération Philippine de Football
- **Christian « Chucho » Benítez** (Équateur)
Joueur international équatorien décédé à 27 ans
- **Sékou « McCarthy » Camara** (Mali)
Joueur décédé à 27 ans d'un arrêt cardiaque à l'entraînement en Indonésie

- **Antoni Ramallets** (Espagne)
Ancien gardien du FC Barcelone et de la sélection espagnole
- **Fernando Martins** (Portugal)
Ancien président du Benfica Lisbonne
- **Valentín Sánchez** (Argentine)
Ancien joueur des Old Boys
- **Fernando André Cárdenas Moscol** (Pérou)
Joueur du Sporting Cristal décédé à 15 ans
- **Berthold Beitz** (Allemagne)
Membre d'honneur du Comité International Olympique
- **Josie Seebeck** (États-Unis)
Joueur de l'Université de Central Michigan décédé à 19 ans
- **Richard Thompson** (Bermudes)
Ancien président de la Fédération Bermudienne de Football
- **Mosa** (Madagascar)
Ancien international et sélectionneur de Madagascar
- **Selçuk Yula** (Turquie)
Ancien joueur de Fenerbahçe et international turc
- **Plusieurs jeunes supporters de football** (Pakistan)
tués dans un attentat à la bombe à Karachi après un match de football
- **Luis Alberto « Mono » Rubio** (Colombie)
Ancien international
- **Chikondi « Doctor » Banda** (Malawi)
Ancien joueur des Big Bullets et international malawien
- **Jean Vincent** (France)
Ancien international français, entraîneur de différents clubs et sélectionneur du Cameroun (Coupe du Monde 1982)
- **Gilmar dos Santos Neves** (Brésil)
Ancien gardien international, double champion du monde (1958 et 1962)
- **Nilton de Sordi** (Brésil)
Ancien international, champion du monde en 1958
- **Dušan Ćučuz** (Serbie)
Journaliste et photographe
- **Gabriel Monachon** (Suisse)
Président d'honneur du Neuchâtel Xamax FC et membre d'honneur de l'Association Suisse de Football
- **Pierre Huth** (France)
Membre de la Commission du Protocole de la FIFA de 1990 à 2006
- **Gerry Baker** (États-Unis/Écosse)
Ancien attaquant d'Hibernians et international américain
- **Héctor Sanabria** (Argentine)
Joueur du Deportivo Laferrere décédé sur le terrain à 27 ans
- **Ignacio Eizaguirre** (Espagne)
Gardien légendaire, international à 18 reprises
- **Djibril Alioune Guèye** (Sénégal)
Ancien international et capitaine de la sélection sénégalaise
- **Ferdinand Biwersi** (Allemagne)
Ancien arbitre FIFA et de Bundesliga
- **Wolfgang Frank** (Allemagne)
Ancien joueur de Bundesliga et entraîneur
- **Marek Špilár** (Slovaquie)
Ancien international
- **Mehdi Mohammadi** (Iran)
Ancien entraîneur et entraîneur adjoint à Mes Kerman
- **Maksim Bilyi** (Ukraine)
Milieu de terrain décédé à 24 ans
- **Constantin Moldoveanu** (Roumanie)
Ancien international
- **Arend van der Wel** (Pays-Bas)
Ancien joueur de l'Ajax Amsterdam et du SC Enschede
- **Fernand Boone** (Belgique)
Ancien gardien international, lauréat du Soulier d'Or belge en 1967
- **Emmanuel Quarshie** (Ghana)
Ancien capitaine de la sélection ghanéenne
- **Vlatko Marković** (Croatie)
Ancien joueur, entraîneur et président de la Fédération Croate de Football
- **Gerrie Mühren** (Pays-Bas)
Ancien joueur de l'Ajax Amsterdam et international néerlandais
- **Stanislas Dombeck** (France)
Ancien joueur du Stade Rennais et international français
- **George « Jair » Alhassan** (Ghana)
Ancien international
- **Benjamin Dwomoh** (Ghana)
Ancien arbitre FIFA (Coupe du Monde 1982), membre de la commission de discipline et secrétaire général de la Fédération Ghanéenne de Football
- **Peter Broadbent** (Angleterre)
Ancien international (Coupe du Monde 1958)
- **Keryn Jordan** (Afrique du Sud)
Ancien international

- **Bruno Metsu** (France)
Ancien joueur et sélectionneur de la Guinée, du Sénégal, des Émirats arabes unis et du Qatar
- **Kadir Özcan** (Turquie)
Ancien joueur et entraîneur
- **Allal Ben Kassou** (Maroc)
Ancien gardien international
- **Gerard Cieřlik** (Pologne)
Ancien attaquant du Ruch Chorzów et international polonais
- **Tommy McConville** (Irlande)
Ancien international
- **Hilderaldo Bellini** (Brésil)
Capitaine de la sélection brésilienne championne du monde en 1958
- **Enric Ribelles** (Espagne)
Ancien joueur du FC Barcelone et du FC Valence
- **Vicente Villanueva Noriega** (Pérou)
Ancien joueur du Sporting Cristal
- **Guillermo Delgado Quinteros** (Pérou)
Ancien international
- **Lelio Antoniotti** (Italie)
Ancien instructeur FIFA et membre du GET, ancien joueur de la Lazio Rome et de la Juventus Turin
- **Faouzi Mahjoub** (Tunisie)
Membre de la Commission des Médias de la FIFA de 1990 à 2006
- **Keagan Mumba** (Zambie)
Ancien entraîneur du Dynamos et de la sélection U-20
- **Augustin Deleanu** (Roumanie)
Ancien international et vice-président du Dynamo Bucarest
- **Taieb Jebali** (Tunisie)
Ancien joueur du Stade Tunisien
- **Toetu Petana** (Samoa)
Président de la Fédération de Football des Samoa et membre du comité exécutif de l'OFC
- **Taha Basry** (Égypte)
Ancien international et entraîneur
- **Mateus Morais de Brito** (Angola)
Président de Petro de Luanda
- **Mario Minaya Cabezas** (Pérou)
Ancien international
- **Hadja Mairie Hayatou** (Cameroun)
Sœur d'Issa Hayatou
- **Roland Racine** (Suisse)
Ancien arbitre international
- **Ghulam Abbas** (Pakistan)
Ancien secrétaire général de la Fédération Pakistanaise de Football, ancien joueur international et ancien arbitre FIFA
- **Claudio Tello** (Chili)
Ancien international
- **Aulis Rytönen** (Finlande)
Ancien international
- **Dylan Tombides** (Australie)
Joueur international junior
- **Tito Vilanova** (Espagne)
Ancien entraîneur du FC Barcelone
- **Vujadin Bořkov** (Serbie)
Ancien joueur et entraîneur
- **Juan de Dios Castillo** (Mexique)
Ancien entraîneur de plusieurs clubs et sélectionneur du Honduras et du Salvador
- **Tahar Chaïbi** (Tunisie)
Ancien international
- **Rolf Deyhle** (Allemagne)
Entrepreneur et grand amateur de football
- **Georg Stollenwerk** (Allemagne)
Ancien international
- **Richard Dürr** (Suisse)
Ancien international
- **Pierre Bernard** (France)
Ancien gardien international
- **Rafael Mendiluce** (Espagne)
Ancien joueur et entraîneur
- **Walter Winkler** (Pologne)
Ancien international
- **Jaime Casagrande** (Brésil)
Ancien joueur de Figueirense
- **Dave MacFarlane** (Écosse)
Ancien joueur des Glasgow Rangers
- **Leepile Taunyane** (Afrique du Sud)
Administrateur du football, président à vie de la Premier Soccer League
- **Abdou Nef** (Algérie)
Joueur décédé à l'âge de 18 ans
- **Joella « Bella » Fanus** (Sainte-Lucie)
Joueuse internationale décédée à 19 ans
- **Lică Nunweiler** (Roumanie)
Ancien international
- **Vasile Suci** (Roumanie)
Ancien gardien du Steaua Bucarest
- **Giuseppe « Bepi » Casari** (Italie)
Ancien gardien international
- **Pedro Rocha** (Uruguay)
Ancien international et entraîneur
- **Stuart Williams** (Pays de Galles)
Ancien international et entraîneur
- **Nicolás Delfino Puccinelli** (Pérou)
Ancien président de la Fédération Péruvienne de Football et membre de la Commission d'Organisation de la Coupe du Monde U-17 de la FIFA

- **Arne Pedersen** (Norvège)
Ancien joueur emblématique du Fredrikstad FK et international norvégien
- **Jim McCluskey** (Écosse)
Ancien arbitre international
- **Bennett Masinga** (Afrique du Sud)
Ancien international
- **Herbert Gordon** (Jamaïque)
Ancien international
- **Alex Marques** (Portugal)
Joueur de Tourizense décédé à l'âge de 20 ans
- **Qusai Emad al-Khawalda** (Jordanie)
Joueur de Al-Faisaly décédé à l'âge de 19 ans
- **Amedeo Amadei** (Italie)
Ancien joueur emblématique de l'AS Rome et international italien
- **Wahida Abessalem** (Tunisie)
Joueuse de l'AS Gafsa décédée à l'âge de 19 ans
- **Cayetano Ré** (Paraguay)
Ancien joueur du FC Barcelone et sélectionneur du Paraguay
- **Bill Foulkes** (Angleterre)
Ancien joueur de Manchester United
- **Nilton Santos** (Brésil)
Ancien international et champion du monde
- **Deux ouvriers** (Brésil)
tués dans un tragique accident survenu à l'Arena Corinthians
- **Nelson Mandela** (Afrique du Sud)
Homme d'État et humaniste
- **Stanley F. Lover** (Angleterre)
Ancien instructeur et arbitre FIFA
- **Büyükc Jeddikar** (Iran)
Ancien international
- **Martin Koeman** (Pays-Bas)
Ancien international, père d'Erwin et Ronald Koeman
- **Arie Vermeer** (Pays-Bas)
Ancien international
- **Akeem Adams** (Trinité-et-Tobago)
Joueur international
- **Gunnar Ericsson** (Suède)
Membre d'honneur du CIO, président de la Fédération Suédoise de Football de 1970 à 1975
- **Josep Seguer** (Espagne)
Ancien joueur du FC Barcelone et international espagnol
- **Eusébio** (Portugal)
Ancien attaquant emblématique du Benfica et du Portugal
- **Mustapha Zitouni** (Algérie/France)
Ancien international
- **Carlos Padilla Velásquez** (Honduras)
Ancien entraîneur
- **Serghei Stroenco** (Moldavie)
Ancien international
- **Ilya Tsybalar** (Russie)
Ancien international
- **José María Maguregui** (Espagne)
Ancien joueur et entraîneur
- **Charles Casali** (Suisse)
Ancien international
- **Léon Etienne Straessle** (Suisse)
Ancien officiel du football suisse
- **Salvador Breglia** (Paraguay)
Ancien international et entraîneur
- **Béla Várady** (Hongrie)
Ancien international
- **Lajos Németh** (Hongrie)
Ancien arbitre FIFA
- **Ian Redford** (Écosse)
Ancien joueur des Glasgow Rangers, de Dundee et Dundee United
- **Bobby Collins** (Écosse)
Ancien international
- **Frans Vermeyen** (Belgique)
Ancien international
- **Riadh El Fahem** (Tunisie)
Ancien international
- **Robert Domergue** (France)
Ancien joueur et entraîneur
- **Trevor Jacobs** (Angleterre)
Ancien joueur de Bristol City et des Bristol Rovers
- **Bert Williams** (Angleterre)
Ancien gardien international
- **Gilbert Pons** (France)
Ancien officiel du Paris Saint-Germain
- **Milan Ružić** (Croatie)
Ancien international yougoslave
- **Abdelkader El Brazi** (Maroc)
Ancien gardien international
- **Kefuoe Bishop Molatoli** (Lesotho)
Propriétaire du FC Likhopo et entraîneur de la sélection U-17 du Lesotho
- **Luis Aragonés** (Espagne)
Ancien international et sélectionneur national, a mené l'Espagne au titre de champion d'Europe en 2008
- **Sibusiso Isaac Papa** (Afrique du Sud)
Milieu de terrain des Witbank Spurs décédé à 27 ans dans un accident de voiture

- **Dennis Lota** (Zambie)
Ancien international et lauréat du Soulier d'Or zambien
- **Tony Hateley** (Angleterre)
Ancien attaquant d'Aston Villa, de Chelsea et de Liverpool
- **Wong Choon Wah** (Malaisie)
Légende du football malaisien
- **Carlos Ariel Borges** (Uruguay)
Ancien international, premier buteur de l'histoire de la Copa Libertadores
- **Chiwanki Lyainga** (Zambie)
Ancien international
- **Philippe Mahut** (France)
Ancien international
- **Maicon Pereira de Oliveira** (Brésil)
Attaquant du Shakhtar Donetsk décédé dans un accident de voiture
- **Urtzi Gurrutxaga** (Espagne)
Joueur amateur décédé d'un arrêt cardiaque durant un match
- **Otto Liechti** (Suisse)
Membre d'honneur de l'Association Suisse de Football
- **Richard Møller Nielsen** (Danemark)
Ancien sélectionneur, a mené le Danemark au titre de champion d'Europe en 1992
- **Josef « Jupp » Röhrig** (Allemagne)
Ancien international
- **Sir Tom Finney** (Angleterre)
Joueur emblématique de Preston North End et international anglais
- **Walter « Walo » Lutz** (Suisse)
Journaliste sportif
- **Antonio Benítez Fernández** (Espagne)
Ancien international
- **Saïd Fakhri** (Sénégal)
Ancien président de la Fédération Sénégalaise de Football
- **Kresten Bjerre** (Danemark)
Ancien international
- **Mário Coluna** (Mozambique/Portugal)
Ancien capitaine du Benfica et de la sélection portugaise, et président de la Fédération Mozambicaine de Football
- **Dezső Novák** (Hongrie)
Ancien international
- **Luis Renteria** (Panamá)
Ancien international
- **Stan Koziol** (États-Unis/Porto Rico)
Ancien international portoricain
- **Kyei Andoh** (Ghana)
Jeune arbitre décédé après avoir été attaqué par des supporters
- **László Fekete** (Hongrie)
Ancien international
- **Georges Lamia** (France)
Ancien gardien international
- **René Llense** (France)
Ancien gardien international, dernier survivant des Coupes du Monde 1934 et 1938
- **Petar Miloševski** (ARY Macédoine)
Ancien gardien international et directeur technique
- **Mohamed Salah Jedidi** (Tunisie)
Ancien joueur emblématique du Club Africain et international tunisien
- **Kaiser Kalambo** (Zambie)
Ancien international
- **Shawn Kuykendall** (États-Unis)
Ancien joueur de MLS, décédé à 32 ans
- **Salah Matar** (Syrie)
Entraîneur des gardiens au sein de la sélection syrienne
- **Tarek Ghrir** (Syrie)
Ancien international U-16
- **Kodjo Adjassou** (Togo/Australie)
Attaquant des Bankstown Lions
- **Albert Onyeawuna** (Nigeria)
Ancien international
- **Paul Ramsay** (Australie)
Ancien président du Sydney FC
- **Clive Clark** (Angleterre)
Ancien joueur de West Bromwich Albion
- **Sandy Jardine** (Écosse)
Ancien international
- **Jerzy Wieteski** (Pologne)
Ancien joueur du LKS Lodz
- **Michael Kadosh** (Israël)
Ancien joueur et entraîneur
- **Muhammad'Ali Maciel Afonso** (Brésil)
Ouvrier à l'Arena Pantanal, Cuiabá
- **Joan Lacueva** (Espagne)
Ancien directeur général du FC Barcelone
- **Ilija Atanasovski** (ARY Macédoine)
Ancien secrétaire général de la Fédération Macédonienne de Football
- **Máximo Alcócer Velásquez** (Bolivie)
Ancien international et membre de l'équipe ayant remporté la Copa América en 1963
- **Henry Mejía** (Honduras)
Ancien joueur de Victoria

- **Duncan Cole** (Nouvelle-Zélande)
Ancien international
- **Max Tshuma** (Zimbabwe)
Ancien international
- **Akli Fairuz** (Indonésie)
Décédé après avoir été blessé en match
- **Joel Camargo** (Brésil)
Ancien international
- **Washington César Santos** (Brésil)
Ancien international
- **Masautso Mwale** (Zambie)
Entraîneur du Nkana FC
- **Malcolm Glazer** (États-Unis)
Propriétaire de Manchester United
- **Giancarlo Bacci** (Italie)
Ancien joueur de plusieurs clubs de Serie A
- **Stan Crowther** (Angleterre)
Ancien joueur d'Aston Villa, de Manchester United et de Chelsea
- **Isaac Ramatsane Kungwane** (Afrique du Sud)
Ancien international
- **Marinho Chagas** (Brésil)
Ancien international
- **Ivan Brzić** (Serbie)
Ancien international et entraîneur
- **Gennadi Gusarov** (Russie)
Ancien international soviétique
- **Pham Huynh Tam Lang** (Vietnam)
Ancien joueur et entraîneur
- **Fernandão** (Brésil)
Ancien capitaine du SC Internacional,
vainqueur de la Coupe du Monde des Clubs de
la FIFA

... et de nombreux autres membres de la grande famille internationale du football.

2. Appel et déclaration

de conformité du Congrès aux Statuts de la FIFA

Le Président déclare que le Congrès est réuni aujourd'hui et a été composé conformément aux Statuts et qu'aucune association membre n'a perdu son droit de vote.

Le Secrétaire Général de la FIFA procède ensuite à l'appel dans l'ordre alphabétique anglais.

Les 209 membres sont présents et sont par conséquent tous en droit de voter.

3. Désignation des scrutateurs

Le Secrétaire Général de la FIFA informe le Congrès que le système de vote électronique ne fonctionne pas en raison d'interférences, ce qui signifie que tous les votes à effectuer durant le Congrès se feront à main levée en utilisant des cartons colorés : vert pour « oui », rouge pour « non » et blanc pour « abstention ».

Pour cette raison, aucun scrutateur n'est désigné pour contrôler le fonctionnement du système de vote électronique et signer le procès-verbal. Au lieu de cela, les huit membres suivants sont proposés pour compter les votes à main levée : Bolivie, Émirats arabes unis, Guinée, Honduras, Jamaïque, Pays de Galles, Syrie et Vanuatu

Cette proposition est alors soumise au vote et approuvée à l'issue d'un vote à main levée.

4. Suspension ou radiation d'un membre

Aucun membre n'est suspendu ni radié.

5. Approbation de l'ordre du jour

L'ordre du jour est soumis au vote et approuvé.

6. Désignation de cinq membres chargés de vérifier le procès-verbal

Les cinq membres suivants sont proposés pour vérifier le procès-verbal officiel du congrès, conformément à l'art. 25, al. 2d des Statuts de la FIFA : Australie, Autriche, Samoa américaines, Tchad et Venezuela.

Cette proposition est alors soumise au vote et approuvée.

7. Vote d'approbation du procès-verbal

La proposition d'approbation du procès-verbal du 63^e Congrès de la FIFA, qui s'est tenu à Maurice les 30 et 31 mai 2013, conformément à l'art. 25, al. 2g des Statuts, tel qu'approuvé par les scrutateurs que sont l'Équateur, Guam, le Sénégal, la Suisse et le Tonga, est soumise au vote et adoptée.

8. Allocution du président de la fifa

Le Président commence par signaler qu'il s'agit du 64^e Congrès de la FIFA, ce qui démontre le pouvoir

durable du football. Il explique que même s'il y a beaucoup de raisons de se réjouir, le football doit être emmené dans une nouvelle ère. Depuis sa création en 1904, la FIFA a consacré chaque jour au football, et sa portée est aujourd'hui plus forte que jamais avec 209 associations membres et 300 millions de participants actifs – 1,2 milliard de personnes au total, soit un sixième de la population mondiale. Il ajoute que la FIFA a besoin d'une vision commune de la direction que doit à présent prendre le football, ce qui nécessite un leadership fort, un Comité Exécutif fort, un Congrès fort et une FIFA forte.

Le Président indique que la compétition phare de la FIFA, la Coupe du Monde, continue de grandir et de rencontrer plus de succès, tout comme le football lui-même. Il remarque que le football féminin offre d'énormes possibilités de croissance, et que le Comité Exécutif a décidé d'attribuer la Coupe du Monde Féminine U-17 de la FIFA 2016 à la Jordanie, au cœur du monde arabe – ce qui illustre la manière dont le football peut ouvrir des portes aux jeunes filles et aux femmes à travers le monde.

Il explique au Congrès que l'intérêt commercial, médiatique et politique pour le football – sans cesse plus important – entraîne avec lui la responsabilité de gérer le succès du football de la bonne manière, et que la Coupe du Monde est une plateforme pour le changement ainsi qu'une opportunité de débat national et international. Il souligne la nécessité de reconnaître que le football devient de plus en plus politique, et que par conséquent, la FIFA doit défendre l'intégrité et la popularité du football, soutenir ceux qui luttent pour une société plus juste et promouvoir le droit de manifester pacifiquement et la liberté d'expression. Il poursuit en affirmant que la FIFA doit devenir l'une des pionnières en termes d'espoir d'aujourd'hui, et qu'en tant que grande organisation, elle a pour devoir de transformer le succès commercial de la Coupe du Monde en un soutien concret pour le football partout dans le monde, et ce à partir de la base.

Le Président souligne que le vrai travail de la FIFA est d'investir dans le développement du football à travers ses différents programmes, qui comprennent des projets tels que Football for Hope et Football for Health. Sur ce dernier point, l'investissement de la FIFA pour une éducation en

matière de santé, destinée aux enfants de 11-12 ans à travers le Brésil, serait un héritage clé de la Coupe du Monde 2014. Il recommande l'imposition des sanctions les plus sévères qui soient à l'encontre de ceux qui se rendent coupables d'un comportement à caractère raciste et discriminatoire, à savoir le retrait de points, l'expulsion d'une équipe ou sa relégation. Il mentionne « la poignée de main pour la paix » qui sera échangée lors de chaque match de la Coupe du Monde 2014, et le travail effectué par la FIFA en matière de lutte contre la manipulation de matches, ainsi que la nécessité d'adopter de nouvelles idées et technologies pour améliorer le football.

Le Président souligne que la FIFA est la seule organisation sportive au monde à séparer les pouvoirs législatif, exécutif et judiciaire, et qu'elle est à cet égard pionnière dans le monde, notant par ailleurs qu'il est nécessaire que les associations membres suivent son exemple. En conclusion, il appelle le Congrès à agir à l'unisson et à prendre des décisions qui conduiront le football dans la bonne direction et pour les bonnes raisons.

9. Rapport d'activité

Le Secrétaire Général rappelle aux membres que le Rapport d'activité 2013 est inclus dans la documentation qu'ils ont reçue.

9.1 Rapport d'activité 2013

Le Secrétaire Général félicite les vainqueurs des compétitions de la FIFA en 2013, à savoir le Brésil (Coupe des Confédérations), la France (Coupe du Monde U-20), le Nigeria (Coupe du Monde U-17), la Russie (Coupe du Monde de Beach Soccer) et le Bayern Munich (Coupe du Monde des Clubs). Il remercie également le Brésil, la Turquie, les Émirats arabes unis, Tahiti et le Maroc, qui ont organisé respectivement ces compétitions.

Une vidéo présentant les temps forts des compétitions de la FIFA de 2013 est projetée.

Le Secrétaire Général poursuit en présentant le travail entrepris par la FIFA en 2013 afin de renforcer les structures de gouvernance et les processus de

gestion au sein des associations membres, y compris la mise en œuvre de nombreux programmes de développement sur mesure, l'expansion du « FIFA 11 pour la Santé » et du « FIFA 11+ », qui ont été mis en œuvre dans les douze villes hôtes de la Coupe du Monde de la FIFA 2014™, l'achèvement des « 20 centres pour 2010 » et divers projets d'ordre social et environnemental pour 2014. D'un point de vue organisationnel, presque toutes les mesures de bonne gouvernance recommandées ont été adoptées. Il indique que, tel que cela a été présenté lors du Congrès de la FIFA 2013, l'évolution de l'identité d'entreprise de la FIFA a également été mise en œuvre, et que 2013 a également vu la création de la Task Force de la FIFA contre le racisme et la discrimination.

Le Secrétaire Général conclut son résumé en indiquant que l'avenir s'annonce radieux grâce à la très solide situation financière de la FIFA, et remercie les personnes présentes pour leur soutien.

Le Rapport d'activité 2013 est soumis au vote et approuvé.

9.2 Prochains événements de la FIFA

Le Secrétaire Général présente les tournois de la FIFA à venir en 2014 ainsi que l'excellente Coupe du Monde Féminine U-17 au Costa Rica, remportée par le Japon, notant que la procédure d'appel d'offres pour huit compétitions a généré plus de trente déclarations d'intérêt.

Une vidéo présentant les préparatifs pour l'imminente Coupe du Monde de la FIFA 2014™ est projetée.

9.3 Coupe du Monde de la FIFA, Brésil 2014™

Le Secrétaire Général présente des informations sur l'organisation de la Coupe du Monde et est heureux d'annoncer que les stades et les villes hôtes seront prêts à accueillir les équipes, les supporters, les médias et les participants au Congrès. Il donne ensuite plus d'informations sur les villes hôtes, les camps de base des équipes et les sites des matches.

Une vidéo sur l'héritage qui sera laissé au Brésil par la Coupe du Monde 2014 – mentionnant notamment les programmes Football for Hope et Football for the Planet et diverses mesures de durabilité – est projetée.

10. Finances

Le président de la Commission des Finances et vice-président de la FIFA, Julio H. Grondona, commence par remercier toutes les confédérations et associations membres pour leur travail l'année précédente, qui contribuera à améliorer la vie des gens partout dans le monde.

En ce qui concerne la Coupe du Monde de la FIFA 2014™, Julio H. Grondona explique qu'en dépit des nombreux défis qu'implique un tel événement, la FIFA sera en mesure de clore de manière satisfaisante le cycle financier 2011-2014. Il indique que des mesures de réduction des coûts ont permis à la FIFA d'augmenter les ressources qu'elle redistribue au football ainsi que le nombre et la portée de ses projets de développement à travers le monde.

Il informe le Congrès que l'année 2013 a généré un excédent de USD 72 millions, pour une augmentation correspondante des réserves de la FIFA qui s'élèvent désormais à USD 1 432 millions. Il ajoute que la FIFA se trouve dans une situation très confortable, à la fois d'un point de vue financier et opérationnel, en ce qui concerne ces compétitions et le développement futurs.

Julio H. Grondona conclut en déclarant qu'il y a de nombreuses raisons d'être optimiste avant le nouveau cycle de tournois qui débutera après la Coupe du Monde 2014, et que les importantes avancées réalisées au niveau des accords commerciaux de la FIFA fourniront une base solide pour ses finances et pour le développement du football mondial dans les années à venir.

10.1 États financiers consolidés pour 2013

Le Secrétaire Général adjoint, Markus Kattner, commence par informer le Congrès que les recettes de la FIFA ont été multipliées par vingt ces vingt dernières années, ce qui a permis à la FIFA d'établir un solide niveau de réserves et d'augmenter constamment ses investissements en faveur du développement du football.

Il indique que l'année 2013 a été un grand succès financier, avec des recettes totales d'USD 1 386 millions et des dépenses totales d'USD 1 314 millions, générant un résultat global de USD 72 millions. Du côté des recettes totales, USD 1 220 millions – 88% – proviennent des événements de la FIFA et notamment de la vente des droits TV et marketing, tandis que USD 83 millions proviennent de revenus d'exploitation, et notamment du programme de licences de marques et du Programme Qualité ; les derniers USD 83 millions étant quant à eux des revenus financiers dégagés en particulier sur le marché des changes. En règle générale, les contrats commerciaux conclus à ce jour pour la Coupe du Monde 2014 et les éditions suivantes indiquent que la valeur de la Coupe du Monde de la FIFA™ a encore augmenté.

Markus Kattner présente un bilan des dépenses de la FIFA en 2013, dont 72% – USD 940 millions – ont constitué un investissement direct dans le football à travers l'organisation de compétitions de la FIFA et de projets de développement du football. Parmi les dépenses liées aux compétitions, la Coupe du Monde de la FIFA 2014™ rassemble USD 560 millions, le Programme de protection des clubs USD 36 millions et toutes les autres compétitions de la FIFA USD 161 millions. Le total des investissements dans le développement comprend le Programme d'Assistance Financière (USD 54 millions), le programme *Goal* (USD 27 millions), le programme PERFORMANCE et de nouveaux programmes (USD 23 millions), le soutien financier et les contributions aux confédérations, ainsi que de nombreux autres projets de développement tels que le Programme d'assistance à l'arbitrage et Football for Hope. Enfin, il précise que 28% des dépenses totales en 2013 – USD 374 millions – couvrent d'autres dépenses comme les charges d'exploitation (USD 216 millions), la gouvernance du football (USD 60 millions), l'exploitation des droits (USD 20 millions) et les dépenses financières (USD 78 millions), dont la majeure partie provient des effets de changes.

Markus Kattner affirme que le bilan de la FIFA est solide, faisant état d'un actif total de USD 3 165 millions, comprenant des actifs circulants d'USD 2 423 millions et des actifs immobilisés d'USD 742 millions. Il précise que, par ailleurs, les passifs à court terme et à long terme s'élèvent respectivement à USD 1 538 millions et à USD 195 millions, ce qui laissait des réserves

de USD 1 432 millions à la fin 2013. Ce chiffre représente 33% du budget quadriennal de la FIFA. Il ajoute qu'il est essentiel pour la FIFA d'avoir suffisamment de réserves afin de conserver son indépendance. Il conclut que de manière générale, on peut considérer que 2013 a été une année très fructueuse, particulièrement d'un point de vue financier.

Enfin, il informe le Congrès qu'à la lumière du succès financier rencontré à ce jour par le cycle en cours, la Commission des Finances et le Comité Exécutif ont approuvé un bonus de USD 250 000 en faveur de chaque association membre et USD 2,5 millions pour chaque confédération. Ces montants seront payés à compter de juin 2014 sur demande de l'association membre ou de la confédération concernée. Il ajoute que si l'exercice financier 2014 se déroulait comme prévu et s'avérerait fructueux, des paiements supplémentaires seraient reçus, à hauteur de USD 500 000 pour chaque association membre et USD 4,5 millions pour chaque confédération. Il explique que cela sera confirmé d'ici à la fin 2014 et que les paiements seront effectués début 2015. Il précise que les paiements seront soumis à la réglementation de la FIFA en matière de développement. Ainsi, dans le cycle en cours, la FIFA paierait à ses associations membres et aux confédérations un bonus total de USD 200 millions. Une circulaire résumant ce qui précède sera envoyée aux associations membres et aux confédérations dans les prochains jours.

10.2 Rapport des auditeurs au Congrès

Roger Neiningger, expert en audit et directeur général de KPMG Suisse, informe le Congrès que KPMG a confirmé dans son rapport – inclus dans le Rapport financier de la FIFA – avoir effectué l'audit des états financiers consolidés pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2013, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation des fonds propres, l'état du résultat global et l'annexe. KPMG a également confirmé que les états financiers donnent une juste et vraie vision de la situation financière, des opérations de résultat et du cash-flow de la FIFA ; ils sont également en conformité avec les normes IRFS et le droit suisse. KPMG a par ailleurs vérifié que la FIFA disposait d'un système de contrôle interne conçu pour la préparation des comptes consolidés, conformément à l'art. 728a du Code suisse des Obligations. En conclusion, Roger Neiningger

recommande au Congrès d'approuver les comptes consolidés 2013.

10.3 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA

Le président de la Commission d'Audit et de Conformité, Domenico Scala, commence par indiquer que depuis qu'il a été formellement élu par le Congrès de la FIFA 2013 en tant que président indépendant de la Commission d'Audit et de Conformité, une vaste gamme de réformes ont été mises en œuvre et des accomplissements significatifs ont été réalisés afin d'améliorer la gouvernance de la FIFA. Il énumère ensuite les principaux changements, qui, selon lui, placent la FIFA dans un rôle de pionnière en termes de gouvernance par rapport à d'autres organisations sportives internationales. Il mentionne le nouveau Code de bonne conduite, la révision du Code d'éthique de la FIFA avec une Commission d'Éthique indépendante et restructurée en une chambre d'instruction et une chambre de jugement, la création d'une nouvelle Commission d'Audit et de Conformité indépendante, l'élection directe par le Congrès des membres de la Commission d'Éthique et de la Commission d'Audit et de Conformité; l'analyse de la politique de rémunération par une sous-commission indépendante, qui détermine la rémunération du Président, des membres du Comité Exécutif et des principaux dirigeants, l'établissement d'un programme de conformité aux meilleures pratiques, la supervision par la Commission de Développement des projets et les fonds de développement, les nouveaux règlements concernant le développement ainsi que les exigences de comptabilité/d'audit pour les associations membres, la mise en œuvre d'enquêtes d'habilitation indépendantes pour les principaux responsables et la décision sur le pays hôte de la Coupe du Monde de la FIFA™ à effectuer par le Congrès. En outre, en tant que président de la Commission d'Audit et de Conformité, il participera aux séances de commissions de la FIFA en tant qu'observateur.

Domenico Scala souligne que le nouveau rapport financier contient un rapport complet sur la gouvernance et que le processus de réformes de gouvernance a généré d'impressionnants accomplissements, qu'il considère comme des fondamentaux. Cependant, il indique que toutes les confédérations et les associations membres doivent évaluer leurs besoins afin de pouvoir mettre en place des struc-

tures et procédures transparentes. Il fait également allusion à la requête de la Commission Indépendante de Gouvernance – demandant que la FIFA introduise une durée des fonctions et une limite d'âge pour les officiels – et qui, selon lui, doit être traitée lors du Congrès de cette année.

Aux côtés de ces fondamentaux, il est nécessaire de s'intéresser à la culture de l'organisation, qui s'appuie sur les croyances éthiques et morales de chacun. Il affirme que cette culture souhaitée garantirait que tout comportement inapproprié fasse l'objet de mesures appropriées, afin de pouvoir appliquer la réglementation de manière vigoureuse, juste et responsable. Il indique que les gens à la FIFA se sont montrés très favorables aux réformes et à la culture souhaitée – une culture qui doit être façonnée par tous les dirigeants de la FIFA ainsi que les délégués des associations membres présents lors de ce Congrès, et qui doit être adoptée à tous les niveaux de l'organisation. Il confirme que ses collègues de la commission et lui-même sont pleinement engagés à remplir leur rôle de surveillance et à contribuer à l'objectif premier des réformes de gouvernance : renforcer la structure de gouvernance de la FIFA et améliorer la confiance dans l'image de l'organisation.

Enfin, Domenico Scala indique que tel que prévu dans les Statuts de la FIFA, il en va de la responsabilité des membres de la Commission d'Audit et de Conformité d'assurer la conformité et la fiabilité de la comptabilité financière, de même que de contrôler les états financiers consolidés et le rapport des auditeurs externes. Il confirme que la commission a effectué un travail très approfondi et estime que son évaluation constitue un point de départ fiable, sur la base duquel elle recommande que le Congrès de la FIFA approuve les états financiers consolidés 2013.

10.4 Vote concernant l'approbation des états financiers consolidés pour 2013

Les états financiers consolidés pour 2013 sont alors soumis au vote et approuvés.

10.5 Aperçu budgétaire pour 2015-2018 et budget détaillé pour 2015

Markus Kattner présente une vue d'ensemble du budget 2015-2018 et explique que les recettes budgétaires s'élèvent à USD 5 000 millions, comprenant des droits marketing à hauteur de USD 2 300 millions

et des droits TV à hauteur de USD 2 700 millions. Sur ces recettes, USD 4 900 millions seront investis, laissant un résultat de USD 100 millions, ou un résultat neutre après dépréciation et impôts. Il ajoute que durant la première moitié du cycle, les résultats annuels pourraient être négatifs en raison des fluctuations monétaires ou de la politique de reconnaissance des coûts conformément aux normes IFRS. Par conséquent, il est prévu qu'il n'y ait qu'une augmentation modérée des réserves d'ici à la fin 2018.

Il poursuit en indiquant que sur les USD 4 900 millions à investir, 78% (USD 3 817 millions) seront directement investis dans le football tandis que 22% (USD 1 083 millions) couvriront les coûts opérationnels et l'exploitation des droits. Les USD 4 900 à investir seront divisés en cinq domaines budgétaires fondamentaux, comprenant le développement (USD 900 millions), la Coupe du Monde de la FIFA 2018™ (USD 2 153 millions), les autres événements de la FIFA (USD 486 millions), la gouvernance du football (USD 278 millions), les questions opérationnelles et l'exploitation des droits (USD 1 083 millions).

Markus Kattner présente le budget détaillé pour 2015, indiquant que le budget des recettes pour 2015 s'élève à USD 860 millions, répartis en revenus des droits TV de USD 420 millions et en revenus des droits marketing de USD 440 millions. Il présente ensuite le budget total des investissements pour 2015, qui se monte à USD 850 millions, répartis comme suit :

- USD 192 millions pour le développement,
- USD 202 millions pour la Coupe du Monde de la FIFA 2018™,
- USD 157 millions pour les autres événements de la FIFA,
- USD 62 millions pour la gouvernance du football,
- USD 15 millions pour l'exploitation des droits,
- USD 222 millions pour les questions et services opérationnels.

Markus Kattner rapporte que l'aperçu budgétaire pour 2015-2018 et le budget détaillé pour 2015 ont fait l'objet de discussions et ont été approuvés par la Commission des Finances et le Comité Exécutif en décembre 2013. Il conclut en affirmant que les perspectives financières pour le cycle 2011-2014 sont très positives, ce qui permettra

à la FIFA d'intensifier ses investissements dans le développement du football.

10.6 Vote concernant l'approbation de l'aperçu budgétaire pour 2015-2018 et du budget détaillé pour 2015

L'aperçu budgétaire pour 2015-2018 et le budget détaillé pour 2015 sont alors soumis au vote et approuvés.

Avant de passer au point 11 de l'ordre du jour, une vidéo est projetée sur la « poignée de main pour la paix », un protocole établi en partenariat avec le Centre Nobel pour la Paix et impliquant des poignées de main après le coup de sifflet final d'un match – qui a été approuvé lors du Congrès de la FIFA 2012 à Budapest. Au cours de la vidéo, il est précisé que la « poignée de main pour la paix » fera désormais partie du protocole lors de chaque compétition de la FIFA. Après la vidéo, le Président demande au Congrès si celui-ci approuve l'introduction de la « poignée de main pour la paix » lors de la Coupe du Monde, ce à quoi le Congrès répond favorablement via une salve d'applaudissements.

11. Questions stratégiques et politico-sportives et point sur les décisions prises lors du Congrès 2013

11.1 Réforme du système des agents de joueurs de la FIFA (cf. points 13.1.2 et 13.2.1)

Geoff Thompson, président de la Chambre de Résolution des Litiges et membre de la Commission du Statut du Joueur, fait le point sur les réformes du système des agents de joueurs de la FIFA. Il indique que le groupe de travail créé afin de mettre en œuvre la décision prise lors du 63^e Congrès de la FIFA à Maurice a présenté l'ébauche du Règlement sur la collaboration avec les intermédiaires à la Commission des Questions juridiques de la FIFA le 12 février 2014. Ce règlement a été approuvé par le Comité Exécutif de la FIFA les 20 et 21 mars 2014 et entrera en vigueur au 1^{er} avril 2015.

Geoffrey Thompson résume ensuite le Règlement sur la collaboration avec les intermédiaires, qui inclut les exigences et standards minimaux suivants : champ d'application, principes généraux, système d'enregistrement, contrat de représentation,

divulgation et publication, paiements aux intermédiaires, conflits d'intérêts, sanctions, entrée en vigueur des obligations des associations, et mesures transitoires. Il conclut en indiquant que l'actuel système d'octroi de licences sera à terme abandonné et qu'il sera demandé au 64^e Congrès de la FIFA d'approuver les amendements nécessaires aux Statuts de la FIFA et au Règlement d'application des Statuts de la FIFA aux points 13.1.2 et 13.2.1 de l'ordre du jour du Congrès.

11.2 Point sur la propriété des droits économiques des joueurs par des tiers

Geoffrey Thompson fournit des informations sur la propriété des droits économiques des joueurs par des tiers. Il explique que la propriété des droits économiques des joueurs par des tiers est un sujet complexe et qu'un processus de consultation approfondi avec toutes les parties prenantes du football est nécessaire afin de traiter au mieux cette question. Il relève que l'approche actuelle de la FIFA est d'interdire l'influence de tiers sur les clubs, comme cela est stipulé à l'art. 18bis du Règlement du Statut et du Transfert des Joueurs de la FIFA.

Il explique que la FIFA a réalisé deux études afin d'améliorer la compréhension des divers aspects associés à la propriété des droits économiques des joueurs par des tiers, la première visant à dresser une cartographie des approches réglementaires applicables et des pratiques de propriété des droits économiques des joueurs par des tiers dans les associations membres. Les principales conclusions de la première étude sont les suivantes :

- La propriété des droits économiques des joueurs par des tiers concerne un nombre relativement faible d'associations membres : essentiellement celles où le football professionnel est bien développé ou dont les joueurs sont traditionnellement transférés vers des championnats plus importants ;
- 85% des 106 associations membres ayant répondu au questionnaire ont repris l'art. 18bis du Règlement du Statut et du Transfert des Joueurs de la FIFA sans le modifier voire le laissent s'appliquer directement ;
- Quelques associations membres ont des approches différentes ;
- Il y a peu d'informations sur l'ampleur et l'importance de cette pratique à l'échelle mondiale.

Geoff Thompson ajoute que les réponses au questionnaire ont été données sur la base de la compréhension dudit article par les associations membres.

Il informe le Congrès que le champ de recherche de la deuxième étude se focalisait sur l'impact économique et financier de cette pratique ainsi que sur des questions d'intégrité pour les clubs, les joueurs et le monde du football en général, et sur de possibles approches réglementaires alternatives. Les principales conclusions de cette nouvelle étude sont les suivantes :

- Le pourcentage des indemnités de transfert payées aux tierces parties – lorsqu'elles sont impliquées – varie de 10 à 40% ;
- Une estimation basse de 30% des indemnités de transfert payées à des tierces parties évalue le poids économique de la propriété des droits économiques des joueurs par des tiers à USD 359,52 millions, ce qui représente 9,68% du montant total des indemnités des transferts internationaux ;
- Les parties prenantes sont très hétérogènes – joueurs, clubs, agents de joueurs et investisseurs en général ;
- Les opérations se concentrent principalement autour de quelques acteurs avec un pouvoir considérable sur le marché et de situations de conflits d'intérêts.

Geoff Thompson conclut en déclarant que toutes les options de réglementation possibles doivent être prises en considération – allant du statu quo à une interdiction complète – et que, à cette fin, un groupe de travail sera mis en place sous la Commission du Statut afin de traiter la question de la propriété des droits économiques des joueurs par des tiers et de soumettre à cette même commission des propositions quant aux principales options réglementaires, et fournira en outre des informations à cet égard à la Commission du Football. Le groupe de travail soumettra la proposition de réglementation respective au Comité Exécutif en mai 2015 afin que le 65^e Congrès de la FIFA puisse être informé des avancées.

Le Président remarque que la propriété des droits économiques des joueurs par des tiers est un problème très complexe qui figurait à l'ordre du jour du Congrès dès 2005, et que la situation est

encore loin d'être satisfaisante. Il demande à Geoff Thompson de continuer de travailler afin qu'une solution puisse être trouvée d'ici au Congrès 2015.

11.3 Point sur Israël-Palestine, Kosovo, Chypre

Le Président commence par informer le Congrès sur la situation **israélo-palestinienne**, et mentionne en particulier les progrès accomplis depuis qu'il a été mandaté par le 63^e Congrès pour trouver des solutions aux problèmes rencontrés par la Fédération Palestinienne de Football. Il explique qu'une délégation de la FIFA s'est rendue à deux reprises en Israël et en Palestine et que des discussions ont eu lieu avec le Premier ministre israélien Benjamin Netanyahu et le président de la Palestine, Mahmoud Abbas. Il précise qu'un mécanisme a été mis en place et qu'un délégué a été désigné par chaque association membre afin de gérer la circulation des joueurs, entraîneurs, officiels et équipements à la frontière israélo-palestinienne.

Le Président déclare qu'il a participé à une réunion à São Paulo, le 9 juin 2014, avec le président de l'AFC, le cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa et le président de l'UEFA, Michel Platini, et que des propositions ont été présentées lors de la réunion, notamment qu'une personne ou une commission indépendante devrait être désignée pour suivre les progrès réalisés et présenter un rapport au Comité Exécutif en décembre 2014. Le Président demande à la Fédération Palestinienne de Football (PFA) et la Fédération Israélienne de Football (IFA) d'accepter le mécanisme mis en place et la désignation de ladite personne ou commission indépendante, et d'approfondir leur coopération et de continuer de travailler en vue de signer un protocole d'accord.

Le Président appelle ensuite le gouvernement israélien à soutenir pleinement la mise en œuvre de l'accord entre les deux associations en facilitant la circulation des joueurs, entraîneurs, officiels et équipements à la frontière israélo-palestinienne. Il demande au Congrès d'approuver la résolution prise en vue d'avancer dans la direction qu'il vient d'évoquer, et ce en collaboration avec les présidents de l'AFC et de l'UEFA, et il dit espérer que la direction prise satisfera également les deux associations membres. Après une salve d'applaudissements, le Président déclare que le Congrès a indiqué son approbation.

Après avoir remercié le Président de la FIFA pour son rapport, le président de la Fédération Palestinienne de Football, Jibril Rajoub, déclare que bien que la PFA ait accepté les dispositions mises en place et fait preuve de bonne volonté en coopérant pleinement avec toutes les parties concernées, le mécanisme n'a généré aucun changement réel sur le terrain en raison de la position timide adoptée par l'IFA contre le racisme et la discrimination dans des domaines relevant de sa compétence. Il cite plusieurs cas de joueurs et d'officiels palestiniens ou issus d'autres pays s'étant vu refuser par les autorités israéliennes la permission de se rendre en Palestine pour participer à des compétitions. Il indique également que ces derniers mois, des joueurs palestiniens ont été blessés, arrêtés et même tués par les forces israéliennes.

Jibril Rajoub salue la proposition de commission neutre acceptée par toutes les parties, qui pourrait intervenir et trouver une solution avant de soumettre un rapport au Comité Exécutif en décembre 2014. Il appelle le gouvernement israélien à garantir que le football palestinien bénéficie des mêmes droits que ceux stipulés dans les Statuts de la FIFA, et dont bénéficient les 208 autres associations membres, et ajoute que la PFA ne veut pas être dans l'obligation de demander des sanctions. Il espère que lors du prochain Congrès en 2015, toutes les parties seront prêtes à tirer un trait sur le passé.

Le Président de la FIFA salue le fait que la PFA accepte la proposition de la FIFA et relève que la PFA ne cherche pas à faire imposer des sanctions. Il déclare que ces problèmes pourraient être résolus par le football et que d'autres réunions à cet égard sont prévues en 2014, tandis qu'un rapport sera soumis au Comité Exécutif plus tard dans l'année. Il remercie également l'IFA pour son silence à cet égard lors du Congrès, ce qui selon lui est une preuve de sportivité et de fair-play.

En ce qui concerne la situation au **Kosovo**, le Président explique que les clubs et équipes représentatives de la Fédération Kosovare de Football, qui n'est pas membre de la FIFA, peuvent désormais jouer des matches amicaux, comme convenu par le Comité Exécutif. Il remercie tout particulièrement la Fédération Serbe de Football à cet égard.

Le Président fait ensuite le point sur **Chypre**, où un accord provisoire entre la Fédération Turco-

Chypriote de Football (CFTA) et la Fédération Chypriote de Football (CFA) a été ratifié le 5 novembre 2013 par les deux associations. Grâce à cet accord, il est dorénavant possible de jouer au football au niveau des clubs. Le Président déclare que cela illustre le pouvoir du football pour ce qui est de résoudre des problèmes.

11.4 Lutte contre la discrimination/le racisme

Présentant ce point, le Président déclare que le message antiracisme de l'ancien footballeur français Lilian Thuram n'a toujours pas été reçu, et que si les 1,2 milliard de participants actifs dans le football – qui représentent toutes les cultures du monde – voulaient éradiquer le racisme, il disparaîtrait. Cependant, il ajoute que cela n'est pas si facile.

Une courte vidéo soulignant le message de la FIFA de lutte contre le racisme est projetée.

Jeffrey Webb, président de la Task Force contre le racisme et la discrimination et président de la CONCACAF, commence son rapport en indiquant que lors de sa deuxième séance en 2013, le groupe de travail avait proposé de nouvelles recommandations en vue d'une application plus stricte des sanctions et des initiatives de prévention plus fortes. Un plan d'action a été élaboré et des ressources allouées, tandis que des initiatives et activités concrètes sont en cours.

Jeffrey Webb poursuit en insistant sur la nécessité de promouvoir un sport qui a embrassé la diversité et d'envoyer message clair au monde indiquant que le football s'adresse à tous. L'accent est mis sur l'éducation, la prévention et les sanctions. Il affirme que la Coupe du Monde à venir s'opposera au racisme et à toute forme de discrimination, et que le football a le pouvoir de promouvoir l'intégration et de mettre en lumière des modèles positifs dans la société. Il appelle à la solidarité au sein de la famille du football et espère qu'une nouvelle vision pourra être créée illustrant l'inclusion et la diversité dans le football. Il invite ensuite toutes les personnes présentes à mener ce changement en montrant l'exemple.

Le Président répond en appelant à une application plus stricte des sanctions, ajoutant que le racisme et

la discrimination cesseraient immédiatement si les commissions de discipline des associations membres, des ligues nationales et des confédérations avaient le courage de retirer des points ou d'exclure l'équipe en question d'une compétition.

Le président de la Fédération de Football de RD Congo, Constant Omari, prend la parole et lit une résolution issue de la séance de la CAF tenue à São Paulo, le 9 juin 2014. La résolution indique que la CAF dénonce une stratégie qui a tenté d'utiliser le mouvement du sport africain et de faire de ses dirigeants les boucs émissaires au profit de ceux qui tentent de se donner bonne conscience. La résolution fait état des attaques diffamatoires répétées par certains médias, principalement britanniques, sur l'intégrité de la CAF, de ses membres et du continent africain dans son ensemble. Elle évoque également des tentatives répétées pour persuader le public de croire que les Africains ont joué un rôle majeur dans le vote pour l'attribution de la Coupe du Monde de la FIFA 2022™ au Qatar. Il mentionne également la profonde ignorance affichée par la presse britannique eu égard au fonctionnement de l'organisation de la FIFA, elle qui avait accusé les Africains de bénéficier de faveurs en ce qui concerne les projets *Goal*. La résolution promet le soutien total de la CAF à tous les Africains injustement accusés et au président de la CAF, Issa Hayatou, qui, selon la résolution, a transformé le football africain, et somme le comité exécutif de la CAF de demander réparation lorsque nécessaire, afin que les responsables de cette campagne calomnieuse contre le football africain puissent répondre de leurs actes. Enfin, la résolution remercie le Président de la FIFA pour son soutien constant en faveur du développement du football en Afrique et pour son engagement pour ce qui est de lutter contre le racisme.

Le Président répond en déclarant que le Congrès a pris bonne note de cette résolution.

11.5 Manipulation de matches

En guise d'introduction à ce point de l'ordre du jour, une courte vidéo sur la manipulation de matches est projetée.

Helmut Sandrock, secrétaire général de la Fédération Allemande de Football (DFB) et membre

de la Commission Sécurité et Intégrité de la FIFA, commence sa présentation en affirmant que la majorité des associations membres ont déjà été confrontées à la manipulation de matches, et que la prévention est la clé pour combattre la corruption. Il indique que, dans le cadre de l'initiative d'intégrité de la FIFA lancée en 2012 en collaboration avec INTERPOL, 92% des associations membres ont été sensibilisées sur les mesures visant à prévenir la manipulation de matches au 11 juin 2014.

Helmut Sandrock déclare qu'à la suite de la 63^e Congrès de la FIFA, les associations membres ont été invitées à élaborer leurs propres stratégies nationales de lutte contre la manipulation de matches, en intégrant toutes les parties prenantes telles que les partenaires issus de la politique, du sport, des autorités judiciaires et policières et du marché des paris. Il ajoute que la FIFA et INTERPOL ont offert leur soutien en matière de renforcement des compétences en organisant des réunions d'échange entre parties prenantes adaptées aux besoins nationaux, et que les résultats obtenus jusqu'à présent ont été encourageants, d'autres séminaires étant d'ores et déjà prévus.

En outre, il mentionne les *Recommandations spécifiques pour lutter contre la manipulation de matches* – élaborées afin de servir de directives et mettant l'accent sur la prévention, la gestion des risques, la collecte d'informations, les enquêtes et les sanctions –, qui ont été distribuées à chaque association. Helmut Sandrock ajoute qu'il a été demandé à chaque association de désigner un interlocuteur unique (SPOC) ou un responsable intégrité, et d'en notifier la FIFA afin d'établir un réseau central permettant de consolider une initiative d'intégrité au niveau national. Là encore, la FIFA a collaboré avec INTERPOL afin de développer des séminaires de formation spéciaux permettant de guider les associations membres sur ce sujet complexe.

Helmut Sandrock conclut en déclarant que maintenant que la campagne de sensibilisation est terminée, la FIFA soutient le renforcement des capacités des associations en matière de lutte contre la manipulation de matches. L'objectif est de créer un réseau mondial pour toutes les activités et mesures, et la FIFA aidera les confédérations et les associations membres à s'engager en faveur de la lutte contre la manipulation de matches en

fournissant un soutien via une formation appropriée et une vaste gamme d'outils.

Le Président déclare que le problème endémique qu'est la manipulation de matches doit être traité, et qu'il est de la responsabilité du football de le faire. Il indique que la division Sécurité de la FIFA continuera d'intensifier le champ d'action de l'initiative d'intégrité de la FIFA et que le radar de Early Warning System GmbH a été étendu. Il appelle en conséquence toutes les associations membres à unir leurs forces – conjointement avec les autorités politiques et en particulier la police – afin de débarrasser le football de ce fléau.

11.6 Arbitrage

Le président de la Commission des Arbitres et vice-président de la FIFA, Jim Boyce, commence son rapport en évoquant l'approbation par la Commission des Arbitres – lors de sa séance du 14 janvier 2014 – des 25 trios d'arbitres et huit duos de soutien issus de 43 pays et six confédérations pour la Coupe du Monde de la FIFA 2014™. Il indique qu'étant donné que l'aspect le plus important de l'arbitrage est le contrôle du match, les arbitres avaient tous été sélectionnés sur la base de leur personnalité, de leur compréhension des différentes mentalités du football et de leur lecture du match. Ils seront soutenus au tournoi par l'outil éprouvé qu'est la technologie sur la ligne de but, et ont été excellentement bien préparés par l'équipe de la FIFA.

Évoquant le projet des arbitres de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™, Jim Boyce a déclaré que l'accent est mis sur la qualité afin d'avoir les meilleures arbitres pour le tournoi qui sera organisé par le Canada, l'objectif principal étant d'améliorer la gestion et le contrôle du match. À cette fin, de nombreuses activités ont été organisées.

Il souligne les principaux objectifs du Programme d'assistance à l'arbitrage (PAA), qui a été approuvé par le Comité Exécutif en décembre 2007 et mis en œuvre en 2008. Ces objectifs étaient de renforcer les compétences des instructeurs d'arbitres nationaux – à la fois d'un point de vue technique et au niveau de la préparation physique – ainsi que des inspecteurs d'arbitres, et d'aider les associations membres à améliorer le niveau des meilleurs arbitres et arbitres assistants dans le football masculin comme féminin. Il précise que 210 activités de développement de l'arbitrage ont été organisées pour les associations

membres et les confédérations en 2013 ; 1 200 activités ayant eu lieu depuis 2008. Un nouveau catalogue de cours d'arbitrage a été envoyé aux associations membres en janvier 2014 tandis qu'entre septembre et début novembre 2014, des cours seront organisés afin de pouvoir servir de prototype en vue de la création d'un centre de formation pour arbitres de la FIFA. Il indique que ces cours s'adresseraient à tous les jeunes arbitres et arbitres assistants talentueux de la FIFA, et auraient pour objectif d'améliorer le niveau d'arbitrage, les participants transmettant les connaissances acquises à tous les arbitres dans leurs associations membres à des fins d'uniformité.

11.7. Football féminin

Le Président présente ce point de l'ordre du jour en faisant allusion au fait qu'une seule des 209 associations membres, la Sierra Leone, dispose d'une femme comme présidente, et il attend avec impatience le développement du football féminin en termes de gouvernance et d'administration.

Moya Dodd, membre cooptée du Comité Exécutif de la FIFA et présidente de la Task Force de la FIFA pour le football féminin, présente les dix principes clés pour le développement du football féminin établis par la task force, qui ont été approuvés par la Commission du Football Féminin et de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ et reconnus par le Comité Exécutif. Ces principes sont :

1. Les associations membres doivent créer un plan de développement du football féminin afin d'exploiter l'énorme potentiel de la discipline
2. Permettre aux jeunes filles et femmes d'avoir le même accès au football que les garçons
3. Mettre en place des compétitions professionnalisées et durables
4. Améliorer le marketing et la promotion afin de mettre en place une marque propre au football féminin
5. Besoin d'experts en football féminin dans tous les domaines décisionnels
6. Maintenir l'implication d'anciennes arbitres et joueuses dans le football féminin
7. Développer et encadrer les entraîneuses afin d'accroître leur nombre
8. S'assurer que les associations membres impliquent les femmes à tous les niveaux décisionnels, notamment au sein du comité exécutif

9. Développer le football féminin avec toute l'attention nécessaire à travers des structures organisationnelles appropriées
10. Faire du football un exemple en termes de lutte contre la discrimination envers les femmes dans le sport et dans la société

Moya Dodd déclare que les prochaines étapes pour les associations membres sont l'élaboration d'un plan pour le football féminin, la mise en place d'une structure appropriée consacrée à la discipline et l'inclusion d'au moins une femme au sein de leur comité exécutif, et pour la FIFA, il s'agira de soutenir le football féminin dans toutes les associations membres et de continuer à travailler avec l'administration par l'intermédiaire de la task force. Elle conclut en exhortant le Congrès à approuver les dix principes de développement pour un football de meilleure qualité et plus juste, pour soutenir son moteur de croissance et promouvoir l'égalité.

Les dix principes clés pour le développement du football sont alors soumis au vote et approuvés.

11.8 Développement du football

Le Secrétaire Général commence son rapport en indiquant au Congrès que l'augmentation de USD 100 millions des fonds de développement dans le budget 2015-2018 se fera comme suit : projets *Goal* (augmentation à USD 600 000 par projet, ce qui représente une augmentation de 50% depuis 2010) ; développement du football féminin ; création d'un nouveau programme de soutien aux compétitions de jeunes nationales ; équipement de football fourni aux associations membres (multiplié par cinq) ; soutien financier aux associations membres afin de participer aux compétitions qualificatives pour les Coupes du Monde U-17 de la FIFA masculine et féminine ; investissement dans le développement d'un système d'enregistrement mondial et de systèmes d'information au niveau national et mondial.

En ce qui concerne le développement du football féminin, le Secrétaire Général a déclaré que la FIFA veut investir davantage pour développer la qualité du football féminin, augmenter le nombre de joueuses qui peuvent avoir accès au football, faciliter le cheminement de la base à l'élite et créer de nouveaux marchés pour la génération de revenus. À cette fin, la FIFA va doubler son investissement dans

le football féminin, l'objectif à long terme étant d'avoir des ligues féminines de différents niveaux dans chaque association membre. Il ajoute que ce soutien prendrait la forme de services de conseil, de renforcement des compétences, d'équipement de football et de soutien financier.

Une vidéo illustrant le besoin de donner à chaque jeune fille l'opportunité de jouer au football est projetée.

Le Secrétaire Général évoque le soutien fourni par la FIFA aux compétitions de jeunes nationales, l'objectif étant de donner aux jeunes amateurs de football du monde entier la possibilité de disputer des compétitions organisées. Il déclare que cela représente l'un des plus grands défis de la FIFA en termes de développement pour ces vingt prochaines années. Le soutien de la FIFA dans ce domaine consiste à aider à organiser les ligues, à renforcer les compétences des parties prenantes impliquées dans les compétitions de jeunes tels que les entraîneurs et les bénévoles, à fournir de l'équipement de football et ainsi qu'une aide financière.

Une vidéo illustrant le soutien susmentionné est projetée.

Enfin, le Secrétaire Général informe le Congrès au sujet de FIFA Connect, un système mis en place afin de recenser les 250 millions d'acteurs du monde du football, y compris les arbitres, les entraîneurs, les officiels et toutes les parties prenantes directement impliquées dans le football, et donnant à chacun un passeport footballistique et un numéro d'identification uniques. Il ajoute que les avantages d'un enregistrement systématique incluent la protection des mineurs, le contrôle de l'âge et l'amélioration des mécanismes que sont les indemnités de formation et les contributions de solidarité. Cet enregistrement deviendra obligatoire en 2018-2019 à travers un amendement aux Statuts de la FIFA. Il conclut en précisant que la FIFA fournira une interface permettant d'intégrer un identifiant

FIFA pour les associations membres qui disposent déjà d'un système d'inscription, et fournira un système standard si l'association n'en a pas encore un. Elle apportera en outre un soutien via Connect en transmettant les meilleures pratiques afin d'optimiser le processus d'enregistrement ainsi que des conseils sur les changements organisationnels, et en fournissant un soutien financier si nécessaire.

Le Président fait référence à un livret figurant dans la documentation transmise au Congrès qui se trouve être le premier projet de développement de la FIFA, produit le 11 novembre 1975, lorsqu'il était le premier responsable de développement de la FIFA. Il explique que si le football a changé, le système d'éducation et d'instruction est resté le même.

11.9 Questions médicales

Le président de la Commission Médicale de la FIFA et membre du Comité Exécutif de la FIFA, le Dr Michel D'Hooghe, souligne l'importance de la prévention, notamment en termes de médecine du football, où l'objectif de la FIFA est d'améliorer le niveau de la prévention au sein des associations membres. Il indique que l'examen médical d'avant-compétition (PCMA) est obligatoire pour toute compétition de la FIFA, et que la présence d'un défibrillateur, d'une mallette de médecine d'urgence et de personnel médical et paramédical durant les matches est capitale en vue de prévenir les morts subites par arrêt cardiaque. Il rappelle au Congrès que la FIFA a offert un défibrillateur à chaque association membre lors du Congrès 2012, ainsi qu'une mallette de médecine d'urgence à chaque association membre lors du Congrès 2013.

Le Dr Michel D'Hooghe souligne que la prévention est aussi importante dans d'autres domaines, tels que le football féminin et le football de jeunes, et que des mesures préventives sont nécessaires en termes de nutrition et d'hydratation ainsi que pour les conditions extrêmes, telles que l'altitude, le froid et la chaleur. En ce qui concerne la chaleur, la FIFA a récemment introduit des pauses de rafraîchissement dans toutes ses compétitions si la température au thermomètre-globe mouillé (WBGT) excédait les 32°C. Ces pauses ont lieu aux 30^e et 75^e minutes du match en question.

Sur le thème de la prévention du dopage, le Dr Michel D'Hooghe déclare que les campagnes d'informations

concrètes continueront lors de chaque compétition internationale de jeunes, et qu'un nouveau profil biologique serait mis en place lors de la Coupe du Monde à venir, impliquant des prélèvements sanguins et d'urine et la détermination de facteurs hématologiques et hormonaux. Cette méthode a déjà été testée lors des trois précédentes éditions de la Coupe du Monde des Clubs de la FIFA et lors de la Coupe des Confédérations de la FIFA 2013. Il ajoute que la FIFA a mené 777 contrôles de dopage hors compétition en amont de la Coupe du Monde au Brésil, et que 256 contrôles auront lieu durant la compétition elle-même. En outre, il souligne l'importance de prévenir l'utilisation abusive de médication à base d'analgésiques et d'anti-inflammatoires, qui peut avoir à long terme un effet extrêmement néfaste sur les systèmes gastro-intestinal, néphrologique et respiratoire. Il souligne que ce problème est de plus en plus fréquent au niveau junior.

Enfin, le Dr D'Hooghe souligne les bienfaits du programme de la FIFA et du F-MARC, le « 11+ », qui est désormais mis en œuvre dans 80 pays et qui permet de réduire de près de 50% le nombre de blessures non liées à des contacts. Il conclut que le défi ultime est de faire du football un sport sans blessures et accidents, ce qui appelle également au respect et au fair-play.

Le médecin en chef de la FIFA, le prof. Jiří Dvořák, présente les résultats des études menées par la FIFA en collaboration avec l'Université de Copenhague et d'autres instituts au cours de ces dix dernières années, dans le cadre desquelles des participants, y compris des enfants, des adultes et des femmes d'âge mûr (qui n'avaient jamais joué au football auparavant) ont joué au football pendant 45 minutes deux fois par semaine sur une période de trois mois. Les résultats indiquent un taux moins élevé de glucose sanguin, moins de cholestérol et une pression artérielle plus basse, ainsi qu'une amélioration de la fonction cardiaque et une densité osseuse accrue. Le prof. Jiří Dvořák exhorte les associations membres à dire à leurs médecins de prescrire des « pilules d'exercice » comprenant deux sessions de football de 45 minutes par semaine au lieu des médicaments habituels utilisés pour le traitement des maladies non transmissibles.

Une vidéo présentant les tests effectués est projetée.

Le prof. Jiří Dvořák évoque ensuite un résumé du travail de recherche mené sur dix ans et écrit par le Président et lui-même, qui a été publié dans le *Scandinavian Journal of Medicine and Science in Sports*. Il indique que les résultats de cette étude ont été à la base de l'élaboration du programme « FIFA 11 pour la Santé », qui a été mis en œuvre dans quatorze pays et a été bien accueilli par les enfants, les enseignants, les associations membres et les gouvernements. Il est prévu que le programme soit mis en œuvre dans les pays des Caraïbes fin 2014. Après avoir commencé par mettre en place le programme dans douze villes brésiliennes, impliquant 4 000 enfants, il a été convenu avec la CBF et le gouvernement fédéral de le mettre en œuvre à l'échelle nationale en tant qu'héritage médical de la FIFA pour la Coupe du Monde 2014.

Une vidéo sur la mise en œuvre du programme au Brésil est projetée.

Le prof. Jiří Dvořák déclare que le plan stratégique consiste à mettre en œuvre le « FIFA 11 pour la Santé » dans 100 pays au cours des cinq prochaines années, la durabilité étant le principal problème, ce qui nécessiterait une distribution dans les confédérations et l'engagement des gouvernements nationaux en faveur d'un programme sur dix ans. Pour sa part, la FIFA organisera la gestion centrale, le suivi et le développement de la recherche. Il dit que potentiellement, une dizaine de millions d'enfants pourraient être atteints par le programme au cours des cinq prochaines années, en fonction du budget disponible. Il conclut en précisant que la FIFA envisage de mettre en place un nouveau système, dans le cadre duquel les enfants ayant terminé le programme avec succès pourront communiquer entre eux et créer ainsi un nouveau réseau social à travers la FIFA.

11.10 Communication

Le président de la Commission des Médias de la FIFA et membre du Comité Exécutif de la FIFA, Sunil Gulati, souligne l'importance de la télévision

pour les revenus de la FIFA, la Coupe du Monde étant au cœur de la relation de la FIFA avec les médias, qui sont d'importantes parties prenantes du monde du sport. Il ajoute que l'acceptation de ce fait, et la compréhension d'une diffusion désormais instantanée de l'information à travers Twitter et d'autres médias sociaux, sont à l'origine du développement des plateformes de communication de la FIFA, qui s'étalent de vidéos auto-produites à des applications pour smartphones en passant par un magazine hebdomadaire et d'autres canaux.

Une vidéo présentant les différentes plateformes de communication de la FIFA est diffusée.

Le membre du Comité Exécutif de la FIFA et ancien président de la Commission des Médias de la FIFA, Mohamed Raouraoua, informe le Congrès au sujet d'un nouveau film intitulé *United Passions*, qui retrace l'histoire de la FIFA depuis sa fondation en 1904. Ce film, co-produit par la FIFA et réunissant des acteurs tels que Gérard Depardieu, Tim Roth et Sam Neill, a été présenté au Festival de Cannes et sera distribué dans treize pays en juillet 2014. Chaque association membre recevra une copie du film pour le bien de la grande famille internationale du football.

La bande-annonce du film est projetée.

12. Point sur les réformes basées sur les congrès précédents

12.1 Points de réformes restants (limite d'âge et durée des fonctions)

Le président de la Commission du Statut du Joueur de la FIFA et membre du Comité Exécutif, Theo Zwanziger, remercie le Congrès pour le mandat qu'il a reçu trois ans auparavant en tant que président de la Task Force Révision des Statuts. Il déclare que la FIFA doit défendre ses valeurs et ses principes contre les fausses accusations, que la FIFA vaut beaucoup mieux que sa réputation, et qu'il est nécessaire de faire connaître au public ses accomplissements positifs. À cet égard, il compare la tâche de la FIFA

aux cinq buts qu'il faut marquer lors d'une séance de tirs au but.

Il explique que le premier but a déjà été marqué, faisant référence au travail de Domenico Scala et de la Commission d'Audit et de Conformité. Le deuxième but, qui concerne également la transparence, à savoir le transfert de responsabilité – du Comité Exécutif au Congrès – au niveau de la décision portant sur le choix du pays organisateur de la Coupe du Monde, a lui aussi été marqué. Il fait référence au troisième but comme étant le fait de s'assurer, au moyen d'enquêtes d'habilitation, que toute personne souhaitant occuper un poste à responsabilités à la FIFA n'ait pas préalablement violé les principes et devoirs de l'organisation. Ce but, dit-il, a également été marqué.

Theo Zwanziger explique qu'il considère le quatrième but comme étant le plus important de tous. Celui-ci concerne la séparation des pouvoirs, qui selon lui, n'existe pas sous la forme adoptée par la FIFA dans certains pays qui se qualifient comme démocraties. Il déclare que le Comité Exécutif et le Congrès sont responsables de la législation, tandis qu'un système judiciaire indépendant garantit la réputation de l'organisation sur la base du fait que ceux qui prennent les décisions concernant toute violation de droits ou d'obligations n'ont pas de lien étroit avec le sport.

Le président de la chambre d'instruction de la Commission d'Éthique, Michael J. Garcia, prend la parole et évoque le travail effectué par la chambre et exprime son appréciation des efforts consentis par Domenico Scala, Theo Zwanziger et autres. Il indique être optimiste au sujet des réformes, étant donné que celles-ci ciblent des changements structurels et non des individus. Il souligne deux caractéristiques du Code d'éthique de la FIFA : d'une part, le code exige de tous les officiels du football qu'ils coopèrent dans le cadre des enquêtes de la Commission d'Éthique de la FIFA, et sanctionne ceux qui ne satisfont pas à cette obligation, tout en traitant les témoins et les parties de façon équitable ; et d'autre part, le code accorde à la chambre d'instruction pleine autonomie pour ce qui est d'ouvrir et de traiter des cas, ce qui à son avis, distingue la FIFA d'autres organisations qui se réservent le droit de décider de quelles enquêtes peuvent être menées par des organes exécutifs ou non indépendants. Il explique que ces dispositions –

ainsi que les autres dispositions du Code d'éthique de la FIFA – ont généré des résultats tangibles ces deux dernières années.

Michael J. Garcia évoqué ensuite l'enquête sur le processus de candidature à l'organisation des Coupes du Monde de la FIFA™ 2018 et 2022, indiquant que lui-même et le vice-président de la chambre d'instruction, Cornel Borbély, ont interrogé les représentants de chaque équipe de candidature impliquée dans le processus de candidature ainsi que tous les membres du Comité Exécutif qui avaient voté à l'époque. Des dizaines de milliers de documents pertinents ont également été analysés. Faisant allusion aux récents rapports des médias sur des questions et événements portant prétendument la procédure de candidature à l'organisation de la Coupe du Monde, il explique que la chambre d'instruction a examiné tous les documents mentionnés dans ces rapports, et que la grande majorité d'entre eux avaient déjà été mis à disposition de la chambre depuis un certain temps. Il déclare que la chambre analysera les informations rapportées avant d'émettre tout rapport final, ajoutant que, bien que tout matériel demandé ou fourni sera pris en considération, il ne reportera pas indéfiniment son travail sur la base que quelqu'un pourrait publier quelque chose que la chambre n'a pas vu. Il conclut en indiquant que la chambre poursuivrait le processus qu'elle a mis au point en utilisant le Code d'éthique, ce qui produira un rapport complet et équitable pour toutes les parties.

Theo Zwanziger fait référence au « cinquième but » qui doit être marqué et qui, comme pour les quatre précédents, demande du courage. À cet égard, il mentionne la question des violations des droits de l'homme au Qatar, que la FIFA a choisi de ne pas ignorer. En conséquence, le Qatar a produit un rapport indépendant illustrant ce qu'il faut changer. Cependant, ce cinquième but – l'introduction d'une limite d'âge et d'une limite de la durée des fonctions, qui a été recommandée à des fins de bonne gouvernance – ne peut être marqué lors de ce Congrès étant donné qu'aucune proposition d'amendement aux Statuts n'a été soumise. Après avoir expliqué la raison derrière ces deux limites, il explique qu'il est contre une limite d'âge car cette mesure ne semble pas être adaptée étant donné qu'elle constitue un acte de discrimination contraire aux Statuts de la FIFA.

Cependant, Theo Zwanziger explique qu'il est en faveur d'une limite de la durée des fonctions, car il y a beaucoup de jeunes personnes à la FIFA qui sont prêtes à assumer des responsabilités et qui seront en mesure de le faire une fois le mandat du titulaire actuel terminé. Il explique que, en 2013, les idées présentées au Congrès étaient trop disparates, raison pour laquelle il n'a pas été possible de soumettre une proposition concrète au Congrès cette année. Il demande donc au Congrès de fournir une occasion de marquer le cinquième but décisif en permettant que la possibilité d'une limitation de la durée des fonctions soit étudiée.

De nombreux présidents de fédérations ont souhaité s'adresser au Congrès sur ce sujet. Le président de la Fédération Cubaine de Football, Luis Hernández, se dit d'accord avec Theo Zwanziger sur le fait que l'introduction d'une limite d'âge serait discriminatoire, ajoutant que, tout comme on ne change un joueur ou un entraîneur qui gagne, il ne faut pas remplacer un Président qui a dirigé avec succès la FIFA à travers des eaux agitées, ce qui serait l'inévitable résultat de l'élection présidentielle de 2015 si une telle limite venait à être mise en place. De l'avis de Luis Hernández, la FIFA a donné l'exemple auprès des Nations Unies et d'autres organisations mondiales de par ses programmes de développement aussi bien destinés aux grands pays qu'aux plus petits.

Le président de la Fédération Haïtienne de Football, Yves Jean-Bart, déclare que le Congrès a eu raison de rejeter en 2011 la proposition de la Fédération Anglaise de Football de reporter l'élection du Président, car le Président a justifié la confiance placée en lui en mettant en place des réformes qui ont été réalisées avec succès, des réformes que chaque association membre a cherché à mettre en œuvre. Il explique être opposé à la limite d'âge et à la limitation de la durée des fonctions, et qu'une limite d'âge était contraire à la Déclaration universelle des droits de l'homme, et serait discriminatoire pour les pays ayant moins de ressources que les pays plus développés. Il exprime son soutien en faveur du Président au nom du travail effectué par ce dernier pour développer le football dans le monde et déclare que le système démocratique doit prévaloir.

Le président de la Fédération de Football de RD Congo, Constant Omari, cite l'exemple de Nelson Mandela, qui a accédé au pouvoir en Afrique du

Sud à l'âge de 75 ans et a continué à servir son pays et toute l'humanité. Il indique que le « cinquième but » évoqué par Theo Zwanziger pourrait être atteint en permettant le libre choix et en plaçant sa confiance dans le leadership de la FIFA et dans les résultats déjà obtenus.

Le président de la Fédération Sri-Lankaise de Football, Ranjith Rodrigo, déclare que les 209 associations membres de la FIFA ont toutes grandement bénéficié du leadership du Président dans le domaine du développement et dit espérer que le Président continuera à réaliser sa vision du football.

Le secrétaire général de la Fédération Pakistanaise de Football, Ahmed Yar Khan Lodhi, remercie le Président pour son engagement pour ce qui est d'aider les associations membres et pour l'aide fournie au Pakistan après le tremblement de terre de 2005 et les inondations qui ont affecté le pays en 2009. Il exprime le soutien de sa fédération afin que le Président continue aussi longtemps qu'il le souhaitera et qu'il en sera capable.

Le Président rappelle au Congrès que le vote à venir concerne le principe de l'introduction d'une limite d'âge pour les officiels de la FIFA, et que si ce principe a été approuvé – moyennant la majorité simple des suffrages exprimés, soit plus de 50% –, il serait établi par le Comité Exécutif et présenté au Congrès 2015. Il explique que si le principe n'est pas approuvé, il ne fera plus l'objet de discussions.

Le principe d'introduire une limite d'âge pour les officiels est soumis au vote et n'est pas approuvé.

Le Président indique que les mêmes conditions s'appliquent concernant le vote sur le principe d'introduire une limitation de la durée des fonctions.

Le principe d'introduire une limitation de la durée des fonctions pour les officiels est soumis au vote et n'est pas approuvé.

12.2 International Football Association Board (cf. point 13.1.1)

En guise d'introduction à ce point, une vidéo est projetée pour illustrer les changements clés apportés aux Lois du Jeu et à l'IFAB à la suite de sa restructuration.

Stewart Regan, directeur général de la Fédération Écossaise de Football et membre du conseil d'administration de l'IFAB, résume les derniers développements concernant la réforme de l'IFAB, un processus qui avait été lancé par le Congrès de la FIFA en 2012. Il explique que l'objectif de la réforme est de rendre l'IFAB plus moderne, démocratique et transparent à travers une consultation plus large et sa transformation en une entité juridique autonome. À cette fin, l'IFAB a convenu d'une stratégie basée sur trois objectifs : servir la communauté du football à travers une participation et une communication accrues, renforcer l'image de l'IFAB en élargissant le processus décisionnel et améliorer la transparence, et instaurer un programme de contrôle qualité en surveillant le marché du football, en menant des recherches et en créant de la reconnaissance en tant que marque d'évaluation de qualité.

Stewart Regan poursuit en disant que, pour atteindre ces objectifs, l'IFAB s'est enregistré en tant qu'entité juridique indépendante selon le droit suisse, avec ses propres statuts et un siège à Zurich, a créé un bureau de soutien exécutif et a développé une nouvelle identité visuelle et un nouveau site Internet. Il note que le principal changement présenté est l'introduction d'un groupe consultatif pour le football et d'un groupe consultatif technique pour fournir une expertise supplémentaire et améliorer le processus décisionnel. Il estime que la nouvelle structure permettra de s'assurer que tous les participants du football aient une voix et déclare que l'IFAB sera prochainement en contact avec chaque confédération afin de demander des participants en vue d'intégrer ces groupes consultatifs.

Le Président informe le Congrès que l'IFAB a été intégré dans les Statuts de la FIFA, et que la FIFA, et son Congrès, sont désormais responsables de maintenir l'unité dans le football à travers les Lois du Jeu. Le Président invite le Congrès à se joindre à lui pour applaudir l'IFAB.

13. Vote sur les propositions

d'amendements des Statuts de la FIFA, du Règlement d'application des Statuts et du Règlement du Congrès (cf. livret séparé intitulé « Ébauche des Statuts de la FIFA, Congrès 2014 » [annexe C])

13.1 Statuts de la FIFA

13.1.1 *International Football Association Board (IFAB) (définition n°5, art. 6, al. 1-3 et art. 31, al. 7 des Statuts de la FIFA)*

Le président de la Commission des Questions juridiques et vice-président de la FIFA, Ángel María Villar Llona, commence par informer le Congrès que le Comité Exécutif a approuvé une série d'amendements aux Statuts de la FIFA, comme cela lui a été présenté par la Commission des Questions juridiques, les 20 et 21 mars 2014. Ces amendements concernent les quatre thèmes suivants : de nouvelles dispositions concernant l'IFAB ; une nouvelle disposition remplaçant les « agents de joueurs » par « intermédiaires » ; le changement de nom du Règlement de candidature à la fonction de Président et la modification des tâches et du nom de la Commission Stades et Sécurité.

En ce qui concerne l'IFAB, Ángel María Villar Llona explique qu'il était nécessaire de changer l'entrée correspondante dans la liste des définitions, de changer le nom dans la version anglaise des Statuts à « The IFAB », de décrire l'IFAB, ses membres et son organisation dans l'art. 6, et de modifier l'art. 31, al. 7 de manière à faire que le Comité Exécutif désigne les trois représentants de la FIFA (qui participeront à l'assemblée générale de l'IFAB en plus du Président de la FIFA) et soit habilité à décider de la façon dont les représentants de la FIFA doivent voter au sein de l'IFAB.

13.1.2 *Agents de joueurs (définition n°11, art. 62, al. 2, art. 63, al. 2, art. 66, al. 1, art. 68, al. 1 et art. 69, al. 3 des Statuts de la FIFA)*

Ángel María Villar Llona présente les amendements proposés concernant le remplacement du terme « agents de joueurs » par « intermédiaires » dans les Statuts, ce qui concerne la liste des définitions, l'art. 62, al. 2, l'art. 63, al. 2, l'art. 66, al. 1, l'art. 68, al. 1 et l'art. 69, al. 3. Il explique que ceci affecte également l'art. 4 du Règlement d'application des Statuts, qui doit être remplacé. Il explique que s'ils étaient approuvés, ces changements entreraient en vigueur le 1^{er} avril 2015, soit le même jour où entrera en vigueur le Règlement sur la collaboration avec les intermédiaires.

13.1.3 *Règlement de candidature à la fonction de Président de la FIFA (art. 24, al. 4 des Statuts de la FIFA)*

Ángel María Villar Llona évoque qu'il est proposé de changer le Règlement de candidature à la fonction de Président de la FIFA en Règlement électoral pour la présidence de la FIFA afin de gérer non seulement les questions relatives aux candidatures à la fonction de Président de la FIFA, mais aussi d'autres questions dans le cadre de la procédure électorale. Il explique que ceci affecte l'art. 24, al. 4 et que l'amendement proposé a été approuvé par le Comité Exécutif lors de sa séance des 7 et 8 juin 2014 à São Paulo.

13.1.4 *Commission Stades et Sécurité (art. 34, al. 1z et art. 60 des Statuts de la FIFA)*

Ángel María Villar Llona indique que l'amendement final proposé concerne le changement de nom de la Commission Stades et Sécurité en Commission Sécurité et Intégrité, et le mandat de la commission qui doit refléter sa responsabilité pour ce qui est de gérer les stratégies globales contre la manipulation de matches afin de protéger l'intégrité du football. Cet amendement affecte l'art. 34, al. 1z et l'art. 60 des Statuts.

13.2 Règlement d'application des Statuts

13.2.1 *Agents de joueurs (art. 4 du Règlement d'application des Statuts)*

Ce point a déjà été évoqué par Ángel María Villar Llona au point 13.1.2 – Agents de joueurs (définition n°11, art. 62, al. 2, art. 63, al. 2, art. 66, al. 1, art. 68, al. 1 et l'art. 69, al. 3 des Statuts de la FIFA).

Les amendements proposés sont soumis au vote dans leur intégralité et approuvés.

14. Élection des remplaçants des membres des organes juridiques

Le Président informe le Congrès qu'Edmond Bowen (Nouvelle-Calédonie, OFC) a démissionné de son poste de membre de la Commission de Discipline pour des raisons personnelles et que le Comité Exécutif a nommé Fiti A. Sunia (Samoa américaines, OFC) pour le remplacer jusqu'au Congrès 2014. Le Président explique que le Comité Exécutif, sur proposition de l'OFC, propose désormais d'élire Fiti A. Sunia pour le reste du mandat d'Edmond Bowen,

soit pendant trois ans. Il précise que la procédure normale pour l'élection d'un membre d'un organe juridictionnel est par scrutin secret. Cependant, il souligne qu'il ne s'agit que d'un remplacement pour une période de temps déterminée, et demande par conséquent au Congrès d'approuver l'élection par acclamation. Après une salve d'applaudissements, le Président déclare que Fiti A. Sunia a été élu en tant que membre de la Commission de Discipline avec effet immédiat, et pour une période de trois ans.

15. Extension du mandat des membres cooptées du comité exécutif

Le Président rappelle au Congrès que lors du 63^e Congrès à Maurice, Lydia Nsekera a été élue en tant que femme membre du Comité Exécutif et que Moya Dodd et Sonia Bien-Aime ont été cooptées au sein du Comité Exécutif. Il explique qu'étant donné que Moya Dodd et Sonia Bien-Aime ont contribué aux débats du Comité Exécutif d'une manière très constructive et utile, le Comité Exécutif recommande de les coopter de nouveau au sein du Comité Exécutif pour un nouveau mandat d'un an.

Le Congrès approuve la proposition de prolonger d'un an les mandats des membres cooptées du Comité Exécutif, Moya Dodd et Sonia Bien-Aime, avec effet immédiat, à travers une salve d'applaudissements.

16. Discussion des propositions

soumises par les membres et le Comité Exécutif dans les délais stipulés à l'art. 25, al. 1 des Statuts

Aucune proposition n'ayant été soumise, le Président passe au point suivant de l'ordre du jour.

17. Remise de distinctions

Le Président lance une salve d'applaudissements pour les sept récipiendaires de l'Ordre du Mérite de la FIFA : Mirabror Zufarovich Usmanov, Hassan Shehata, María Elena Valverde Coto, Carlos Alberto Valderrama Palacio, Josephine King, Jozef Vengloš et Antonio Matarrese.

Le Secrétaire Général présente ensuite un prix spécial pour la Fédération Brésilienne de Football (CBF), qui fête en 2014 son centenaire, en reconnaissance des accomplissements du Brésil en tant qu'équipe

la plus titrée de l'histoire de la Coupe du Monde de la FIFA™, ayant remporté le trophée à cinq reprises et ayant disputé chaque phase finale depuis l'édition inaugurale de 1930. Le prix est remis par le Président de la FIFA au président de la CBF, José Maria Marin, aux côtés du président nouvellement élu de la CBF, Marco Polo del Nero et du président de la CONMEBOL, Eugenio Figueredo. Dans son discours d'acceptation, José Maria Marin exprime sa gratitude au nom de tous les anciens présidents de la CBF, des fédérations des États du Brésil et des clubs, mais surtout au nom du peuple brésilien, et souhaite de nouveau la bienvenue au Brésil à toutes les personnes présentes.

18. Prochains congrès

Le Secrétaire Général de la FIFA informe le Congrès que le 65^e Congrès de la FIFA aura lieu à Zurich les 28 et 29 mai 2015 et que le 66^e Congrès de la FIFA aura lieu à Mexico les 26 et 27 mai 2016 (sous réserve de confirmation définitive). Il remercie l'administration de la FIFA pour ses efforts et les membres ayant comptabilisé les votes à main levée.

19. Discours de clôture du Président de la FIFA

Avant les discours de clôture du Président, le Secrétaire Général lit un message dans lequel la FIFA s'engage à utiliser la Coupe du Monde 2014 afin d'essayer de parvenir à une paix mondiale et une vie de dignité pour chacun, et ce sans distinction de sexe, de race, d'origine ethnique, d'orientation sexuelle, de religion ou de classe. Le Président demande au Congrès d'exprimer son approbation vis-à-vis de ce message par une salve d'applaudissements, et le Congrès s'exécute.

En conclusion, le Président évoque les décisions qui ont été prises en ce jour, y compris celles qui ont trait au football féminin, au développement des jeunes et des compétitions, à l'enregistrement des joueurs et à la technologie. Sur ce dernier point, il déclare qu'il n'y a pas nécessairement besoin de s'arrêter à la technologie de ligne de but, et que, à cette fin, il développe une idée selon laquelle les entraîneurs auraient la possibilité de demander, au maximum deux fois par rencontre, une analyse vidéo immédiate afin de vérifier une décision arbitrale. Il ajoute que c'est une bonne chose de remettre en cause la façon dont le football est contrôlé. Il évoque également les fonds supplémentaires qui seront

reçus par chaque association membre et chaque confédération – de respectivement USD 750 000 et USD 7 millions – et l'augmentation des financements *Goal* à USD 600 000 par projet.

Le Président conclut en informant le Congrès que, bien que son mandat de Président se termine au 29 mai 2015, sa mission n'est pas encore terminée, et

qu'il est prêt à construire sur les fondations posées ensemble pour continuer à se battre pour le football et pour un monde meilleur à travers le football. Il indique qu'il reviendra naturellement au Congrès de choisir la personne qui mènera la FIFA de l'avant, mais qu'il est prêt à la servir à l'avenir.

Pour le jeu. Pour le monde.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Jérôme Valcke
Secrétaire Général

Zurich, juillet 2014

Conformément à la mission qui leur a été confiée au point 6, les associations **d'Australie, d'Autriche, des Samoa américaines, du Tchad et du Venezuela** ont contrôlé le présent procès-verbal.

ANNEXE I

[Annexe C]

Ébauche des Statuts de la FIFA, Congrès 2014

13. Vote sur les propositions
d'amendement des Statuts de la
FIFA, du Règlement d'application
des Statuts et du Règlement du
Congrès

13.1 Statuts de la FIFA

13.2 Règlement d'application des Statuts

13.1 Statuts de la FIFA

13.1.1 International Football Association Board (IFAB) (définition n° 5, art. 6 al. 1-3 et art. 31 al. 7 des Statuts de la FIFA)

Art.	Texte actuel	Art.	Texte proposé
Définition n° 5	5 IFAB : International Football Association Board.	Définition n° 5	5 “The IFAB” : International Football Association Board (IFAB) .
Art. 6	<p>1. Les Lois du Jeu de Football Association s’appliquent à tous les membres de la FIFA. Seul l’IFAB est habilité à les promulguer et à les modifier.</p> <p>2. L’IFAB se compose de huit membres. Quatre sont désignés par la FIFA, les quatre autres par les associations britanniques.</p> <p>3. Le fonctionnement et les attributions de l’IFAB sont régis par un règlement spécifique.</p>	Art. 6	<p>1. Les Lois du Jeu de Football Association s’appliquent à tous les membres de la FIFA. Seul l’IFAB est habilité à les promulguer et à les modifier.</p> <p>2. L’IFAB est une association de droit suisse dont le siège social est sis à Zurich (Suisse). se compose de huit membres. Quatre sont désignés par Les membres de l’IFAB sont la FIFA et, les quatre autres par les associations britanniques.</p> <p>3. L’organisation, le fonctionnement et les attributions de l’IFAB sont régis par un règlement spécifiques statuts.</p>
Art. 31	7. Le Comité Exécutif nomme les délégués de la FIFA à l’IFAB.	Art. 31	7. Le Comité Exécutif nomme les trois représentants de la FIFA qui assisteront à l’assemblée générale de l’IFAB aux côtés du Président de la FIFA. Le Comité Exécutif peut en outre décider de la façon dont les représentants de la FIFA voteront à l’IFAB délégués de la FIFA à l’IFAB.

13.1.2 Agents de joueurs (définition n° 11, art. 62 al. 2, art. 63 al. 2, art. 66 al. 1, art. 68 al. 1 et art. 69 al. 3 des Statuts de la FIFA)

Art.	Texte actuel	Art.	Texte proposé
Définition n° 11	11 Officiel : tout dirigeant, membre d'une commission, arbitre et arbitre assistant, entraîneur, préparateur, ainsi que tout responsable technique, médical et administratif de la FIFA, d'une confédération, d'une association, d'une ligue ou d'un club et toute autre personne tenue de se conformer aux Statuts de la FIFA (à l'exception des joueurs).	Définition n° 11	11 Officiel : tout dirigeant, membre d'une commission, arbitre et arbitre assistant, entraîneur, préparateur, ainsi que tout responsable technique, médical et administratif de la FIFA, d'une confédération, d'une association, d'une ligue ou d'un club et toute autre personne tenue de se conformer aux Statuts de la FIFA (à l'exception des joueurs et des intermédiaires).
Art. 62	2. La Commission de Discipline peut prendre les sanctions énumérées dans les présents Statuts et le Code disciplinaire contre les membres, les clubs, les officiels, les joueurs ainsi que les agents de matches et les agents de joueurs.	Art. 62	2. La Commission de Discipline peut prendre les sanctions énumérées dans les présents Statuts et le Code disciplinaire contre les membres, les clubs, les officiels, les joueurs ainsi que, les agents organisateur s de matches licenciés et les intermédiaires et les agents de joueurs .
Art. 63	2. La Commission d'Éthique peut prendre, à l'encontre d'officiels, de joueurs, d'agents organisateurs de matches et d'agents de joueurs les sanctions stipulées dans les présents Statuts, dans le Code d'éthique de la FIFA et dans le Code disciplinaire de la FIFA.	Art. 63	2. La Commission d'Éthique peut prendre, à l'encontre d'officiels, de joueurs, d'agents organisateurs de matches licenciés et d'intermédiaires et d'agents de joueurs , les sanctions stipulées dans les présents Statuts, dans le Code d'éthique de la FIFA et dans le Code disciplinaire de la FIFA.

Art. 66	<p>Texte actuel</p> <p>1. La FIFA reconnaît le recours au Tribunal Arbitral du Sport (TAS), tribunal arbitral indépendant dont le siège est à Lausanne (Suisse), en cas de litige entre la FIFA, les membres, les confédérations, les ligues, les clubs, les joueurs, les officiels, les agents de matches et les agents de joueurs licenciés.</p>	Art. 66	<p>Texte proposé</p> <p>1. La FIFA reconnaît le recours au Tribunal Arbitral du Sport (TAS), tribunal arbitral indépendant dont le siège est à Lausanne (Suisse), en cas de litige entre la FIFA, les membres, les confédérations, les ligues, les clubs, les joueurs, les officiels, les agents organiseurs de matches et les agents de joueurs licenciés et les intermédiaires.</p>
Art. 68	<p>Texte actuel</p> <p>1. Les confédérations, les membres et les ligues s'engagent à reconnaître le TAS comme instance juridictionnelle indépendante. Ils s'engagent à prendre toutes les dispositions nécessaires pour que leurs membres ainsi que leurs joueurs et officiels se soumettent à l'arbitrage du TAS. Les mêmes dispositions s'appliquent aux agents de matches et aux agents de joueurs licenciés.</p>	Art. 68	<p>Texte proposé</p> <p>1. Les confédérations, les membres et les ligues s'engagent à reconnaître le TAS comme instance juridictionnelle indépendante. Ils s'engagent à prendre toutes les dispositions nécessaires pour que leurs membres ainsi que leurs joueurs et officiels se soumettent à l'arbitrage du TAS. Les mêmes dispositions s'appliquent aux agents organiseurs de matches et aux agents de joueurs licenciés et aux intermédiaires.</p>
Art. 69	<p>Texte actuel</p> <p>3. Les mêmes dispositions s'appliquent aux agents organisateurs de matches et aux agents de joueurs licenciés.</p>	Art. 69	<p>Texte proposé</p> <p>3. Les mêmes dispositions s'appliquent aux agents organisateurs de matches et aux agents de joueurs licenciés et aux intermédiaires.</p>

13.1.3 Règlement de candidature à la fonction de Président de la FIFA (art. 24 al. 4 des Statuts de la FIFA)

Art.	Texte actuel	Art.	Texte proposé
24	4. Les conditions à observer dans le cadre d'une candidature à la fonction de Président sont stipulées dans le Règlement de candidature à la fonction de Président de la FIFA. Ce règlement est édicté par le Comité Exécutif.	24	4. Les conditions à observer dans le cadre d'une candidature à la fonction de Président sont stipulées dans le Règlement électoral pour la présidence de candidature à la fonction de Président de la FIFA . Ce règlement est édicté par le Comité Exécutif.

13.1.4 Commission Stades et Sécurité (art. 34 al. 1z et art. 60 des Statuts de la FIFA)

Art.	Texte actuel	Art.	Texte proposé
34	z) la Commission Stades et Sécurité	34	z) la Commission Stades et Sécurité et Intégrité
60	<p>Commission Stades et Sécurité</p> <p>La Commission Stades et Sécurité conseille au sujet de l'élaboration et de la mise en pratique de concepts et de normes modernes pour les stades et la sécurité. Elle établit le Règlement de la FIFA sur la sûreté et la sécurité des stades et veille à le faire respecter. Elle surveille également les évolutions pertinentes dans le domaine des stades et de la sécurité.</p>	60	<p>Commission Stades et Sécurité et Intégrité</p> <p>La Commission Stades et Sécurité et Intégrité s'occupe des stratégies globales de lutte contre la manipulation de matches dans un objectif de protection de l'intégrité du football conseille au sujet de l'élaboration et de la mise en pratique de concepts et de normes modernes pour les stades et la sécurité. Elle établit le Règlement de la FIFA sur la sûreté et la sécurité des stades et veille à le faire respecter. Elle surveille également les évolutions pertinentes dans le domaine de la sécurité des stades et de la sécurité.</p>

13.2 Règlement d'application des Statuts

13.2.1 Agents de joueurs (art. 4 du Règlement d'application des Statuts)

Art.	Texte actuel	Art.	Texte proposé
4	<p>Agents de joueurs</p> <p>Les joueurs peuvent recourir à des agents pour les transferts. L'activité de ces agents de joueurs est soumise à l'obtention d'une licence. Le Comité Exécutif édicte les dispositions correspondantes.</p>	4	<p>Agents de joueurs-Intermédiaires</p> <p>Les joueurs peuvent recourir à des agents pour les transferts. L'activité de ces agents de joueurs est soumise à l'obtention d'une licence. Le Comité Exécutif édicte les dispositions correspondantes. Les joueurs et clubs peuvent recourir aux services d'intermédiaires pour conclure un contrat de travail et/ou un accord de transfert. Le Comité Exécutif édicte le Règlement sur la collaboration avec les intermédiaires.</p>

ÍNDICE

Contents / Table des matières / Inhalt

ENGLISH	3 – 33
Annexe I	34 – 43
<hr/>	
FRANÇAIS	45 – 77
Annexe I	78 – 87
<hr/>	
ESPAÑOL	89 – 120
Anexo I	122 – 131
<hr/>	
DEUTSCH	133 – 163
Anhang I	164 – 173
<hr/>	
Annexe II	174 – 189

Fédération Internationale de Football Association

Presidente: Joseph S. Blatter
Secretario General: Jérôme Valcke
Dirección: FIFA-Strasse 20
Apdo. postal
8044 Zúrich
Suiza
Teléfono: +41 (0)43 222 7777
Fax: +41 (0)43 222 7878
Internet: www.FIFA.com

ACTA

del 64.º Congreso de la FIFA, Transamérica Expo Center, São Paulo (Brasil)
10 de junio de 2014: 17-18:30 h y 11 de junio de 2014: 9:30-17 h

1. Bienvenida

2. Asistencia y declaración

de que el Congreso ha sido convocado y está compuesto de conformidad con los Estatutos

3. Nombramiento de los escrutadores

4. Suspensión o expulsión de un miembro

5. Aprobación del orden del día

6. Designación de cinco miembros encargados de examinar el acta oficial

7. Votación para aprobar el acta

del 63.º Congreso de la FIFA. Mauricio, 30 y 31 de mayo de 2013

8. Alocución del Presidente

9. Informe de Actividades (publicación aparte [adjunto A])

- 9.1 Informe de Actividades 2013
 - 9.2 Próximos torneos de la FIFA
 - 9.3 Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™
-

10. Finanzas (publicación aparte [adjunto B])

- 10.1 Estados financieros consolidados de 2013
 - 10.2 Informe de los auditores al Congreso
 - 10.3 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA
 - 10.4 Votación de los estados financieros consolidados de 2013
 - 10.5 Resumen del presupuesto 2015-2018 y presupuesto detallado para 2015
 - 10.6 Votación del resumen del presupuesto 2015-2018 y del presupuesto detallado para 2015
-

11. Cuestiones estratégicas y político-deportivas y decisiones aprobadas en el Congreso de 2013

- 11.1 Reforma del sistema de agentes de jugadores de la FIFA (v. puntos 13.1.2 y 13.2.1)
 - 11.2 Informe sobre la posesión de derechos de jugadores por parte de terceros
 - 11.3 Informe sobre Israel-Palestina, Kosovo y Chipre
 - 11.4 Lucha contra el racismo y la discriminación
 - 11.5 Amaño de partidos
 - 11.6 Arbitraje
 - 11.7 Fútbol femenino
 - 11.8 Desarrollo del fútbol
 - 11.9 Medicina
 - 11.10 Comunicación
-

12. Reformas basadas en pasados congresos

- 12.1 Puntos pendientes (límite de edad y de mandatos)
 - 12.2 El International Football Association Board (IFAB) (v. punto 13.1.1)
-

13. Votación de las propuestas

de enmienda a los Estatutos de la FIFA, al Reglamento de Aplicación de los Estatutos y al Reglamento del Congreso (publicación aparte «Borrador de los Estatutos de la FIFA, Congreso de 2014» [adjunto C])

- 13.1 Estatutos de la FIFA
 - 13.1.1 El International Football Association Board (IFAB) (definición n.º 5, art. 6, apdos. 1-3 y art. 31, apdo. 7 de los Estatutos de la FIFA)
 - 13.1.2 Agentes de jugadores (definición n.º 11, art. 62, apdo. 2, art. 63, apdo. 2, art. 66, apdo. 1, art. 68, apdo. 1 y art. 69, apdo. 3 de los Estatutos de la FIFA)
 - 13.1.3 Reglamento de Candidatura al cargo de Presidente de la FIFA (art. 24, apdo. 4 de los Estatutos de la FIFA)
 - 13.1.4 Comisión de Estadios y Seguridad (art. 34, apdo. 1 z) y art. 60 de los Estatutos de la FIFA)
 - 13.2 Reglamento de Aplicación de los Estatutos
 - 13.2.1 Agentes de jugadores (art. 4 del Reglamento de Aplicación de los Estatutos)
-

14. Elección de sustitutos de los miembros de los órganos jurisdiccionales

15. Ampliación del mandato de las miembros cooptadas en el Comité Ejecutivo

16. Debate sobre las propuestas

presentadas por los miembros y el Comité Ejecutivo en el plazo establecido en el art. 25, apdo. 1 de los Estatutos de la FIFA

17. Concesión de honores

18. Próximos congresos

- 65.º Congreso de la FIFA. Zúrich, 28 y 29 de mayo de 2015
 - 66.º Congreso de la FIFA. México D.F., 26 y 27 de mayo de 2016 (pendiente de confirmación definitiva).
-

19. Observaciones finales del Presidente de la FIFA

PRESENTES

1. Comité Ejecutivo

Presidente

- Joseph S. Blatter (Suiza)

Primer vicepresidente

- Julio H. Grondona (Argentina)

Vicepresidentes

- Issa Hayatou (Camerún)
- Ángel María Villar Llona (España)
- Michel Platini (Francia)
- David Chung (Papúa Nueva Guinea)
- S. A. R. el príncipe Ali Bin al Hussein (Jordania)
- Jim Boyce (Irlanda del Norte)
- Jeffrey Webb (Islas Caimán)

Miembros

- Dr. Michel D'Hooghe (Bélgica)
- Senes Erzik (Turquía)
- Worawi Makudi (Tailandia)
- Marios Lefkaritis (Chipre)
- Jacques Anouma (Costa de Marfil)
- Rafael Salguero (Guatemala)
- Hany Abo Rida (Egipto)
- Vitali Mutkó (Rusia)
- Mohamed Raouraoua (Argelia)
- Theo Zwanziger (Alemania)
- Marco Polo del Nero (Brasil)
- Sunil Gulati (EE. UU.)
- Eugenio Figueredo (Uruguay)
- Salmán Bin Ebrahim al Jalifa (Bahréin)
- Zhang Jilong (RP China)
- Lydia Nsekera (Burundi)

Miembros cooptadas

- Moya Dodd (Australia)
- Sonia Bien-Aime (Islas Turcas y Caicos)

Secretario General

- Jérôme Valcke (Francia)

2. Invitados de honor

- Aldo Robelo: Ministro de Deportes de Brasil (ceremonia inaugural)
- Ronaldo Luís Nazário de Lima: exinternacional brasileño y miembro de la Comisión Organizadora de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™ (ceremonia inaugural)
- Ricardo Trade: director ejecutivo de la Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™ (ceremonia inaugural)
- Luis Manuel Rebelo Fernandes: secretario ejecutivo del Ministerio de Deportes brasileño y coordinador del órgano ejecutivo de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™
- Sir Craig Reddie: presidente de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA)
- David Howman: director general de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA)
- Denis Oswald: miembro del Comité Olímpico Internacional (COI)
- Habu Gumel: Miembro del Comité Olímpico Internacional (COI)
- Representantes de la EPFL y la FIFPro

Vicepresidente honorario

- Lennart Johansson (Suecia)

Miembros honorarios

- Viacheslav Koloskov (Rusia)
- Gerhard Mayer-Vorfelder (Alemania)
- Slim Aloulou (Túnez)
- Ferdinand Hidalgo (Ecuador)

3. Representantes de las confederaciones

AFC

- Alexander Soosay
- Hafez Ibrahim al Medlej
- S. A. R. el príncipe Abdullah Shah Ibni Sultan Haji Ahmad Shah
- Ganesh Thapa

CAF

- Hicham el Amrani
- Esam el Din Ahmed Mohamed Ali
- Almamy Kabele Camara
- Shereen Arafa
- Amadou Diakité

CONCACAF

- Enrique Sanz
- Damien Hughes
- Leighton McKnight
- Jason Mark Scotland
- Anwer Sunderji

CONMEBOL

- José Luis Meiszner
- Sebastián Antonio Bauzá Amengual
- Rafael Esquivel Melo
- Sergio Jadue Jadue
- Juan Ángel Napout

OFC

- Tai Nicholas
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Paula McKenzie
- Lord Ve'ehala

UEFA

- Gianni Infantino
- Karen Espelund
- Pedro Pinto
- Theodore Theodoridis
- Pascal Torres

4. Dispensados

Presidenta de Brasil

- Dilma Rousseff

Vicepresidente honorario

- Chung Mong Joon (República de Corea)

Miembros honorarios

- György Szepesi (Hungría)
- Poul Hyltdgaard (Dinamarca)

CEREMONIA INAUGURAL

Transamérica Expo Center. São Paulo, 10 de junio. 17-18:30 h

Tras la actuación de la orquesta dirigida por Nelson Ayres, pianista y compositor brasileño, Fernanda Lima, la maestra de ceremonias, da la bienvenida a Brasil a todos los delegados e invitados antes de dar paso a Joseph S. Blatter, Presidente de la FIFA, para que inaugure de forma oficial el Congreso.

Joseph S. Blatter: Presidente de la FIFA

El Presidente comienza su intervención expresando el placer que le produce estar en Brasil para el que será un nuevo Mundial en este país, después del celebrado en 1950. Comenta que se reunió en Brasilia con Dilma Rousseff, presidenta del país, y que ambos coincidieron en que este Mundial será todo un acontecimiento tanto para Brasil como para el resto del mundo. Lamenta que Dilma Rousseff no haya podido estar presente en esta ceremonia, a la que representará Aldo Rebelo, ministro de Deportes de Brasil. Expresa a continuación su agradecimiento a la Federación Brasileña de Fútbol por la labor realizada durante los últimos años, en particular a su presidente, José Maria Marin, así como a Eugenio Figueredo, presidente de la CONMEBOL. El Presidente de la FIFA hace extensiva la bienvenida a todos los miembros de la comunidad futbolística mundial, a los miembros honorarios de la FIFA, a los poseedores de la Orden al Mérito, a los miembros del COI y a todos los delegados, invitados y socios comerciales y pertenecientes a los medios de comunicación. Apunta también que el 64.º Congreso de la FIFA será el primero en mucho tiempo en el que estarán presentes todas las asociaciones miembro.

El Presidente de la FIFA expresa igualmente su alegría por encontrarse en un país que vive por y para el fútbol en la víspera de un Mundial al que dirigirán sus miradas millones de seguidores en todo el mundo. Añade que desde el último Mundial disputado en Brasil, en 1950, el país ha pasado a ser una potencia económica en el escenario global, con muchísimo que ofrecer al mundo, y confía en que pueda aprovechar el potencial que supone un Mundial.

Continúa su alocución explicando que en el Mundial se podrá disfrutar de un fútbol de máximo nivel, con partidos muy competidos, pero siempre disputados con el respeto absoluto a la deportividad. Es deseo de los futbolistas y de la FIFA que los incidentes se detengan durante la disputa del Mundial, y también al término de este, ya que el fútbol puede servir para unir a la gente y para comprendernos los unos a los otros. El alma de Brasil es su música, sus danzas, su cultura, su gastronomía y el carnaval, pero el fútbol también ocupa un lugar privilegiado en el alma de este país.

Para concluir, el Presidente de la FIFA agradece a todos su presencia en el Congreso, el cual prometer ser muy intenso, en un año memorable por ser el año del Mundial. Y con esto, da por inaugurado oficialmente el 64.º Congreso de la FIFA.

Aldo Rebelo: ministro de Deportes de Brasil

Aldo Rebelo comienza su intervención leyendo el mensaje de Dilma Rousseff al Congreso, en el que, en nombre del Gobierno de Brasil, da una calurosa bienvenida al Presidente Blatter y a todos los delegados del 64.º Congreso de la FIFA, que se celebra en un año muy especial, el 2014, ya que en él se conmemoran los 100 años de existencia de la FIFA y el centenario de la Federación Brasileña de Fútbol.

El mensaje de Dilma Rousseff continúa con el recuerdo de los esfuerzos llevados a cabo por Brasil en materia de infraestructuras, en la construcción y remodelación de doce estadios repartidos por todo el país y en la renovación del equipamiento urbano y de los servicios; todo ello formará parte del legado del que disfrutará el pueblo brasileño. Es un orgullo para Brasil ofrecer instalaciones funcionales y modernas a aficionados, autoridades, delegaciones y turistas. Además, hasta la fecha, Brasil es el único país que ha participado en las 19 ediciones del Mundial, y es de los que más ha contribuido a hacer del fútbol el deporte más

popular en el mundo entero, al conquistar cinco Mundiales y 72 torneos internacionales. Asimismo, los futbolistas brasileños juegan por todo el mundo, e incluso han adquirido la nacionalidad de otros países, una situación que ha llamado la atención de la FIFA y del propio Presidente Blatter. El mensaje acaba afirmando que, con la ayuda de la FIFA, Brasil está preparada para acoger la «copa de las copas».

Con el himno de la FIFA de fondo, unos niños suben al escenario portando cada uno la bandera de una de las asociaciones miembro de la FIFA.

A continuación, se lee un breve texto en honor de los galardonados con la Orden al Mérito de la FIFA, presentados por el Presidente de la FIFA y el presidente o el secretario general de la respectiva confederación:

AFC

Mirabror Zufarovich Usmanov (Uzbekistán): presidente de la Federación Uzbeka de Fútbol desde 2006; durante su mandato, el fútbol uzbeko ha crecido de forma notable, con hechos tales como la construcción de varios estadios y la clasificación para los Mundiales sub-17 y sub-20. La federación recibió en el año 2012 el Premio Fair Play de la FIFA.

CAF

Hassan Shehata (Egipto): exinternacional egipcio y posterior entrenador de la selección de ese país con la que conquistó tres Copas Africanas de Naciones consecutivas, y también la novena posición en la Clasificación Mundial FIFA-Coca-Cola, la mejor de su historia. Fue determinante a la hora de llevar al fútbol africano al escenario mundial.

CONCACAF

María Elena Valverde Coto (Costa Rica): pionera en el desarrollo del fútbol femenino en Costa Rica y en el resto del continente. Conformó la primera selección femenina costarricense en 1948; su carrera como futbolista fue impresionante.

A continuación, Mohamed Assaf, cantante palestino y embajador de buena voluntad de la UNRWA, interpreta la canción *Assaf360*, compuesta por él expresamente para el Congreso, junto con Rodney

Jerkins, productor musical galardonado con varios Grammy.

Se sigue con los discursos y las presentaciones de las Órdenes al Mérito. Las siguientes personas suben al escenario para recibir sus distinciones:

CONMEBOL

Carlos Alberto Valderrama Palacio (Colombia): (ausente, por lo que le representa Luis Bedoya, presidente de la Federación Colombiana de Fútbol): llamativo centrocampista que defendió la camiseta de su selección en 11 ocasiones y que contribuyó a la popularidad de la Major League Soccer estadounidense. En 2004, figuró en la lista de la FIFA de los 100 mejores jugadores vivos.

OFC

Josephine King (Nueva Zelanda): pionera en el mundo de la administración futbolística; fue secretaria general de la OFC de 1988 a 2004. También colaboró en varias comisiones de la FIFA, aportando su valiosa experiencia en el mundo del fútbol.

UEFA

Jozef Vengloš (Eslovaquia): (ausente, representado por Jozef Kliment, secretario general de la Federación Eslovaca de Fútbol): exjugador y exentrenador que llevó a Checoslovaquia al éxito de 1976. En 1993, se convirtió en el primer entrenador de la selección eslovaca. En la actualidad, instructor técnico de la FIFA y afamado experto.

FIFA

Antonio Matarrese (Italia): exmiembro del Comité Ejecutivo de la FIFA y vicepresidente de este organismo el cual, en calidad de presidente de la Federación Italiana de Fútbol, desempeñó un papel primordial en el desarrollo de este deporte en su país y en el éxito del Mundial de Italia de 1990.

A continuación, Fernanda Lima da paso a un vídeo en el que se muestra la diversidad natural de Brasil: poco antes de la finalización de la proyección, una serie de bailarines suben al escenario simulando la vida bajo el mar. Acto seguido, la cantante brasileña Maria Rita interpreta una selección de las canciones brasileñas más famosas.

Al acabar, se representan bailes y danzas típicos, que incluye *capoeira*, una especie de arte marcial brasileño, acompañados por un acordeonista que interpreta ritmos típicos del *forró*, sonido característico del noreste del país, para acabar con muestras de *frevó*, originario de Recife.

A continuación, se rinde tributo al futbolista galo Just Fontaine, que sigue siendo el máximo goleador de la fase final de un Mundial desde que disputó la de 1958 celebrada en Francia. Just Fontaine recibe de manos de Michel Platini, presidente de la UEFA, y del

exfutbolista Ronaldo la Bota de Platino de adidas: el galo dedica el galardón a su mujer y a todos los integrantes de la selección francesa de 1958. Como gran broche final, la ceremonia inaugural concluye con una actuación propia del carnaval brasileño con bailarines vestidos a modo de hinchas de los muchos países que van a tomar parte en el Mundial; reaparece en el escenario Maria Rita, más bailarines ataviados con espectaculares trajes y que invitan al público a participar de la fiesta; aparece también Fuleco™, la mascota oficial de este Mundial y, para acabar, Ronaldo con el trofeo de la Copa Mundial.

64.º CONGRESO DE LA FIFA

Transamérica Expo Center. São Paulo, 11 de junio. 9:30-17 h

El Secretario General de la FIFA da la bienvenida a los invitados y a los delegados a la segunda jornada del Congreso antes de proceder a la prueba del sistema de votación electrónica.

1. Bienvenida

Joseph S. Blatter: Presidente de la FIFA

El Presidente de la FIFA comienza su intervención dando la bienvenida a los delegados de las 209 asociaciones miembro de la FIFA, lo que considera un récord de asistencia; también da la bienvenida a los invitados, incluidos los invitados especiales y los representantes de los diferentes organismos presentes. Confía en que el Congreso se haya contagiado del ambiente festivo de la ceremonia inaugural del Congreso y espera que la ceremonia de apertura del 20.º Mundial sea también maravillosa.

Continúa su discurso apuntando que el mundo está cambiando, y, con él, deben cambiar también el fútbol y la FIFA; para ello, también tienen que cambiar los mecanismos de gestión y control no solo en la FIFA; sino también en confederaciones y asociaciones miembro. Se ha de proteger la integridad del fútbol. Además, el fútbol es un elemento muy importante en el mundo, ya que se ha vuelto un negocio que mueve miles de millones de dólares. Subraya que, desde que el fútbol es capaz de resolver problemas que los políticos no han podido solventar, se ha convertido en un deber convertirse en un ejemplo de juego limpio, dentro y fuera de los terrenos de juego. Además, el fútbol concede más derechos a las mujeres de todas las edades que los propios contemplados en algunos entornos culturales.

Si el mundo aceptara los valores del fútbol — disciplina, respeto y deportividad—, la FIFA habría alcanzado su objetivo, aunque el fútbol seguiría expandiéndose de forma global. Para acabar, se

dirige directamente a los delegados presentes con el fin de que aprovechen el Congreso para proponer mejoras. El fútbol, dice, sigue avanzando por el bien del propio fútbol y del mundo.

José Maria Marin: presidente de la Federación Brasileña de Fútbol

Para José Maria Marin, presidente de la Federación Brasileña de Fútbol y del Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™, es un gran honor poder dar la bienvenida a todos los presentes en São Paulo, la ciudad que le vio crecer, donde practicó el fútbol y también comenzó su actividad política. Desde 2007, año en el que se le concedió la organización de este Mundial a Brasil, el Comité Organizador Local, junto con la FIFA y el Gobierno federal brasileño y las administraciones regionales y municipales, lleva trabajando muy duro para conseguir que este Mundial sea perfecto e inolvidable en todos los sentidos. Está convencido de que así será, ya que ha sido testigo de la dedicación de los miles de brasileños implicados.

Añade a continuación que los 64 partidos del Mundial se disputarán en un total de doce estadios modernos, construidos a tal efecto o remodelados por completo; todos esos partidos los presenciarán en directo los más de tres millones de personas que han adquirido entradas y otros miles de millones desde su casas a través de televisión. En los estadios, 14 000 voluntarios darán la bienvenida a las hinchadas, y las selecciones seguirán preparándose en hoteles de concentración e instalaciones de entrenamiento de lo más confortables. Para acabar, da la bienvenida a Brasil a todo el mundo, y está seguro de que será el mejor Mundial de todos los tiempos.

In memoriam

El Presidente de la FIFA solicita a continuación un minuto de silencio en memoria de los miembros de la familia del fútbol que han fallecido desde el último Congreso de 2013 en Mauricio:

- **Pekka Hämäläinen** (Finlandia)
Director general de la Federación Finlandesa de Fútbol y miembro de varas comisiones de la FIFA
- **Antonio Puchades** (España)
Internacional y jugador del Valencia CF
- **Choudhary Mohammad Amjad** (Pakistán)
Centrocampista del Al Hilal FC Ariwala e internacional
- **Ron Davies** (País de Gales)
Internacional y jugador del Southampton
- **Aguirre Suárez** (Argentina)
Jugador de la UD Salamanca y del Granada CF
- **Germain Mendome** (Gabón)
Futbolista internacional
- **Louis Paul Mfédé** (Camerún)
Futbolista internacional
- **Enrique Orizaola** (España)
Jugador y entrenador
- **Eric Walter** (Suiza)
Famoso periodista y comentarista radiofónico (Radio Suisse Romande)
- **Heinz «Flocke» Flohe** (Alemania)
Entrenador del FC Colonia e internacional
- **Ottmar Walter** (Alemania)
Entrenador del FC Kaiserslautern e internacional
- **Josip Kuže** (Croacia)
Defensa y entrenador del Dinamo de Zagreb
- **Paul Calixte** (Haití)
Jugador, entrenador y padre del fútbol en Cabo Haitiano
- **Miguel Mansilla** (Uruguay)
Entrenador de la selección nacional de Panamá
- **Julio César Balerio** (Uruguay/Perú)
Portero del Racing Club de Avellaneda, Boca Juniors y de la selección nacional de Perú
- **Alen Pamić** (Croacia)
Futbolista del NK Istra
- **Stefano Borgonovo** (Italia)
Futbolista internacional y entrenador
- **Thompson Oliha** (Nigeria)
Futbolista internacional
- **Dave Hickson** (Inglaterra)
Futbolista
- **Nueve futbolistas amateurs** (Sudáfrica)
Fallecidos en un accidente de tráfico a la vuelta de un partido en Jamestown
- **Jack Crompton** (Inglaterra)
Guardameta del Manchester United y entrenador
- **Bert Trautmann** (Alemania)
Guardameta del Manchester City
- **Phil Woosnam** (País de Gales / EE. UU.)
Internacional por Gales y comisario de la NASL
- **Yair José Clavijo Panta** (Perú)
Jugador de 18 años del Sporting Cristal fallecido por parada cardiorespiratoria en el terreno de juego
- **Davie White** (Escocia)
Gerente del Glasgow Rangers
- **Mory Goïta** (Mali)
Entrenador de la selección nacional de Mali
- **George Smith** (Inglaterra)
Futbolista del Manchester City
- **Luis Ubiña** (Uruguay)
Futbolista internacional
- **Miguel Lasso** (Panamá)
Miembro de la selección panameña de fútbol que disputó la Copa Mundial de Fútbol de la FIFA Tailandia 2012
- **Ibrahim Yusef** (Egipto)
Futbolista internacional del Zamalek SC
- **Claudiney «Rincón» Ramos** (Brasil/Guinea Ecuatorial)
Internacional por Guinea Ecuatorial
- **Arturo Yamasaki** (México/Perú)
Árbitro mundialista y uno de los primeros instructores de los cursos de desarrollo de FIFA/ Coca-Cola
- **Lawrie Reilly** (Escocia)
Futbolista escocés, uno de los *famous five* del Hibernian FC
- **Djalma Santos** (Brasil)
Internacional por Brasil y campeón mundial en dos ocasiones
- **José Marí Martínez** (Filipinas)
Antiguo presidente de la Federación Filipina de Fútbol
- **Christian «Chucho» Benítez** (Ecuador)
Internacional ecuatoriano de 27 años
- **Sékou «McCarthy» Camara** (Mali)
Jugador de 27 años, fallecido de un paro cardíaco mientras entrenaba en Indonesia
- **Antoni Ramallets** (España)
Guardameta del FC Barcelona y de la selección española
- **Fernando Martins** (Portugal)
Antiguo presidente del Benfica
- **Valentín Sánchez** (Argentina)
Jugador del All Boys

- **Fernando André Cárdenas Moscol** (Perú)
Futbolista de 15 años del club peruano Sporting Cristal
- **Berthold Beitz** (Alemania)
Miembro honorario del COI
- **Josie Seebeck** (EE. UU.)
Jugador de 19 años de la Universidad Central de Michigan
- **Richard Thompson** (Bermudas)
Antiguo presidente de la Asociación de Fútbol de las Islas Bermudas
- **Mosa** (Madagascar)
Internacional y entrenador de la selección nacional de Madagascar
- **Selçuk Yula** (Turquía)
Jugador del Fenerbahçe y de la selección turca
- **Varios jóvenes aficionados** (Pakistán)
Fallecidos tras la explosión en Karachi de una bomba detonada a la conclusión de un partido de fútbol
- **Luis Alberto «Mono» Rubio** (Colombia)
Futbolista internacional
- **Chikondi «Doctor» Banda** (Malawi)
Centrocampista del Big Bullets y de la selección nacional
- **Jean Vincent** (Francia)
Internacional, entrenador de Camerún (Mundial de 1982) y de varios clubes
- **Gilmar dos Santos Neves** (Brasil)
Guardameta internacional, campeón del mundo en dos ocasiones (1958 y 1962)
- **Nilton de Sordi** (Brasil)
Internacional campeón del mundo en 1958
- **Dušan Ćuĉuz** (Serbia)
Periodista y fotógrafo
- **Gabriel Monachon** (Suiza)
Presidente honorario del Neuchâtel Xamax FC y miembro honorario de la Federación Suiza de Fútbol
- **Pierre Huth** (Francia)
Miembro de la Comisión de Protocolo de la FIFA de 1990 a 2006
- **Gerry Baker** (EE. UU./Escocia)
Delantero del Hibernians FC e internacional con EE. UU.
- **Héctor Sanabria** (Argentina)
Jugador del Club Deportivo Laferrere de 27 años (colapso en la cancha)
- **Ignacio Eizaguirre** (España)
Legendario guardameta que defendió los colores de La Roja en 18 ocasiones
- **Djibril Alioune Guèye** (Senegal)
Internacional y capitán de la selección de su país
- **Ferdinand Biwersi** (Alemania)
Árbitro FIFA y de la Bundesliga
- **Wolfgang Frank** (Alemania)
Futbolista internacional y entrenador
- **Marek Špilár** (Eslovaquia)
Futbolista internacional
- **Mehdi Mohammadi** (Irán)
Entrenador y director adjunto del Mes Kerman
- **Maksim Bilyi** (Ucrania)
Centrocampista de 24 años
- **Constantin Moldoveanu** (Rumanía)
Futbolista internacional
- **Arend van der Wel** (Países Bajos)
Jugador del AFC Ajax y del SC Enschede
- **Fernand Boone** (Bélgica)
Guardameta de la selección belga y ganador de la Bota de Oro belga en 1967
- **Emmanuel Quarshie** (Ghana)
Capitán de la selección ghanesa
- **Vlatko Marković** (Croacia)
Jugador de altísimo nivel, entrenador y presidente de la Federación Croata de Fútbol
- **Gerrie Mühren** (Países Bajos)
Jugador del AFC Ajax y de la selección nacional
- **Stanislas Dombeck** (Francia)
Jugador del Stade Rennais y de la selección nacional
- **George «Jair» Alhassan** (Ghana)
Internacional con su selección
- **Benjamin Dwomoh** (Ghana)
Árbitro FIFA (Mundial de 1982) y secretario general y miembro de la comisión disciplinaria de la Federación Ghanesa de Fútbol
- **Peter Broadbent** (Inglaterra)
Internacional por Inglaterra (Mundial de 1958)
- **Keryn Jordan** (Sudáfrica)
Futbolista internacional
- **Bruno Metsu** (Francia)
Futbolista y entrenador de las selecciones de Catar, EAU, Guinea y Senegal
- **Kadir Özcan** (Turquía)
Jugador y entrenador
- **Allal Ben Kassou** (Marruecos)
Guardameta internacional
- **Gerard Cieřlik** (Polonia)
Delantero del Ruch Chorzów y de la selección nacional
- **Tommy McConville** (Irlanda)
Futbolista internacional

- **Hilderaldo Bellini** (Brasil)
Capitán de la selección de Brasil de 1958, campeona del mundo
- **Enric Ribelles** (España)
Jugador del FC Barcelona y del Valencia CF
- **Vicente Villanueva Noriega** (Perú)
Jugador del Sporting Cristal
- **Guillermo Delgado Quinteros** (Perú)
Futbolista internacional
- **Lelio Antoniotti** (Italia)
Instructor de la FIFA y miembro del GET; jugador de Lazio y Juventus
- **Fauzi Mahjoub** (Túnez)
Miembro de la Comisión de Medios Informativos de la FIFA (1990-2006)
- **Keagan Mumba** (Zambia)
Jugador del Dynamos y entrenador de la sub-20
- **Augustin Deleanu** (Rumanía)
Futbolista internacional y vicepresidente del Dinamo de Bucarest
- **Taieb Jebali** (Túnez)
Jugador del Stade Tunesien
- **Toetu Petana** (Samoa)
Presidente de la Federación de Fútbol de Samoa y miembro del comité ejecutivo de la OFC
- **Taha Basry** (Egipto)
Futbolista internacional y entrenador
- **Mateus Morais de Brito** (Angola)
Presidente del Petro de Luanda
- **Mario Minaya Cabezas** (Perú)
Futbolista internacional
- **Hadja Mairie Hayatou** (Camerún)
Hermana de Issa Hayatou
- **Roland Racine** (Suiza)
Árbitro internacional
- **Ghulam Abbas** (Pakistán)
Secretario general de la Federación Pakistání de Fútbol, futbolista y árbitro FIFA
- **Claudio Tello** (Chile)
Futbolista internacional
- **Aulis Rytönen** (Finlandia)
Futbolista internacional; todo un pionero
- **Dylan Tombides** (Australia)
Futbolista de la selección juvenil
- **Tito Vilanova** (España)
Entrenador del FC Barcelona y futbolista
- **Vujadin Boškov** (Serbia)
Futbolista y entrenador de la selección yugoslava; leyenda de la Sampdoria
- **Juan de Dios Castillo** (México)
Entrenador de varios clubes y de las selecciones de Honduras y El Salvador
- **Tahar Chaïbi** (Túnez)
Futbolista internacional
- **Rolf Deyhle** (Alemania)
Empresario y amante del fútbol
- **Georg Stollenwerk** (Alemania)
Futbolista internacional
- **Richard Dürr** (Suiza)
Futbolista internacional
- **Pierre Bernard** (Francia)
Guardameta internacional
- **Rafael Mendiluce** (España)
Jugador y entrenador
- **Walter Winkler** (Polonia)
Futbolista internacional
- **Jaime Casagrande** (Brasil)
Jugador del Figueirense
- **Dave MacFarlane** (Escocia)
Jugador del Glasgow Rangers
- **Leepile Taunyane** (Sudáfrica)
Legendario gerente y presidente de la Premier Soccer League Life
- **Abdou Nef** (Argelia)
Futbolista de 18 años
- **Joella «Bella» Fanus** (Santa Lucía)
Jugadora internacional de 19 años
- **Lică Nunweiler** (Rumanía)
Centrocampista internacional
- **Vasile Suciú** (Rumanía)
Guardameta del Steaua de Bucarest
- **Giuseppe «Bepi» Casari** (Italia)
Guardameta internacional
- **Pedro Rocha** (Uruguay)
Futbolista internacional y entrenador
- **Stuart Williams** (País de Gales)
Futbolista internacional y entrenador
- **Dr. Nicolás Delfino Puccinelli** (Perú)
Presidente de la Federación Peruana de Fútbol y miembro de la comisión organizadora de la Copa Mundial Sub-17 de la FIFA
- **Arne Pedersen** (Noruega)
Futbolista internacional y leyenda del Fredrikstad FK
- **Jim McCluskey** (Escocia)
Árbitro internacional
- **Bennett Masinga** (Sudáfrica)
Futbolista internacional
- **Herbert Gordon** (Jamaica)
Futbolista internacional
- **Alex Marques** (Portugal)
Jugador del Tourizense de 20 años
- **Qusai Emad al Jaualda** (Jordania)
Jugador de 19 años del Al Faisaly

- **Amedeo Amadei** (Italia)
Futbolista internacional y leyenda del AS Roma
- **Wahida Abessalem** (Túnez)
Jugadora de 19 años del AS Gafsa
- **Cayetano Ré** (Paraguay)
Jugador del FC Barcelona y entrenador de la selección de su país
- **Bill Foulkes** (Inglaterra)
Jugador del Manchester United
- **Nílton Santos** (Brasil)
Futbolista internacional y ganador de la Copa del Mundo
- **Dos obreros en un estadio** (Brasil)
Fallecidos en el trágico accidente del Arena Corinthians
- **Nelson Mandela** (Sudáfrica)
Estadista y humanista
- **Stanley F. Lover** (Inglaterra)
Instructor de la FIFA y árbitro
- **Büyük Jeddikar** (Irán)
Futbolista internacional
- **Martin Koeman** (Países Bajos)
Futbolista internacional, padre de Erwin y Ronald Koeman
- **Arie Vermeer** (Países Bajos)
Futbolista internacional
- **Akeem Adams** (Trinidad y Tobago)
Futbolista internacional
- **Gunnar Ericsson** (Suecia)
Miembro honorario del COI y presidente de la Federación Sueca de Fútbol de 1970 a 1975
- **Josep Seguer** (España)
Futbolista del FC Barcelona y de la selección española
- **Eusébio** (Portugal)
Leyenda de Portugal y del Benfica
- **Mustapha Zitouni** (Argelia/Francia)
Futbolista internacional
- **Carlos Padilla Velásquez** (Honduras)
Entrenador
- **Serghei Stroenco** (Moldavia)
Futbolista internacional
- **Ilya Tsymbalar** (Rusia)
Futbolista internacional
- **José María Maguregui** (España)
Jugador y entrenador
- **Charles Casali** (Suiza)
Futbolista internacional
- **Léon Etienne Straessle** (Suiza)
Oficial del fútbol suizo
- **Salvador Breglia** (Paraguay)
Futbolista internacional y entrenador
- **Béla Várady** (Hungria)
Futbolista internacional
- **Lajos Németh** (Hungria)
Árbitro FIFA
- **Ian Redford** (Escocia)
Jugadore del Dundee, Glasgow Rangers y Dundee United
- **Bobby Collins** (Escocia)
Futbolista internacional
- **Frans Vermeyen** (Bélgica)
Futbolista internacional
- **Riadh El Fahem** (Túnez)
Futbolista internacional
- **Robert Domergue** (Francia)
Jugador y entrenador
- **Trevor Jacobs** (Inglaterra)
Jugador del Bristol City y del Bristol Rovers
- **Bert Williams** (Inglaterra)
Guardameta internacional
- **Gilbert Pons** (Francia)
Directivo del Paris Saint-Germain
- **Milan Ružić** (Croacia)
Futbolista internacional
- **Abdelkader el Brazi** (Marruecos)
Guardameta de la selección nacional
- **Kefuoe Bishop Molatoli** (Lesoto)
Propietario del FC Likhopo y entrenados de la sub-17 del país
- **Luis Aragonés** (España)
Futbolista internacional y seleccionador de España cuando conquistó la Eurocopa de 2008
- **Sibusiso Isaac Papa** (Sudáfrica)
Centrocampista del Witbank Spurs de 27 años fallecido en accidente de tráfico
- **Dennis Lota** (Zambia)
Futbolista internacional, ganador de la Bota de Oro de Zambia
- **Tony Hateley** (Inglaterra)
Delantero de Aston Villa, Chelsea y Liverpool
- **Wong Choon Wah** (Malasia)
Leyenda del fútbol malasio
- **Carlos Ariel Borges** (Uruguay)
Futbolista internacional, anotó el primer gol de la Copa Libertadores
- **Chiwanki Lyainga** (Zambia)
Futbolista internacional
- **Philippe Mahut** (Francia)
Futbolista internacional
- **Maicon Pereira de Oliveira** (Brasil)
Delantero del Shakhtar Donetsk, fallecido en accidente de tráfico

- **Urtzi Gurrutxaga** (España)
Jugador amateur fallecido por parada cardiorrespiratoria durante un partido
- **Otto Liechti** (Suiza)
Miembro honorario de la Federación Suiza de Fútbol y de la comisión de la 1.ª división suiza
- **Richard Møller Nielsen** (Dinamarca)
Entrenador de la selección danesa que conquistó la Eurocopa de 1992
- **Josef «Jupp» Röhrig** (Alemania)
Futbolista internacional
- **Sir Tom Finney** (Inglaterra)
Futbolista internacional y leyenda del Preston North End
- **Walter «Walo» Lutz** (Suiza)
Periodista deportivo
- **Antonio Benítez Fernández** (España)
Futbolista internacional
- **Saïd Fakhri** (Senegal)
Presidente de la Federación Senegalesa de Fútbol
- **Kresten Bjerre** (Dinamarca)
Futbolista internacional
- **Mário Coluna** (Mozambique/Portugal)
Capitán del Benfica y de la selección portuguesa, presidente de la Federación Mozambiqueña de Fútbol
- **Dezső Novák** (Hungría)
Futbolista internacional
- **Luis Rentería** (Panamá)
Futbolista internacional
- **Stan Koziol** (EE. UU./Puerto Rico)
Futbolista internacional por Puerto Rico
- **Kyei Andoh** (Ghana)
Joven árbitro fallecido tras ser atacado por varios hinchas
- **László Fekete** (Hungría)
Futbolista internacional
- **Georges Lamia** (Francia)
Guardameta de la selección nacional
- **René Llense** (Francia)
Guardameta de la selección francesa, último superviviente de los Mundiales de 1934 y 1938
- **Petar Miloševski** (ARY de Macedonia)
Director técnico de su federación y guardameta de la selección nacional
- **Mohamed Salah Jedidi** (Túnez)
Futbolista internacional y leyenda del Club Africain
- **Kaiser Kalambo** (Zambia)
Futbolista internacional
- **Shawn Kuykendall** (EE. UU.)
Jugador de la MLS, fallecido a los 32 años
- **Salah Matar** (Siria)
Entrenador de porteros de la selección nacional
- **Tarek Ghrir** (Siria)
Internacional con la selección sub-16
- **Kodjo Adjassou** (Togo/Australia)
Delantero del Bankstown Lions
- **Albert Onyeawuna** (Nigeria)
Futbolista internacional
- **Paul Ramsay** (Australia)
Presidente del Sídney FC
- **Clive Clark** (Inglaterra)
Jugador del West Bromwich Albion
- **Sandy Jardine** (Escocia)
Futbolista internacional
- **Jerzy Wieteski** (Polonia)
Jugador del LKS Lodz
- **Michael Kadosh** (Israel)
Jugador y entrenador
- **Muhammad Ali Maciel Afonso** (Brasil)
Trabajador en el Arena Pantanal de Cuiabá
- **Joan Lacueva** (España)
Director general del FC Barcelona
- **Ilija Atanasovski** (ARY de Macedonia)
Primer secretario general de la Federación de Fútbol de la ARY de Macedonia
- **Máximo Alcócer Velásquez** (Bolivia)
Futbolista internacional, miembro de la legendaria selección que ganó la Copa América en 1963
- **Henry Mejía** (Honduras)
Jugador del Victoria
- **Duncan Cole** (Nueva Zelanda)
Futbolista internacional
- **Max Tshuma** (Zimbabue)
Futbolista internacional
- **Akli Fairuz** (Indonesia)
Fallecido a consecuencia de una lesión sufrida en un partido de liga
- **Joel Camargo** (Brasil)
Futbolista internacional
- **Washington César Santos** (Brasil)
Futbolista internacional
- **Masautso Mwale** (Zambia)
Entrenador del Nkana FC
- **Malcolm Glazer** (EE. UU.)
Propietario del Manchester United
- **Giancarlo Bacci** (Italia)
Jugador de varios equipos de la Serie A
- **Stan Crowther** (Inglaterra)
Jugador de Aston Villa, Manchester United y Chelsea

- **Isaac Ramaitane Kungwane** (Sudáfrica)
Futbolista internacional
- **Marinho Chagas** (Brasil)
Futbolista internacional
- **Ivan Brzić** (Serbia)
Futbolista y directivo
- **Gennadi Gusarov** (Rusia)
Internacional con la URSS
- **Pham Huynh Tam Lang** (Vietnam)
Jugador y entrenador
- **Fernandão** (Brasil)
Capitán del SC Internacional de Porto Alegre
campeón de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA

... y muchos otros miembros de la familia internacional del fútbol.

2. Asistencia y declaración

de que el Congreso ha sido convocado y está compuesto de conformidad con los Estatutos

El Presidente de la FIFA confirma entonces la convocatoria del Congreso de acuerdo con los Estatutos y que ninguna de las asociaciones miembro ha perdido el derecho de voto.

El Secretario General pasa lista por orden alfabético en inglés.

Están presentes las 209 asociaciones miembro, por lo que todas ellas tienen derecho a votar en este Congreso.

3. Nombramiento de los escrutadores

El Secretario General informa al Congreso que el sistema de votación electrónica no funciona debido a unas interferencias, lo que significa que las votaciones se realizarán a mano alzada y con tarjetas de colores: la verde significa «sí», la roja, «no» y la blanca «abstención».

Por este motivo, no se designa a escrutador alguno para examinar el funcionamiento del sistema de votación electrónica y firmar el acta de votación. En su lugar, se propone a los siguientes ocho miembros para el recuento de los votos a mano alzada: Bolivia, EAU, Gales, Guinea, Honduras, Jamaica, Siria y Vanuatu.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba mediante votación a mano alzada.

4. Suspensión o expulsión de un miembro

No se expulsa ni suspende a miembro alguno.

5. Aprobación del orden del día

El orden del día se somete a votación y es aprobado mediante votación a mano alzada.

6. Designación de cinco miembros encargados de examinar el acta

Se propone a las siguientes cinco asociaciones miembro para verificar el acta oficial del Congreso de acuerdo con el art. 25, apdo. 2 d) de los Estatutos de la FIFA: Australia, Austria, Chad, Samoa Estadounidense y Venezuela.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba mediante votación a mano alzada.

7. Votación para aprobar el acta

Se somete a votación la propuesta de aprobación del acta del 63.º Congreso de la FIFA celebrado en Mauricio los días 30 de mayo y 31 de mayo de 2013, de acuerdo con el art. 25, apdo. 2 g) de los Estatutos de la FIFA, tal y como la han aprobado Ecuador, Guam, Senegal, Suiza y Tonga en calidad de escrutadores, y se aprueba mediante votación a mano alzada.

8. Allocución del Presidente

El Presidente de la FIFA comienza su intervención recordando que este es el 64.º Congreso de la FIFA, lo que demuestra el poder imperecedero del fútbol. Aunque hay mucho de lo que sentirse orgulloso, se hace necesario que el fútbol se adentre en una nueva era. Desde su fundación en 1904, la FIFA se ha dedicado a diario al fútbol, y ahora es más fuerte que nunca, con 209 asociaciones miembro, 300 millones de futbolistas federados y 1200 millones de practicantes en total, o lo que es lo mismo, uno de cada seis habitantes del planeta. Añade que toda la FIFA necesita ir a una para hacer avanzar al fútbol, lo cual requiere un liderazgo fuerte, un Comité Ejecutivo fuerte, un Congreso fuerte y una FIFA fuerte.

Por otro lado, el torneo estrella de la FIFA, la Copa Mundial, no deja de crecer y de tener cada vez más éxito, al igual que el propio fútbol.

Comenta que el fútbol femenino tienen grandes oportunidades de crecimiento y que el Comité Ejecutivo ha decidido otorgar la organización de la Copa Mundial Femenina Sub-17 de la FIFA 2016 a Jordania, país situado en el corazón del mundo árabe, para que el fútbol siga mostrando su capacidad de abrir las puertas a las mujeres de todo el mundo.

Comenta que el creciente interés comercial, periodístico y político en el fútbol conlleva la responsabilidad de gestionar el éxito de la manera correcta, y que el Mundial ha de servir de plataforma para cambiar y de oportunidad para el debate nacional e internacional. Hay que reconocer que el fútbol es cada vez más político, por lo que la FIFA debe defender su integridad y su popularidad, brindando su apoyo a aquellos que luchan por una sociedad más justa y defendiendo el derecho a protestar de forma pacífica y a la libertad de expresión. Continúa comentando que la FIFA se ha convertido en uno de los actuales embajadores de la esperanza, que tiene la obligación, como gran organismo que es, de convertir el éxito económico del Mundial en respaldo del fútbol en todo el mundo, desde el fútbol base hasta lo más alto.

Apunta que la verdadera labor de la FIFA es invertir en el desarrollo del fútbol a través de sus muchos programas, entre los cuales destacan Football for Hope o Fútbol para la Salud. En relación con el último aspecto, la FIFA ha invertido en formación en salud para niños de 11 y 12 años de todo Brasil, elemento clave en el legado de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™. A continuación, defiende la imposición de las sanciones más severas contra aquellos declarados culpables en casos de racismo y discriminación, como el descuento de puntos, la expulsión de los equipos o el descenso de categoría. Destaca también el Apretón de manos por la paz, que se llevará a cabo en todos los partidos del Mundial; el trabajo que está haciendo la FIFA en la lucha contra la manipulación de partidos y la necesidad de adoptar nuevas ideas y avances tecnológicos, todo por el bien del fútbol.

La FIFA es la única federación deportiva del mundo que separa sus poderes legislativo, ejecutivo y judicial, por lo que es líder mundial en este sentido. Por ello, sus asociaciones miembro deberían seguir el ejemplo. Para acabar, solicita al Congreso que

actúe de manera coordinada y que, después de valorar las razones, tome las decisiones que lleven al fútbol por el buen camino.

9. Informe de Actividades

El Presidente de la FIFA recuerda a los miembros que en la documentación que han recibido se adjunta el Informe de Actividades 2013.

9.1 Informe de Actividades 2013

El Secretario General de la FIFA felicita a los ganadores de los torneos de la FIFA disputados en 2013: Brasil (Copa FIFA Confederaciones), Francia (Copa Mundial Sub-20 de la FIFA, campeones por primera vez), Nigeria (Copa Mundial Sub-17 de la FIFA, repiten), Rusia (Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA) y Bayern de Múnich (Copa Mundial de Clubes de la FIFA). Agradece igualmente a Brasil, Turquía, EAU, Tahití y Marruecos por organizar los respectivos torneos.

Se muestra un vídeo con los momentos estelares de los torneos de la FIFA de 2013.

El Secretario General continúa con la presentación de la labor realizada por la FIFA en 2013 destinada a reforzar las estructuras gubernativas de las asociación miembro, labor que incluye la implantación de programas de desarrollo adaptados a sus necesidades, la ampliación de los programas «FIFA 11 para la Salud» y «FIFA 11+», implantados en las doce sedes del Mundial de Brasil, y la finalización de los 20 Centros para 2010 y de diferentes proyectos sociales y medioambientales en 2014. En la vertiente organizativa, se han adoptado la gran mayoría de las medidas de gobernabilidad recomendadas. Tal y como se presentó en el Congreso de la FIFA de 2013, se ha puesto en marcha la evolución de la identidad corporativa de la FIFA, y en 2013 también tuvo lugar la creación del grupo de trabajo contra el racismo y la discriminación.

Concluye su resumen anunciando un futuro muy prometedor para la FIFA dada su sólida posición económica. Termina dando las gracias a todos los presentes por su apoyo.

Se somete a votación el Informe de Actividades 2013 y se aprueba mediante votación a mano alzada.

9.2 Próximos torneos de la FIFA

El Secretario General de la FIFA presenta los próximos torneos de 2014 y rememora el éxito de la Copa Mundial Femenina Sub-17 de la FIFA celebrada en Costa Rica que acabó con Japón como ganadora. Por otro lado, para el proceso de candidatura a los ocho torneos se han presentado 30 declaraciones de interés.

Se muestra un vídeo de los preparativos de la Copa Mundial de 2014.

9.3 Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™

El Secretario General presenta algunos datos sobre la organización del Mundial y confiesa que es para él un placer comunicar que tanto los estadios como las sedes están listas para recibir a selecciones, hinchadas, prensa y participantes en el Congreso. A continuación, se aporta información sobre las ciudades anfitrionas, los hoteles de concentración y los estadios.

Se muestra un vídeo sobre el legado de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™, incluyendo los programas Football for Hope y Football for the Planet y otra serie de medidas encaminadas a la sostenibilidad.

10. Finanzas

Julio H. Grondona, presidente de la Comisión de Finanzas y vicepresidente sénior de la FIFA, comienza su intervención agradeciendo la labor de todas las confederaciones y asociaciones miembro durante el pasado año, que ha servido para que la gente viva mejor en todo el mundo.

Por lo que respecta al Mundial de 2014, Grondona comenta que, a pesar de las numerosas dificultades asociadas siempre a este tipo de torneos, la FIFA cerrará de forma satisfactoria el ciclo económico

2011-2014. Los continuados recortes en gastos han permitido que la FIFA incremente los recursos que redistribuye en el fútbol y el número y alcance de sus proyectos de desarrollo en todo el planeta.

Informa al Congreso de que 2013 se cerró con un superávit de 72 millones de USD, con el correspondiente aumento de las reservas hasta los 1432 millones de USD. Por tanto, y en cuanto a futuros torneos y a su desarrollo, la FIFA se encuentra en una posición muy segura, tanto en lo económico como en lo operativo.

Concluye su intervención apuntando que son muchas las razones para ser optimista de cara al próximo ciclo de torneos que se sucederán una vez acabado el Mundial de 2014, y que los avances significativos experimentados en lo tocante a acuerdos comerciales proporcionarán en los próximos años una base sólida para las finanzas de la FIFA y para el desarrollo global.

10.1 Estados financieros consolidados de 2013

Markus Kattner, Secretario General adjunto, comienza su informe al Congreso afirmando que los ingresos de la FIFA se han multiplicado por 20 en los últimos 20 años, lo que ha permitido crear reservas sólidas, al tiempo que sus inversiones en el desarrollo del fútbol han crecido de forma constante.

A continuación, informa de que el año 2013 ha sido un rotundo éxito: los ingresos totales ascendieron a 1386 millones de USD y los gastos totales fueron de 1314 millones de USD, por lo que el resultado final fue de 72 millones de USD. Del total de ingresos, 1220 millones de USD (el 88 %) provinieron de los torneos de la FIFA, en concreto de la venta de derechos de comercialización y televisión, mientras que 83 millones de USD fueron ingresos de explotación, como las licencias de marcas y los programas de calidad, y 83 millones de USD en ingresos financieros, concretamente los beneficios por tipos de cambio. En general, los contratos comerciales cerrados hasta para la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™ y ediciones posteriores indican que el valor de la Copa Mundial no ha dejado de aumentar.

A continuación, Markus Kattner presenta un resumen de los gastos de 2013, de los que el 72 % (940 millones de USD) se han destinado al fútbol

por medio de torneos y proyectos de desarrollo. Los gastos relacionados con eventos incluyeron el Mundial de 2014 (560 millones de USD), el Programa de Protección de Clubes (36 millones de USD) y el resto de torneos de la FIFA (161 millones de USD). En el total de las inversiones en el desarrollo del fútbol se incluyen el Programa de Asistencia Financiera (54 millones de USD), el programa *Goal* (27 millones de USD), el programa PERFORMANCE y otros (23 millones de USD), ayudas económicas y contribuciones a confederaciones, y otros muchos proyectos de desarrollo, como el Programa de Asistencia al Arbitraje o Football for Hope. Para finalizar, informa de que el 28 % del total de gastos en 2013 (374 millones de USD) ha cubierto otros gastos, tales como los gastos operativos (216 millones de USD), gobernabilidad del fútbol (60 millones de USD), derechos de explotación (20 millones de USD) y gastos financieros (78 millones de USD).

Por último, Markus Kattner comunica que el balance de la FIFA es sólido, con unos activos de 3165 millones de USD, incluidos activos circulantes de 2423 millones de USD y un activo inmovilizado de 742 millones de USD. Por otra parte, los pasivos circulantes y no circulantes alcanzan los 1538 millones de USD y los 195 millones de USD respectivamente, lo que deja unas reservas de 1432 millones de USD a finales de 2013. Este guarismo representa el 33 % del actual presupuesto cuatrienal de la FIFA. Es esencial para la FIFA contar con reservas suficientes con el fin de preservar su independencia. Para concluir, Markus Kattner explica que, en general, el 2013 puede considerarse todo un éxito desde la perspectiva económica.

Para acabar, informa al Congreso de que en vista del éxito económico del ciclo actual hasta el momento, la Comisión de Finanzas y el Comité Ejecutivo han aprobado una gratificación de 250 000 USD para cada una de las asociaciones miembro y de 2.5 millones de USD para las confederaciones, que se abonará a partir de junio del corriente tras la correspondiente solicitud de la asociación o confederación. Añade que si el ejercicio de 2014 acaba como está previsto, es decir, siendo un éxito, se concederá una gratificación más a cada una de las asociaciones miembro de 500 000 USD, a las confederaciones, de 4.5 millones de USD. Para confirmar este extremo, habrá que esperar a que acabe 2014. Se

hará entrega de estas cantidades a primeros de 2015. Recuerda no obstante que los pagos estarán sujetos a la normativa de desarrollo de la FIFA. Por tanto, en el actual ciclo, la FIFA abonará a sus asociaciones miembro y confederaciones un total de 200 millones de USD extra. En los próximos días, se enviará una circular a todas las asociaciones miembro y confederaciones con una síntesis de todo lo expuesto.

10.2 Informe de los auditores al Congreso

Roger Neininger, auditor colegiado y consejero delegado de KPMG Suiza, informa al Congreso de que KPMG ha confirmado en su informe respecto al Informe financiero de la FIFA que ha auditado los estados financieros consolidados a 31 de diciembre de 2013, lo que comprende el balance financiero, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de efectivo, el de movimiento de reservas y el del resultado integral y los anexos. KPMG confirma que realizó la auditoría de los estados financieros consolidados y que ofreció una apreciación legítima y justa de la situación económica, de los resultados de las operaciones y del flujo de caja de la FIFA, conforme a las NIIF y al derecho suizo. KPMG comprobó también que la FIFA dispone de un sistema de control interno concebido para la elaboración de los estados financieros consolidados, tal y como se estipula en el art. 728a del Código de Obligaciones suizo. Por tanto, Roger Neininger recomienda al Congreso la aprobación de los estados financieros consolidados del ejercicio 2013.

10.3 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA

Domenico Scala, presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad, comienza su intervención diciendo que desde que fue elegido por el Congreso de la FIFA de 2013, se ha puesto en práctica un amplio abanico de reformas y se han conseguido logros significativos encaminados a mejorar la gobernabilidad de la FIFA. A continuación, enumera los cambios más importantes, que han permitido que la FIFA sea líder en cuanto a gobernabilidad con respecto a otras organizaciones deportivas: el nuevo Código Deontológico; la revisión del Código Ético de la FIFA con la reestructuración de la Comisión de Ética independiente, que cuenta con un órgano de instrucción y con otro de decisión; la creación de una nueva Comisión de Auditoría y Conformidad independiente; la elección directa por parte del Congreso de los miembros de la Comisión

de Auditoría y Conformidad; la revisión de la política de remuneración por parte de una subcomisión independiente, que decide sobre la retribución del Presidente de la FIFA, de los miembros del Comité Ejecutivo y los principales directivos; la implantación de un programa de buenos métodos en el ámbito del orden interno; la supervisión por parte de la Comisión de Desarrollo de los programas de desarrollo y los fondos destinados a estos, más la elaboración de nuevos reglamentos de desarrollo y de requisitos de responsabilidad y auditoría para las asociaciones miembro; la creación de un examen de integridad independiente para los principales oficiales de la FIFA, y la elección a partir de ahora por parte del Congreso del país organizador de la Copa Mundial de la FIFA™. Además, como presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad, ya puede asistir a las reuniones de la FIFA en calidad de observador.

Destaca también que el nuevo Informe de Finanzas contiene una amplia memoria sobre gobernabilidad; el proceso de reformas en este sector ha dado unos resultados increíbles, que se pueden entender como el «hardware» de la entidad. No obstante, apunta que tanto las confederaciones como las asociaciones miembro, después de calibrar sus necesidades, deben implantar también procesos y estructuras transparentes. Recuerda la petición del Comisión Independiente de Gobernabilidad, por la que se solicitaba a la FIFA que introdujera un límite de permanencia en el cargo y un límite de edad, algo que se decidirá en este Congreso.

Alude ahora a lo que denomina el «software», esto es, la cultura de la entidad, que debe estar muy presente en la conciencia ética y moral de todos los que en ella trabajan. Esa cultura deberá garantizar que las acciones inapropiadas se perseguirán con las medidas adecuadas, y que las normas se cumplirán de forma rigurosa, imparcial y responsable. En la FIFA ha conocido gente totalmente a favor de las reformas y de implantar esa cultura, que deberán asumir tanto los líderes de la FIFA como los delegados de las asociaciones miembro presentes en este Congreso; esa cultura debe incorporarse a todos los niveles de la entidad. Confirma que tanto él como sus colegas de la comisión piensan cumplir con el papel de supervisores que les ha sido asignado y, de este modo, contribuir al principal objetivo de las reformas de gobernabilidad: fortalecer la estructura de gobierno de la FIFA y mejorar la reputación de la institución.

Para acabar, Domenico Scala señala que, tal y como estipulan los Estatutos de la FIFA, es responsabilidad de los miembros de la Comisión de Auditoría y Conformidad garantizar la veracidad e integridad de las cuentas y revisar los estados consolidados y la auditoría externa. Confirma finalmente que la comisión ha sido muy meticulosa a la hora de ejecutar estas tareas y está convencido de que su evaluación es la base de una opinión razonada, y a partir de la cual recomienda al Congreso de la FIFA que apruebe los estados financieros consolidados de 2013.

10.4 Votación de los estados financieros consolidados de 2013

Se someten a votación los estados financieros consolidados de 2013 y se aprueban mediante votación a mano alzada.

10.5 Resumen del presupuesto 2015-2018 y presupuesto detallado para 2015

Markus Kattner presenta a continuación un resumen del presupuesto para 2015-2018. Explica que los ingresos presupuestados ascienden a 5000 millones de USD, desglosados en 2300 millones de USD en derechos comerciales y 2700 millones de USD en derechos de televisión. De estos, se invertirán 4900 millones de USD, por lo que los 100 millones restantes se consideran resultado neutro tras la depreciación y los impuestos. Añade que podrían registrarse resultados anuales negativos en la primera parte del ciclo por las fluctuaciones de los cambios de divisa o por el cálculo de costes de conformidad con las NIIF. Por este motivo, se ha previsto un moderado aumento de las reservas a finales de 2018.

Por otro lado, de los 4900 millones de USD destinados a inversión, el 78 % (3817 millones de USD) se destinarán directamente al fútbol, mientras que el 22 % (1083 millones de USD) se asignarán a diversas operaciones y a la explotación de derechos. Estos 4900 millones de USD destinados a inversión se desglosarán en cinco áreas de inversión: desarrollo (900 millones de USD), la Copa Mundial de la FIFA 2018™ (2153 millones de USD), otros torneos de la FIFA (486 millones de USD), la gestión del fútbol (278 millones de USD) y diversas operaciones y la explotación de derechos (1083 millones de USD).

Markus Kattner presenta a continuación el presupuesto pormenorizado de 2015. Los ingresos

presupuestados ascienden a 860 millones de USD, desglosados en los provenientes de los derechos de TV (420 millones de USD) y los de comercialización (440 millones de USD). Acto seguido, presenta el presupuesto de inversión (850 millones de USD), distribuido como sigue:

- 192 millones de USD para desarrollo
- 202 millones de USD para la Copa Mundial de la FIFA 2018™
- 157 millones de USD para otras competiciones de la FIFA
- 62 millones de USD para el gobierno del fútbol
- 15 millones de USD para la explotación de derechos
- 222 millones de USD para gastos operativos y servicios

Informa a continuación que el resumen presupuestario de 2015-2018 y el presupuesto detallado de 2015 ya fueron debatidos, revisados y aprobados por la Comisión de Finanzas y el Comité Ejecutivo en diciembre de 2013. Concluye afirmando que las perspectivas económicas del ciclo 2011-2014 son más que positivas, lo que permitirá a la FIFA intensificar las ya de por sí cuantiosas inversiones en el desarrollo del fútbol.

10.6 Votación del resumen del presupuesto 2015-2018 y del presupuesto detallado para 2015

El resumen del presupuesto 2015-2018 y el presupuesto detallado para 2015 se someten a votación y se aprueban mediante voto a mano alzada.

Antes de pasar al punto n.º 11, se muestra un vídeo sobre el Apretón de manos por la paz, el protocolo institucionalizado junto con el Centro Nobel de la Paz; consiste en una ceremonia en la que los jugadores se dan la mano a la conclusión del partido, y que se aprobó en el Congreso de la FIFA de Budapest celebrado en 2012. En el vídeo se informa de que esta ceremonia se integrará en el protocolo de todas las competiciones de la FIFA. Una vez concluido el vídeo, el Presidente de la FIFA pregunta al Congreso si aprueba la integración del Apretón de manos por la paz en el Mundial, y recibe un fuerte aplauso como respuesta.

11. Cuestiones estratégicas y político-deportivas y decisiones aprobadas en el Congreso de 2013

11.1 Reforma del sistema de agentes de jugadores de la FIFA (v. puntos 13.1.2 y 13.2.1)

Geoff Thompson, presidente de la Cámara de Resolución de Disputas y miembro de la Comisión del Estatuto del Jugador, pone en conocimiento del Congreso las últimas novedades sobre la reforma del sistema de agentes de futbolistas de la FIFA. El grupo de trabajo creado para poner en práctica la decisión adoptada por el 63.º Congreso de la FIFA de Mauricio presentó el pasado 12 de febrero a la Comisión de Asuntos Legales de la FIFA el borrador del Reglamento de Intermediarios. Este reglamento fue aprobado por el Comité Ejecutivo los días 20 y 21 de marzo y entrará en vigor el 1 de abril de 2015.

A continuación, resume el reglamento enumerando los requisitos y estándares mínimos: ámbito de acción, principios generales, sistema de registro, contrato de representación, revelación y publicación, pagos a intermediarios, conflicto de intereses, sanciones, cumplimiento de las obligaciones de las asociaciones y medidas transitorias. Concluye apuntando que, dado que el actual sistema de licencias terminará eliminándose, se solicitará al 64.º Congreso de la FIFA la aprobación de las enmiendas necesarias a los Estatutos de la FIFA y al Reglamento de aplicación de los Estatutos de la FIFA en los puntos 13.1.2 y 13.2.1. del orden del día del Congreso.

11.2 Informe sobre la posesión de derechos de jugadores por parte de terceros

Geoff Thompson aporta a continuación información sobre los avances relativos a la posesión de derechos económicos de futbolistas por parte de terceros (TPO, por sus siglas en inglés). La TPO es un asunto complejo, por lo que se ha hecho necesario consultar a todos los actores del mundo del fútbol para alcanzar el consenso y acordar la mejor manera de abordarla. El planteamiento actual de la FIFA consiste en prohibir la influencia que pudieran ejercer terceros en clubes, tal y como recoge el art. 18 bis del Reglamento de la FIFA sobre el Estatuto y la Transferencia de Jugadores (RETJ).

La FIFA ha sacado dos estudios con el fin de se conozcan mejor los diferentes aspectos asociados a la TPO; el primero de ellos presenta los diferentes enfoques de la regulación aplicable y las prácticas relativas a la TPO en las asociaciones miembro de la

FIFA. Estos son los principales resultados del primer estudio:

- la TPO afecta a un número relativamente reducido de asociaciones miembro; la mayoría pertenecen al grupo de asociaciones donde el fútbol está muy desarrollado o cuyos futbolistas llegan a grandes ligas;
- el 85 % de las 106 asociaciones que respondieron al cuestionario habían adoptado el art. 18 bis del RETJ sin modificación alguna o lo han aplicado de forma directa;
- algunas asociaciones miembro presentan planteamientos distintos;
- escasea la información fidedigna relativa a la TPO y su repercusión global.

Geoff Thompson añade a continuación que las respuestas recogidas en los cuestionarios parten de la interpretación que las asociaciones miembro hacen del artículo mencionado.

El área investigada en el segundo estudio ha sido la repercusión económica de la TPO, las consideraciones en torno a la cuestión de la integridad en clubes, jugadores y en el mundo del fútbol en general y las posibilidades regulatorias alternativas. Los principales resultados fueron los siguientes:

- El porcentaje del coste del fichaje destinado a terceros, de estar implicados en la transacción, oscila entre un 10 y un 40 %.
- En una estimación a la baja, el 30 % del coste de los fichajes destinado a terceros alcanza un peso económico de 359.52 millones de USD, lo que supone un 9.68 % del total del valor de los fichajes en manos de terceros en los traspasos internacionales.
- Los actores implicados en estas operaciones eran muy variados, desde jugadores a agentes, pasando por inversores.
- Las operaciones se concentran en unas pocas personas con gran poder en el mercado y que dan lugar a posibles conflictos de intereses.

Concluye su intervención apuntando que han de tenerse en consideración todas las posibles opciones regulatorias, desde no cambiar nada a prohibir su actividad; para ello, un grupo de trabajo creado por la Comisión del Estatuto del Jugador abordará la TPO y elaborará propuestas sobre las opciones regulatorias mencionadas, que presentará ante

esta comisión, además de mantener informado a la Comisión del Fútbol. El grupo de trabajo presentará su propuesta a la Comisión del Estatuto del Jugador y, por último, al Comité Ejecutivo en mayo de 2015, de modo que el 65.º Congreso de la FIFA reciba esta información.

El Presidente de la FIFA comenta que la TPO es un problema muy complejo que figura en la agenda del Congreso desde 2005 y que la situación sigue siendo poco satisfactoria. Encomienda entonces a Geoff Thompson que siga trabajando para encontrar una solución de cara al Congreso de 2015.

11.3 Informe sobre Israel-Palestina, Kosovo y Chipre

El Presidente de la FIFA comienza aportando al Congreso las últimas novedades sobre la situación en **Israel y Palestina**, en particular sobre los avances hechos desde que recibió el mandato del 63.º Congreso de encontrar una solución a los problemas a los que se enfrenta la Federación Palestina de Fútbol. Explica que una delegación de la FIFA visitó en dos ocasiones Israel y Palestina y se reunió con Benjamin Netanyahu, primer ministro israelí, y con Mahmoud Abbas, presidente de Palestina. Se ha establecido un mecanismo mediante el cual se ha designado a un delegado de cada una de las federaciones, encargado de la circulación de jugadores, oficiales, bienes y equipo dentro y fuera de Palestina.

El pasado 9 de junio, se reunió en São Paulo con el jeque Salmán Bin Ebrahim al Jalifa, presidente de la AFC, y con Michel Platini, presidente de la UEFA; en esta reunión, se presentaron diversas propuestas con el fin de designar una persona o una comisión independiente para que realice el seguimiento de los avances en la zona y que presente el correspondiente informe al Comité Ejecutivo de la FIFA en diciembre de este año. El Presidente de la FIFA solicita que las federaciones de fútbol de Palestina e Israel acepten este mecanismo y que designen a la persona o comisión independiente, para que intensifiquen la relación y trabajen conjuntamente para llegar a la firma de un memorando de acuerdo.

A continuación, hace un llamamiento al Gobierno israelí para que dé su apoyo al acuerdo entre las dos federaciones; para ello, deberá facilitar la circulación de jugadores, oficiales, bienes y equipo dentro y fuera de Palestina. Solicita al Congreso que

apruebe la resolución para proceder de la forma descrita en colaboración con los presidentes de la AFC y la UEFA y espera que estas dos asociaciones miembro estén satisfechas con la dirección que han tomado las negociaciones. Tras una ovación, el Presidente de la FIFA entiende que el Congreso ha dado su aprobación.

A continuación, interviene el presidente de la Federación Palestina de Fútbol, Jibril Rajoud. Tras agradecer las palabras del Presidente de la FIFA, explica que, a pesar de que su federación ha aceptado los acuerdos y coopera con todos los actores implicados como muestra de buena voluntad; desgraciadamente, el mecanismo no ha conllevado cambio alguno dada la tímida postura adoptada por la Federación Israelí de Fútbol con respecto al racismo y la discriminación en las zonas de su jurisdicción. Cita los casos de algunos futbolistas y oficiales palestinos y de otros países a los que las autoridades israelíes les denegaron el permiso para viajar a Palestina con el fin de participar en unos torneos. En los últimos meses, los futbolistas palestinos han sufrido lesiones, han sido arrestados o incluso han sido asesinados por las fuerzas israelíes.

No obstante, saluda que la propuesta de una comisión neutral haya sido aceptada por todas las partes para que intervenga, dé con la solución y presente el correspondiente informe ante el Comité Ejecutivo en diciembre del año en curso. Hace un llamamiento al Gobierno israelí para que garantice al fútbol palestino los derechos recogidos en los Estatutos de la FIFA de los que las 208 asociaciones miembro restantes disfrutan; añade que su federación no quiere tener que llegar a solicitar sanciones. Espera que en el Congreso de 2015, todas las partes involucradas sean capaces de asumir que lo pasado, pasado está.

El Presidente de la FIFA se muestra satisfecho con la aceptación por parte de la Federación Palestina de Fútbol de la propuesta de la FIFA y hace de su conocimiento que esta federación no tiene intención de solicitar sanciones. El fútbol, en opinión del Presidente de la FIFA, puede resolver el problema y espera ya las reuniones venideras y el informe que se presentará al Comité Ejecutivo a finales de año. Agradece también el respetuoso silencio de la Federación Israelí de Fútbol el cual, a su parecer, es muestra de caballerosidad y deportividad.

Por lo que respecta a **Kosovo**, el Presidente de la FIFA comenta que los clubes y las selecciones de la Federación Kosovar de Fútbol, que no es miembro de la FIFA, ya pueden disputar partidos amistosos gracias al acuerdo alcanzado en el Comité Ejecutivo de la FIFA y, en ese sentido, da las gracias a la Federación Serbia de Fútbol.

Encuanto a **Chipre**, el Presidente informa al Congreso de que las federaciones chipriota y turco-chipriota ratificaron el 5 de noviembre de 2013 un acuerdo provisional, según el cual, se podrán disputar partidos de fútbol entre clubes. El Presidente de la FIFA manifiesta que este hecho demuestra el poder del fútbol para resolver problemas.

11.4 Lucha contra el racismo y la discriminación

A modo de introducción, el Presidente de la FIFA comenta que aún no se ha hecho realidad el mensaje contra el racismo del ex jugador francés Lilian Thuram, y que si los 1200 millones de practicantes que tiene el fútbol, representantes de todas las culturas del mundo, dijeran no al racismo, este desaparecería rápidamente. Sin embargo, eso no es tan fácil.

Se muestra un vídeo que destaca el mensaje antirracista de la FIFA.

Jeffrey Webb, presidente de la CONCACAF y del grupo de trabajo contra el racismo y la discriminación, comienza su intervención explicando que tras la segunda reunión celebrada en 2013, este grupo de trabajo presentó más recomendaciones para la aplicación estricta de las sanciones, así como iniciativas de prevención más rigurosas, un plan de acción y la asignación de recursos; se está trabajando también en una serie de iniciativas y actividades concretas.

Subraya la necesidad de promocionar el deporte como aglutinador de la diversidad y de enviar al mundo un mensaje inequívoco de que el fútbol es para todos. Hay que centrarse en la educación, la prevención y las sanciones. El Mundial que está a punto de empezar está en contra del racismo y de toda forma de discriminación; además, el

fútbol tiene el poder de fomentar la integración y de presentar ante la sociedad modelos a seguir. Reclama a continuación la solidaridad de la familia del fútbol y espera que se pueda crear una nueva imagen de un fútbol integrador y diverso. Para ello, invita a todos los presentes a liderar este cambio con su propio ejemplo.

El Presidente de la FIFA responde reclamando que las sanciones se apliquen de manera más estricta; el racismo y la discriminación desaparecerían de inmediato si las comisiones disciplinarias de las asociaciones miembro, de las ligas y de las confederaciones tuvieran el coraje de restar puntos o eliminar a los clubes del torneo.

Constant Omari, presidente de la Federación de Fútbol de la RD del Congo, toma la palabra para leer la resolución adoptada por la CAF tras reunirse en São Paulo el 9 de junio. La CAF denuncia la estrategia que ha pretendido hacer uso del movimiento del deporte africano y de sus líderes como chivos expiatorios para aquellos que han intentado limpiar su conciencia. Se citan las repetidas acusaciones difamatorias vertidas en alguno medios, en especial en los británicos, en las que se atacaba la integridad de la CAF, de sus miembros y del conjunto del continente africano. También se mencionan los continuos intentos por convencer a la opinión pública de que los africanos desempeñaron un papel muy importante en el momento de la votación por la candidatura mundialista de Catar 2022. Es clara la profunda ignorancia imperante en la prensa inglesa sobre el funcionamiento de las instituciones de la FIFA, ya que acusan a África de beneficiarse de varios proyectos *Goal*. La resolución garantiza a todos aquellos injustamente acusados y en especial a Issa Hayatou, presidente de la CAF, que ha conseguido transformar el fútbol africano, su apoyo incondicional y urge al comité ejecutivo de la CAF a que tome las medidas legales que considere necesarias para que los autores de esta campaña de calumnias al fútbol africano den cuentas ante la justicia. La resolución acaba agradeciendo al Presidente de la FIFA su apoyo constante al desarrollo del fútbol en África y su compromiso en la lucha contra el racismo.

El Presidente de la FIFA confirma que el Congreso ha hecho de su conocimiento el contenido de la resolución.

11.5 Amaño de partidos

A modo de introducción, se muestra un vídeo sobre el amaño de partidos.

Helmut Sandrock, secretario general de la Federación Alemana de Fútbol y miembro de la Comisión de Seguridad e Integridad de la FIFA, comienza su intervención explicando que la mayoría de las asociaciones miembro han sufrido de algún modo los amaños y que la prevención es clave a la hora de combatirlos. La Iniciativa Integral de la FIFA, lanzada en 2012 juntamente con INTERPOL, el 11 de junio del año en curso, el 92 % de las asociaciones miembro conocen ya las medidas destinadas a prevenir la manipulación de partidos.

Tras el 63.º Congreso de la FIFA, se solicitó a las asociaciones miembro que elaboraran sus propias estrategias a escala nacional para luchar contra los amaños, que debían integrar a todos los actores, desde el ámbito de la política al del deporte, pasando por el jurídico, el policial y el del mercado de apuestas. FIFA e INTERPOL ofrecen su apoyo a la hora de organizar reuniones asociativas entre los diferentes actores involucrados adaptadas a las necesidades nacionales. Hasta el momento, los resultados son alentadores, y ya se han programado más seminarios.

Menciona también que se han elaborado y distribuido entre las asociaciones miembro una serie de recomendaciones específicas para combatir la manipulación de partidos, con la intención de que se conviertan en directrices; se centran en la prevención, la gestión de riesgos, la recopilación de información, la investigación y las sanciones. Añade que se ha solicitado a todas las asociaciones miembro que designen un contacto único o un oficial de integridad, y que lo notifiquen a la FIFA con el fin de establecer una red centralizada que permita consolidar una iniciativa integral nacional. En este sentido, la FIFA también ha colaborado con INTERPOOL para crear una serie de seminarios informativos específicos que aclaren a las asociaciones miembro cualquier dificultad que pudiera plantearseles en esta materia tan compleja.

Helmut Sandrock concluye su intervención anunciando que la campaña de sensibilización ya

ha concluido y que la FIFA en estos momentos apoya a las asociaciones miembro para que ellas mismas creen sus propias estructuras de lucha contra la manipulación de partidos. El objetivo es establecer una red global para todas las actividades y medidas que se adopten. La FIFA prestará su apoyo a confederaciones y asociaciones miembro mediante la formación y las herramientas necesarias para luchar juntos contra la manipulación de partidos.

El Presidente de la FIFA añade que este es un problema endémico que hay que atajar, y que es responsabilidad del fútbol hacerlo. Menciona que la División de Seguridad de la FIFA seguirá ampliando el campo de acción de la Iniciativa Integral de la FIFA e informa de que también se ha ampliado la cobertura del radar de Early Warning System GmbH. Hace un llamamiento a todas las asociaciones miembro para que aúnen fuerzas junto con las autoridades, en especial con la policía, para acabar con esta lacra que padece el fútbol.

11.6 Arbitraje

Jim Boyce, presidente de la Comisión de Árbitros y vicepresidente de la FIFA, comienza su informe sobre el arbitraje haciendo referencia a la aprobación el pasado 14 de enero por parte de la Comisión de Árbitros de los 25 tríos y ocho dúos de apoyo del Mundial de 2014, procedentes de 43 países y seis confederaciones. El aspecto más importante desde el punto de vista del arbitraje es el control del partido. Estos árbitros han sido seleccionados por su personalidad, la capacidad de comprensión de las diferentes mentalidades futbolísticas y de leer el partido. Durante el torneo, contarán con el apoyo de la detección automática de goles, una serie de dispositivos electrónicos de fiabilidad comprobada. Además, su preparación ha sido excelente gracias al equipo de la FIFA encargado de ella.

Por lo que respecta al proyecto de arbitraje de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2015™, el aspecto principal es la calidad y contar con las mejores colegiadas para el torneo de Canadá. El objetivo primordial es mejorar el control del partido. Para ello, se han organizado numerosas actividades.

A continuación, subraya los principales objetivos del Programa de Asistencia al Arbitraje, aprobado por el Comité Ejecutivo en diciembre de 2007 y puesto en marcha en 2008. Los objetivos son los siguientes: mejorar la calidad de los instructores

y los asesores de arbitraje nacionales, tanto en la técnica como en el estado físico, y ayudar a las asociaciones miembro a mejorar el nivel de árbitros y asistentes de máximo nivel, tanto masculinos como femeninos. En 2013, se organizaron un total de 210 actividades de desarrollo para asociaciones miembro y confederaciones. Desde 2008, el número de actividades asciende a 1200. En enero de este año, se envió a las asociaciones miembro el nuevo catálogo de cursos, que tendrán lugar de septiembre a noviembre de este año y que servirán de prototipo para la escuela de arbitraje de la FIFA. Estos cursos estarán abiertos para todos aquellos árbitros y asistentes juveniles prometedores, y también servirán para mejorar el estándar del arbitraje, ya que los participantes, para alcanzar la uniformidad de criterio, compartirán sus conocimientos con el resto de árbitros de sus asociaciones miembro.

11.7 Fútbol femenino

El Presidente de la FIFA presenta este punto del orden del día refiriéndose al hecho de que solo una de las 209 asociaciones miembro, la de Sierra Leona, tiene una presidenta, y espera que el desarrollo del fútbol femenino también avance en el ámbito de la gobernabilidad y la dirección.

Moya Dodd, miembro cooptada en el Comité Ejecutivo de la FIFA y presidenta del grupo de trabajo del fútbol femenino, destaca los diez principios del desarrollo del fútbol femenino elaborados por este grupo de trabajo, creado por la Comisión del Fútbol Femenino y de la Copa Mundial Femenina de la FIFA™ y aprobado por el Comité Ejecutivo. Estos son los principios:

1. Las asociaciones miembro deberán crear un plan de desarrollo del fútbol femenino que aproveche el gran potencial de crecimiento
2. Conseguir que las mujeres tengan las mismas oportunidades de acceder al fútbol que los hombres
3. Trabajar por que la profesionalidad de las competiciones a largo plazo
4. Mejorar el marketing y la promoción del fútbol femenino y crear su marca propia
5. Contar con expertos en los órganos y áreas de toma de decisiones
6. Conseguir que exjugadoras y exárbitras sigan vinculadas al fútbol
7. Formar entrenadoras para que aumente su calidad y estén cada vez más presentes

8. Involucrar a las mujeres en las asociaciones miembro en todos los niveles de decisión, incluyendo el comité ejecutivo
9. Impulsar el fútbol femenino mediante estructuras organizativas apropiadas y poniendo énfasis en los lugares apropiados
10. Conseguir que el fútbol destaque en la lucha contra la discriminación de las mujeres en el deporte y en la sociedad

Para las asociaciones miembro, los próximos pasos serán desarrollar el plan del fútbol femenino, contar con las estructuras adecuadas e incluir al menos a una mujer en su comité ejecutivo; por su parte, la FIFA deberá seguir apoyando el fútbol femenino en todas sus asociaciones miembro y continuar colaborando con la administración a través del grupo de trabajo. Acaba su intervención apremiando al Congreso para que apruebe los diez principios del desarrollo del fútbol femenino con el fin de mejorar el fútbol en su conjunto y hacerlo más equitativo, para dar su apoyo a la maquinaria que permite que crezca y para promover la igualdad.

Se someten a votación y se aprueban mediante votación a mano alzada los diez principios del desarrollo del fútbol femenino.

11.8 Desarrollo del fútbol

El Secretario General da inicio a su intervención informando al Congreso que el aumento de 100 millones de USD destinados a fondos de desarrollo en el presupuesto de 2015-2018 se repartirán de la forma siguiente: proyectos *Goal* (aumento de 600 000 USD por proyecto, un 50 % desde 2010); desarrollo del fútbol femenino, creación de un nuevo programa de apoyo a las competiciones juveniles nacionales; equipamiento futbolístico para las asociaciones miembro (se quintuplica la ayuda); apoyo económico a las asociaciones miembro participantes en los clasificatorios masculinos y femeninos para los Mundiales sub-17, y se seguirá invirtiendo en el desarrollo del sistema de registro global y en sistemas de información nacionales e internacionales.

En cuanto al desarrollo del fútbol femenino, el Secretario General declara que la FIFA desea invertir más para mejorar la calidad del fútbol femenino, para que sean cada vez más las mujeres que lo practican, para facilitar el tránsito desde el fútbol base a la élite y para crear nuevos mercados con el

fin de generar ingresos. En este sentido, la FIFA ha doblado su inversión en el fútbol femenino, con el objetivo a largo plazo de contar con ligas femeninas en las diferentes categorías en todas y cada una de las asociaciones miembro. Para acabar, añade que el apoyo se prestará en forma de asesoramiento, formación y capacitación, equipamiento y ayudas económicas.

A continuación, se proyecta un vídeo que destaca la importancia de brindar a todas las niñas la oportunidad de jugar al fútbol.

El Secretario General destaca el apoyo prestado por la FIFA a las competiciones juveniles con el fin de que los jóvenes amantes del fútbol de todo el mundo tengan la oportunidad de disputar torneos reglados. Apunta que este es uno de los mayores retos de la FIFA en cuanto al desarrollo del fútbol para los próximos 20 años. El apoyo de la FIFA en este sentido ha consistido en ayudar a crear y organizar las ligas, la formación de las partes involucradas en estas competiciones, la entrega de material y el apoyo económico.

Se muestra un vídeo que ilustra el apoyo mencionado.

Para acabar, el Secretario General de la FIFA informa al Congreso sobre FIFA Connect, el sistema de registro de los 250 millones de participantes en el mundo del fútbol, lo que incluye a árbitros, entrenadores, oficiales y todas las partes implicadas en el fútbol. Todos y cada uno de ellos contarán con una tarjeta y su número de identificación. Las ventajas de este registro sistemático son, entre otras, la protección de los menores, el control de la edad y la mejora de los derechos de compensación por formación y de los mecanismos de solidaridad. Este registro será obligatorio a partir de 2018-2019 mediante la correspondiente modificación de los Estatutos de la FIFA. Para concluir, comunica que la FIFA proporcionará a las asociaciones miembro un sistema que integrará la identificación de la FIFA, que ya cuenta con un sistema de registro, y también

facilitará un sistema de registro estándar a aquellas asociaciones que no cuenten con él; además, con la implantación de Connect también se asesorará a la hora de optimizar el proceso de registro y llevar a cabo los cambios organizativos, y también se ofrecerá apoyo económico en caso necesario.

El Presidente de la FIFA remite al Congreso a un folleto incluido en la documentación entregada que hace referencia al primer programa de desarrollo de la FIFA, con fecha del 11 de noviembre de 1975, cuando él era el primer oficial de desarrollo de la FIFA. Aunque el fútbol ha cambiado, comenta que el método de formación sigue siendo el mismo.

11.9 Medicina

El Dr. Michel D'Hooghe, presidente de la Comisión de Medicina de la FIFA y miembro del Comité Ejecutivo, comienza destacando la importancia de la prevención, en especial en la medicina específica del fútbol; el objetivo de la FIFA es aumentar el nivel de prevención en las asociaciones miembros. Los exámenes previos a la competición son obligatorios en todos los torneos de la FIFA. Por otro lado, la presencia de un desfibrilador, del maletín de urgencias y de personal médico y de enfermería son cruciales para evitar la muerte súbita por parada cardiorrespiratoria. Recuerda al Congreso que la FIFA ofreció un desfibrilador a todas las asociaciones miembro tras el Congreso de 2012 y el maletín de urgencias, tras el Congreso de 2013.

A continuación, destaca que la prevención también es importante en otras áreas, como el fútbol femenino o el juvenil, y que en materia de nutrición e hidratación también son necesarias medidas preventivas, al igual que en altitud o en caso de temperaturas extremas. Con respecto al calor extremo, la FIFA ha introducido recientemente los descansos de refresco en todas sus competiciones, que se podrán aprobar si la temperatura de globo y bulbo húmedo supera los 32 grados. La interrupción se ejecutará en el minuto 30 y en el 75 del partido.

Por lo que respecta a la prevención del dopaje, el Dr. D'Hooghe confirma que se seguirá con las campañas informativas en todos los torneos internacionales juveniles, y que para el Mundial en ciernes se ha introducido el perfil biológico, con el que se tomarán muestras de sangre y orina y se determinarán factores hematológicos y hormonales, algo ya puesto en práctica en la última

Copa Mundial de Clubes de la FIFA y en la Copa FIFA Confederaciones de 2013. La FIFA ha realizado 777 controles de dopaje fuera de competición antes de este Mundial, y durante la celebración del mismo se realizarán otros 256 controles. Destaca también la importancia de evitar el abuso de analgésicos y de antiinflamatorios, que pueden tener efectos devastadores a largo plazo en los sistemas gastrointestinal, nefrológico y respiratorio. Comenta que este es un problema que se detecta cada vez más en las categorías juveniles.

Para acabar, subraya los beneficios asociados al programa «11+» de la FIFA y el F-MARC, presente en la actualidad en 80 países y que reduce hasta en un 50 % las lesiones sin contacto. El reto definitivo consiste en que no se produzca lesión ni accidente alguno en el fútbol, por lo que también son muy importantes el respeto y la deportividad.

El Dr. Jiří Dvořák, médico en jefe de la FIFA, presenta a continuación los resultados de los estudios realizados por la FIFA en colaboración con la Universidad de Copenhague y otras instituciones durante los últimos diez años. En ellos, han participado niños, adultos y mujeres maduras que jamás habían jugado al fútbol. Durante tres meses, todos ellos han jugado al fútbol 45 minutos dos veces por semana. Los resultados indican una bajada del nivel de azúcar en la sangre, del colesterol y de la presión arterial, así como la mejora de la función cardíaca y la densidad ósea. Por tanto, el Dr. Jiří Dvořák urge a las asociaciones miembro a que sugieran a los médicos la prescripción de «pastillas de ejercicio» de 45 minutos de fútbol dos veces por semana en lugar de la medicación habitual para el tratamiento de enfermedades no infecciosas.

Se muestra un vídeo con las pruebas realizadas.

A continuación, el Dr. Jiří Dvořák hace referencia al resumen de los diez años de investigaciones redactado por el Presidente de la FIFA y él mismo, aparecido en el *Scandinavian Journal of Medicine* y en *Science and Sports*. Los resultados de estos estudios han sido la base del programa «FIFA 11 para la Salud», implantado en catorce países y que ha sido muy bien recibido por niños, profesores,

asociaciones miembro y gobiernos. A finales de 2014, también se pondrá en práctica en varios países caribeños. Después de que las doce sedes del Mundial completaron también el programa, en el que participaron 4000 niños, se acordó con la Federación Brasileña de Fútbol y el Gobierno federal su implantación en todo el país como parte del legado médico de la FIFA tras la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™.

Se muestra a continuación un vídeo del programa que se ha llevado a cabo en Brasil.

El Dr. Jiří Dvořák comenta que el plan estratégico de «FIFA 11 para la Salud» contempla su implantación en 100 países durante los próximos cinco años; la sostenibilidad será el problema central, ya que será necesario distribuirlo por las confederaciones y que los Gobiernos nacionales se comprometan con un programa de diez años. Por su parte, la FIFA se encargará de la gestión centralizada, el seguimiento y la investigación. Se espera que unos diez millones de niños participen durante los próximos cinco años, dependiendo del presupuesto disponible. Para acabar, añade que la FIFA está trabajando en un nuevo sistema con el que los niños que hayan superado el programa podrán entrar en contacto con otros niños en su misma situación, todo ello para crear una nueva red social auspiciada por la FIFA.

11.10 Comunicación

Sunil Gulati, presidente de la Comisión de Medios Informativos y miembro del Comité Ejecutivo de la FIFA, destaca la importancia de la televisión en los ingresos de la FIFA. La Copa Mundial es el nexo de unión principal con los medios, actores muy importantes en el mundo del deporte. Apunta que la información se transmite de forma casi espontánea en la actualidad por Twitter o por otras redes sociales, por lo que hay que aceptar el hecho de que la FIFA potencia el desarrollo de sus plataformas de comunicación por esta razón. Y estas plataformas abarcan desde los vídeos de producción propia hasta una revista semanal, además de otros muchos canales.

Se muestra un vídeo de las diferentes plataformas utilizadas por la FIFA para su estrategia de comunicación.

Mohamed Raouraoua, miembro del Comité Ejecutivo y expresidente de la Comisión de Medios Informativos de la FIFA, informa al Congreso sobre la película *United Passions*, en la que se cuenta la historia de la FIFA desde su fundación en 1904. La cinta, coproducida por la FIFA y con Gérard Depardieu, Tim Roth y Sam Neill como protagonistas principales, se presentó en el Festival de Cannes y se distribuirá en trece países a partir de julio. Todas las asociaciones miembro recibirán una copia de la película para el disfrute de la familia global del fútbol.

A continuación, se visiona un tráiler de la película.

12. Reformas basadas en pasados congresos

12.1 Reformas pendientes (límite de edad y mandato)

Theo Zwanziger, miembro del Comité Ejecutivo y presidente de la Comisión del Estatuto del Jugador, agradece al Congreso el mandato recibido hace tres años para presidir el grupo de trabajo de revisión de los Estatutos de la FIFA. La FIFA ha de defender sus valores y principios frente a las falsas acusaciones; puesto que la FIFA es mucho mejor que la reputación que tiene, considera necesario publicitar todo lo que hace bien. En este sentido, compara la labor de la FIFA con una tanda de penaltis en la que hay que marcar los cinco disparos desde el punto fatídico.

El primer «gol», en su opinión, ya se ha marcado; se refiere al trabajo de Domenico Scala y de la Comisión de Auditoría y Conformidad. El segundo «gol», relativo a la transparencia a la hora de transferir la responsabilidad del Comité Ejecutivo al Congreso sobre la elección del país organizador de la Copa Mundial, también se ha marcado ya. En cuanto al tercer «gol», consistente en garantizar, mediante exámenes de integridad, que todos aquellos que vayan a ocupar cargos de responsabilidad en la FIFA no han infringido con anterioridad los principios y

las obligaciones de la entidad, en opinión de Theo Zwanziger también se ha marcado.

A continuación, habla del cuarto «gol», para él el más importante. Es el relativo a la separación de poderes, que a su parecer, hay países autodenominados democráticos en los que no se disfruta de esa separación de poderes como en la FIFA. El Comité Ejecutivo y el Congreso representan el poder legislativo, mientras que un sistema jurídico independiente, cuyos responsables carecen de vínculos estrechos con el deporte, dictamina sobre los posibles casos de violación de las obligaciones y, de este modo, salvaguarda la reputación de la FIFA.

Michael J. Garcia, presidente del órgano de instrucción de la Comisión de Ética, toma la palabra para hablar de la labor de este órgano y agradecer los esfuerzos de Domenico Scala, Theo Zwanziger y otros muchos. Se muestra optimista en cuanto a las reformas, ya que tienen por objetivo cambiar las estructuras y no van dirigidas a nadie en concreto. Destaca a continuación dos aspectos del Código Ético de la FIFA: primero, que exige que todos los oficiales del fútbol colaboren con la Comisión de Ética en el momento de investigar, castigando a aquellos que no cooperen y tratando con equidad tanto a los testigos como a las partes implicadas; en segundo lugar, este código garantiza la absoluta discreción para el órgano de instrucción a la hora de instruir e investigar las causas, lo cual, en su opinión, distingue a la FIFA de otros organismos en los que no se pone en cuestión la posibilidad de investigar a su comité ejecutivo o a determinados órganos dentro de la entidad. Estas y otras disposiciones incluidas en el Código Ético de la FIFA han dado lugar a los resultados cosechados en los dos últimos años.

A continuación, hace referencia a la investigación del proceso de candidatura de los Mundiales de 2018 y 2022; Cornel Borbély, vicepresidente del órgano de instrucción, se entrevistó con representantes de todos los equipos de candidatura y con los miembros del Comité Ejecutivo que votaron entonces. También se han revisado cientos de miles de documentos. Sobre los recientes artículos aparecidos en prensa en los que se hablaba de ciertos hechos supuestamente vinculados a la candidatura, aclara que el órgano de instrucción ha repasado todos los documentos vinculados a dichos artículos, y la gran mayoría de ellos ya habían estado a disposición de este órgano

durante un tiempo. Antes de redactar el pertinente informe, el órgano de instrucción analizará todos los datos relevantes aportados; aunque se tendrá en consideración todo el material solicitado o recibido, el trabajo no se postergará de forma indefinida ante la posibilidad de que se llegue a publicar algo que el órgano no haya visto antes. Acaba su intervención apuntando que el órgano de instrucción se regirá en su proceder por el Código Ético de la FIFA, lo que dará lugar a un amplio informe, imparcial para todas las partes.

Theo Zwanziger vuelve a intervenir, y retoma el símil de los goles; recuerda que, para marcar el último penalti, al igual que en el caso de los cuatro anteriores, también hace falta ser valiente. En este sentido, menciona el caso de las violaciones de los derechos humanos en Catar, que la FIFA ha decidido no pasar por alto; el resultado ha sido que Catar ha elaborado un informe independiente que recoge los cambios necesarios. No obstante, el quinto «gol», la introducción de los límites de edad y de mandato, recomendados por el bien de la gobernabilidad, no se podrá marcar en el Congreso de este año dado que no se ha presentado la correspondiente propuesta de modificación de los Estatutos. Tras explicar la posible justificación de estos dos límites, declara estar en contra del límite de edad ya que, en virtud de los Estatutos de la FIFA, no parece apropiado al poder considerarse un acto discriminatorio.

Sin embargo, se declara a favor del límite de mandatos, ya que la FIFA cuenta en su seno con mucha gente joven con ganas de aceptar puestos de responsabilidad una vez que la persona que ocupara en la actualidad un cargo hubiera cumplido con su mandato. En 2013, las propuestas presentadas en el Congreso fueron bastante divergentes, por lo que no ha sido posible elaborar una propuesta concreta para el Congreso de este año. Por tanto, solicita al Congreso que se conceda una oportunidad para marcar el quinto y definitivo gol, y esa oportunidad deberá consistir en estudiar en profundidad la opción de limitar el número de mandatos.

Son varias las asociaciones miembro que piden la palabra en este momento para dirigirse al Congreso. Luis Hernández, presidente de la Federación Cubana de Fútbol, coincide con Theo Zwanziger en que limitar la edad podría ser discriminatorio, y añade que dado que nunca se ha prescindido del jugador estrella o del entrenador ganador, tampoco debería

prescindirse del presidente que ha dirigido con éxito la FIFA a través de mares tempestuosos, algo que sería inevitable de cara a las elecciones de 2015 si llegara a aprobarse la propuesta. En su opinión, la FIFA ha dado ejemplo a las ONU y a otros organismos internacionales con sus programas de desarrollo destinados a países de diferente envergadura.

A continuación, interviene Yves Jean-Bart, presidente de la Federación Haitiana de Fútbol. Comenta que el Congreso ha acertado al rechazar la propuesta de la Federación Inglesa de Fútbol presentada en 2011, con la que se pretendía retrasar la elección del Presidente de la FIFA, ya que este se ha ganado de forma merecida la confianza que en él se tiene al implantar con éxito reformas, que ahora debían imitar todas las asociaciones miembro. Se pronuncia en contra de los límites de edad y mandatos, ya que el límite de edad iría en contra de la Declaración Universal de Derechos Humanos y también discriminaría a los países pequeños con menos recursos frente a los países desarrollados. Hace público su apoyo al Presidente de la FIFA por la labor de desarrollo del fútbol en todo el mundo llevada a cabo durante los últimos años y manifiesta que ha de preservarse el sistema democrático.

Constant Omari, presidente de la Federación de Fútbol de la RD del Congo, abre su intervención con el ejemplo de Nelson Mandela, que llegó a lo más alto del poder en Sudáfrica con 75 años, desde donde no dejó de prestar servicio a su país y al mundo entero. Apunta que el «quinto gol» al que aludía Theo Zwanziger se podría lograr permitiendo la libre elección y depositando la confianza en los que lideran la FIFA en vista de los resultados conseguidos.

Ranjith Rodrigo, presidente de la Federación de Fútbol de Sri Lanka, destaca que las 209 asociaciones miembro de la FIFA se han beneficiado de forma amplia del liderazgo del Presidente de la FIFA en el ámbito del desarrollo, y espera que Blatter siga para poder llevar a cabo su plan para el fútbol.

Ahmed Yar Khan Lodhi, secretario general de la Federación Pakistán de Fútbol, agradece al Presidente de la FIFA por su compromiso a la hora de ayudar a las asociaciones miembro y también por ayudar a Pakistán tras el terremoto de 2005 y las inundaciones de 2009. Acaba su intervención prometiendo el respaldo de su federación al

Presidente de la FIFA para que continúe en el cargo por el tiempo que desee y que se lo pueda permitir.

Toma la palabra el Presidente de la FIFA, quien recuerda al Congreso que la votación que se celebrará a continuación se centra en el principio de introducir el límite de edad para los oficiales de la FIFA; de aprobarse —bastaría con la mayoría simple de los votos válidos emitidos, es decir, más del 50%— el Comité Ejecutivo aceptaría la medida y la presentaría en el Congreso de 2015. De no aprobarse, se acabarían los debates al respecto definitivamente.

Se somete a votación a mano alzada la propuesta de implantar el límite de edad para los oficiales de la FIFA y es rechazada.

Se comunica que para el voto sobre la limitación de mandatos se aplicarán los mismo principios que en la votación del límite de edad.

Se somete a votación a mano alzada la propuesta de implantar el límite de mandatos y es rechazada.

12.2 El Internacional Football Association Board (IFAB) (v. punto 13.1.1)

A modo introductorio, se muestra un vídeo relativo a los principales cambios en la Reglas de Juego y a la reestructuración del IFAB.

Stewart Regan, director ejecutivo de la Federación Escocesa de Fútbol y miembro del consejo de dirección del IFAB, resume los últimos avances en las reformas del IFAB, un proceso iniciado en el Congreso de 2012. Explica que el fin de estas reformas era conseguir un IFAB más moderno, democrático y transparente mediante la inclusión en las consultas de más actores y la conversión en una entidad jurídica autónoma. En este sentido, el IFAB ha acordado adoptar una estrategia basada en tres objetivos: servir a la comunidad futbolística implicándose más y comunicando mejor su labor, fortalecer la imagen del IFAB ampliando el proceso de toma de decisiones e incrementando la transparencia, y poniendo en práctica un programa que garantice la calidad por medio del seguimiento del mercado futbolístico llevando a cabo sus propias investigaciones con el fin de conseguir el reconocimiento como marca de calidad.

Para alcanzar estos objetivos, el IFAB se ha registrado como entidad jurídica independiente en el marco de la legislación suiza, con sus propios estatutos y sede en Zúrich, ha creado la llamada oficina de atención al ejecutivo y también se ha diseñado una nueva identidad corporativa y una página web. No obstante, el mayor cambio es la introducción de dos paneles consultivos—el futbolístico y el técnico—, que aportarán más experiencia y mejorarán el proceso de toma de decisiones. Esta nueva estructura garantizará que todos los actores del mundo del fútbol tendrán voz y voto en el IFAB, que contactará en breve con todas las confederaciones para que propongan a los integrantes de los paneles consultivos.

El Presidente de la FIFA informa al Congreso de que el IFAB ha sido incorporado en los Estatutos de la FIFA y que esta, junto con el Congreso, tienen la responsabilidad de mantener la unidad del fútbol mediante las Reglas de Juego. Acto seguido, pide una ovación para el IFAB.

13. Votación de las propuestas

de enmienda a los Estatutos de la FIFA, al Reglamento de Aplicación de los Estatutos y al Reglamento del Congreso (v. cuadernillo adjunto «Borrador de los Estatutos de la FIFA, Congreso de 2014» [adjunto C])

13.1 Estatutos de la FIFA

13.1.1 El International Football Association Board (IFAB) (definición n.º 5, art. 6, apdos. 1-3 y art. 31, apdo. 7 de los Estatutos de la FIFA)

Ángel María Villar Llona, presidente de la Comisión de Asuntos Legales de la FIFA y vicepresidente de la FIFA, comienza su intervención informando al Congreso de que el Comité Ejecutivo de la FIFA los días 20 y 21 de marzo de este año aprobó una serie de enmiendas a los Estatutos de la FIFA, tal y como las presentó la Comisión de Asuntos Legales. Estas enmiendas hacen referencia a los cuatro aspectos siguientes: las nuevas disposiciones relativas al IFAB, la nueva disposición sobre «intermediarios», que sustituirá a los «agentes de jugadores», el cambio de nombre del Reglamento de Candidatura al cargo de Presidente de la FIFA y las modificaciones de las funciones y el nombre de la Comisión de Estadios y Seguridad.

Sobre las nuevas disposiciones relativas al IFAB, Ángel María Villar Llona explica que es necesario cambiar

la entrada en la lista de definiciones y cambiar el nombre a «El IFAB» a lo largo de todo el texto, describir al IFAB, a sus miembros y a su organización en el art. 6, y cambiar el art. 31, apdo. 7 para que el Comité Ejecutivo designe tres representantes de la FIFA —que estarán presentes en la asamblea general del IFAB junto con el Presidente de la FIFA—, y que esté autorizado a decidir la intención de voto de los representantes de la FIFA en el IFAB.

13.1.2 Agentes de jugadores (definición n.º 11, art. 62, apdo. 2, art. 63, apdo. 2, art. 66, apdo. 1, art. 68, apdo. 1 y art. 69, apdo. 3 de los Estatutos de la FIFA)

Ángel María Villar Llona presenta las enmiendas propuestas relativas a la sustitución del término «agentes de jugadores» por el de «intermediarios» en los Estatutos, lo cual afecta a la lista de definiciones y al art. 62, apdo. 2, art. 63, apdo. 2, art. 66, apdo. 1, art. 68, apdo. 1 y al art. 69, apdo. 3. También afecta al art. 4 del Reglamento de aplicación de los Estatutos, que habrá de ser modificado. Explica que, de aprobarse, estos cambios entrarán en vigor el 1 de abril de 2015, es decir, el mismo día en el el Reglamento de intermediarios entre en vigor.

13.1.3 Reglamento de Candidatura al cargo de Presidente de la FIFA (art. 24, apdo. 4 de los Estatutos de la FIFA)

Ángel María Villar Llona informa de que se propone cambiar el Reglamento de Candidatura al cargo de Presidente de la FIFA por el de Reglamento Electoral de la Presidencia de la FIFA, con el fin de reglamentar no solo los aspectos relativos a las candidaturas al cargo de Presidente de la FIFA, sino también todo lo relacionado con el proceso electoral, lo cual afecta al art. 24, apdo. 4. La enmienda propuesta fue aprobada por el Comité Ejecutivo en su reunión de los días 7 y 8 de junio del corriente en São Paulo.

13.1.4 Comisión de Estadios y Seguridad (art. 34, apdo. 1 z) y art. 60 de los Estatutos de la FIFA)

Ángel María Villar Llona explica que la propuesta de enmienda definitiva sobre el cambio de nombre de la Comisión de Estadios y Seguridad al del Comisión de Seguridad e Integridad y sobre el mandato de esta comisión para que refleje la responsabilidad de elaborar estrategias globales contra el amaño de partidos para proteger la integridad del fútbol

afecta al art. 34, apdo. 1 z) y al art. 60 de los Estatutos de la FIFA.

13.2 Reglamento de Aplicación de los Estatutos

13.2.1 Agentes de jugadores (art. 4 del Reglamento de Aplicación de los Estatutos de la FIFA)

Esta materia ha sido abordado ya por Ángel María Villar Llona en el punto 13.1.2 Agentes de jugadores (definición n.º 11, art. 62, apdo. 2, art. 63, apdo. 2, art. 66, apdo. 1, art. 68, apdo. 1 y art. 69, apdo. 3 de los Estatutos de la FIFA).

Se someten a votación las enmiendas propuestas de forma conjunta y se aprueban mediante votación a mano alzada.

14. Elección de sustitutos de los miembros de los órganos jurisdiccionales

El Presidente de la FIFA comunica que Edmond Bowen, de Nueva Caledonia (OFC), presentó su dimisión como miembro de la Comisión Disciplinaria de la FIFA por razones personales y que el Comité Ejecutivo designó a Fiti A. Sunia (Samoa Estadounidense, OFC) para que lo sustituya hasta el Congreso de 2014. A propuesta de la OFC, el Comité Ejecutivo propone ahora que Fiti A. Sunia permanezca en el cargo que ocupaba Edmond Bowen hasta que finalice el mandato, es decir, durante los próximos tres años. Explica que el procedimiento habitual para elegir a un miembro de un órgano jurisdiccional es el voto secreto, pero que este caso es una simple sustitución por un periodo determinado, por lo que solicita al Congreso que apruebe su elección con un aplauso. Tras la ovación, el Presidente de la FIFA hace oficial la elección de Fiti A. Sunia como miembro de la Comisión Disciplinaria con efecto inmediato por un periodo de tres años.

15. Ampliación del mandato de las miembros cooptadas en el Comité Ejecutivo

El Presidente de la FIFA recuerda al Congreso que en el anterior celebrado en Mauricio, Lydia Nsekera fue elegida miembro del Comité Ejecutivo, y a Moya Dodd y Sonia Bien-Aime se las cooptó al Comité Ejecutivo. Ambas han contribuido a los debates en el seno del Comité Ejecutivo de forma constructiva y valiosa, por lo que el Comité Ejecutivo recomienda prorrogar un año más su posición como miembros cooptadas.

Mediante una ovación, el Congreso aprueba la propuesta de prorrogar por un año más los mandatos como miembros cooptadas al Comité Ejecutivo de Moya Dodd y Sonia Bien-Aime con efecto inmediato.

16. Debate de las propuestas

presentadas por los miembros y el Comité Ejecutivo en los plazos establecidos en el art. 25, apdo. 1 de los Estatutos de la FIFA

Al no haberse presentado propuesta alguna, el Presidente de la FIFA pasa al siguiente punto del orden del día.

17. Concesión de honores

El Presidente de la FIFA solicita el aplauso para las siete personas que van a recibir la Orden al Mérito de la FIFA: Mirabror Zufarovich Usmanov, Hassan Shehata, María Elena Valverde Coto, Carlos Alberto Valderrama Palacio, Josephine King, Jozef Vengloš y Antonio Matarrese.

A continuación, el Secretario General presenta un galardón muy especial para la Federación Brasileña de Fútbol (CBF, por sus siglas en portugués) por su centenario y en reconocimiento a los logros futbolísticos de Brasil que lo convierten en la selección más laureada de la historia de los Mundiales, ya que ha conquistado el título en cinco ocasiones y ha estado presente en todas las fases finales desde 1930. El Presidente de la FIFA hace entrega del premio a José Maria Marin, presidente de la CBF, acompañado de su sucesor electo Marco Polo del Nero y de Eugenio Figueredo, presidente de la CONMEBOL. En nombre de todos los presidentes de la CBF que le precedieron, de los presidentes de las federaciones regionales y de los clubes, pero en especial, en nombre del pueblo de Brasil, José Maria Marin agradece a todos el premio y da una calurosa bienvenida al país a todos los presentes.

18. Próximos congresos

El Secretario General de la FIFA comunica a los miembros que el 65.º Congreso de la FIFA se celebrará en Zúrich los días 28 y 29 de mayo de 2015, y el 66.º Congreso de la FIFA tendrá lugar en México D. F. el 26 y el 27 de mayo de 2016 (pendiente de confirmación

definitiva).. Agradece a la administración de la FIFA por el esfuerzo, en especial a aquellos que han contado los votos a mano.

19. Observaciones finales del Presidente de la FIFA

Antes de que la intervención final del Presidente de la FIFA, el Secretario General lee un mensaje en el que ruega que la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™ sirva de catalizador para alcanzar la paz en el mundo y para que todos puedan llevar una vida digna, independientemente del sexo, la raza, el origen étnico, la orientación sexual, la religión o la clase social. Acto seguido, el Presidente de la FIFA aprueba el mensaje y solicita la aprobación de todos los presentes mediante una ovación, y el Congreso responde con aplausos.

Antes de cerrar el Congreso, el Presidente de la FIFA recuerda las decisiones tomadas en esa jornada, entre las que se incluyen las relativas al fútbol femenino, al desarrollo del fútbol juvenil y los torneos de esta categoría, a la inscripción de jugadores y a la tecnología aplicada al fútbol. Sobre esta última materia, apunta que no hay que darse por satisfechos con la detección automática de

goles, sino que hay que seguir avanzando; para ello, explica que se está considerando la posibilidad de que los entrenadores tengan la posibilidad, durante la disputa de un encuentro, de impugnar hasta dos decisiones arbitrales; para ello, podrán solicitar la consulta de las imágenes de televisión. Sería una buena manera de influir en la manera en la que se dirige un partido. Destaca también los fondos complementarios que recibirán las asociaciones miembro (750 000 USD) y las confederaciones (7 millones de USD), además del incremento del presupuesto para proyectos *Goal* hasta alcanzar los 600 000 USD por proyecto.

Concluye su intervención informado al Congreso de que, si bien su mandato como Presidente de la FIFA concluye el 29 de mayo de 2105, su misión aún no ha finalizado, y que está listo para reforzar los cimientos que entre todos han fundado con el fin de seguir luchando por el fútbol y por un mundo mejor gracias al fútbol. Lógicamente, eso depende del Congreso, que deberá decidir quién debe hacer avanzar a la FIFA, y él está dispuesto a seguir a su servicio en el futuro.

Por el juego. Por el mundo.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Jérôme Valcke
Secretario General

Zúrich, julio de 2014

En cumplimiento de la tarea que les ha sido confiada en el punto 6, esta acta ha sido examinada por las asociaciones de **Australia, Austria, Chad, Samoa Estadounidense y Venezuela.**

ANEXO I

[Adjunto C]

Borrador de los Estatutos de la FIFA, Congreso de 2014

13. Votación sobre las propuestas de enmienda a los Estatutos de la FIFA, al Reglamento de Aplicación de los Estatutos y al Reglamento del Congreso

13.1 Estatutos de la FIFA

13.2 Reglamento de Aplicación de los Estatutos

13.1 Estatutos de la FIFA

13.1.1 El International Football Association Board (IFAB) (definición n.º 5, art. 6 apdos. 1 - 3 y art. 31 apdo. 7 de los Estatutos de la FIFA)

Art.	Texto actual	Art.	Texto propuesto
Definición n.º 5	5 IFAB: el International Football Association Board.	Definición n.º 5	5 "The IFAB" : el International Football Association Board (IFAB) .
Art. 6	<p>1. Todos los miembros de la FIFA juegan al fútbol asociación según las Reglas de Juego promulgadas por el IFAB. Sólo el IFAB puede elaborar y enmendar estas reglas.</p> <p>2. El IFAB está compuesto por ocho miembros. La FIFA designa a cuatro y las asociaciones británicas a los otros cuatro.</p> <p>3. Los deberes y responsabilidades del IFAB se estipulan en un reglamento aparte.</p>	Art. 6	<p>1. Todos los miembros de la FIFA juegan al fútbol asociación según las Reglas de Juego promulgadas por el IFAB. Solo el IFAB puede elaborar y enmendar estas reglas.</p> <p>2. El-De conformidad con la legislación suiza, el IFAB es una asociación con sede en Zúrich (Suiza). Sus miembros son la-está compuesto por ocho miembros-La FIFA y las cuatro designa a cuatro y las asociaciones británicas a los otros cuatro.</p> <p>3. La organización, los deberes y las responsabilidades del IFAB se estipulan en un reglamento apartelos estatutos del IFAB.</p>
Art. 31	7. El Comité Ejecutivo nombra a los delegados de la FIFA en el IFAB.	Art. 31	7. El Comité Ejecutivo nombrará a los tres representantes de la FIFA que participarán junto con el Presidente de la FIFA en la asamblea general del IFAB. Además, el Comité Ejecutivo está autorizado a decidir el voto de los representantes de la FIFA en el IFABdelegados de la FIFA en el IFAB.

13.1.2 Agentes de jugadores (definición n.º 11, art. 62 apdo. 2, art. 63 apdo. 2, art. 66 apdo. 1, art. 68 apdo. 1 y art. 69 apdo. 3 de los Estatutos de la FIFA)

Art.	Texto actual	Art.	Texto propuesto
Definición n.º 11	11 Oficial: todo miembro de una junta o comisión, árbitro y árbitro asistente, gerente deportivo, entrenador y cualquier otro responsable técnico, médico o administrativo de la FIFA en una confederación, asociación, liga o club, así como todos aquellos obligados a cumplir con los Estatutos de la FIFA (excepto los futbolistas).	Definición n.º 11	11 Oficial: todo miembro de una junta o comisión, árbitro y árbitro asistente, gerente deportivo, entrenador y cualquier otro responsable técnico, médico o administrativo de la FIFA en una confederación, asociación, liga o club, así como todos aquellos obligados a cumplir con los Estatutos de la FIFA (excepto los futbolistas y los intermediarios).
Art. 62	2. La Comisión Disciplinaria puede imponer las sanciones descritas en los Estatutos y en el Código Disciplinario de la FIFA a los miembros, los clubes, los oficiales, los jugadores, los agentes organizadores de partidos y los agentes de jugadores.	Art. 62	2. La Comisión Disciplinaria puede imponer las sanciones descritas en los Estatutos y en el Código Disciplinario de la FIFA a los miembros, los clubes, los oficiales, los jugadores, los agentes organizadores de partidos con licencia y los intermediarios agentes de jugadores .
Art. 63	2. La Comisión de Ética podrá sancionar a oficiales, jugadores, agentes de futbolistas y agentes organizadores de partidos. Dicha sanción deberá estar recogida en los Estatutos, el Código Ético o el Código Disciplinario de la FIFA.	Art. 63	2. La Comisión de Ética podrá sancionar a oficiales, jugadores, agentes de futbolistas y agentes organizadores de partidos con licencia e intermediarios . Dicha sanción deberá estar recogida en los Estatutos, el Código Ético o el Código Disciplinario de la FIFA.

Art. 66	<p>Texto actual</p> <p>1. La FIFA reconoce el derecho a interponer recurso de apelación ante el Tribunal de Arbitraje Deportivo (TAD), un tribunal de arbitraje independiente con sede en Lausana, Suiza, para resolver disputas entre la FIFA, los miembros, las confederaciones, las ligas, los clubes, los jugadores, los oficiales, los agentes de partidos y los agentes de jugadores con licencia.</p>	Art. 66	<p>Texto propuesto</p> <p>1. La FIFA reconoce el derecho a interponer recurso de apelación ante el Tribunal de Arbitraje Deportivo (TAD), un tribunal de arbitraje independiente con sede en Lausana, Suiza, para resolver disputas entre la FIFA, los miembros, las confederaciones, las ligas, los clubes, los jugadores, los oficiales, los agentes de partidos y los agentes de jugadores con licencia y los intermediarios.</p>
Art. 68	<p>Texto actual</p> <p>1. Las confederaciones, los miembros y las ligas se comprometen a reconocer al TAD como instancia jurisdiccional independiente, y se obligan a adoptar todas las medidas necesarias para que sus miembros, jugadores y oficiales acaten el arbitraje del TAD. Esta obligación se aplica igualmente a los agentes organizadores de partidos y a los agentes de jugadores licenciados.</p>	Art. 68	<p>Texto propuesto</p> <p>1. Las confederaciones, los miembros y las ligas se comprometen a reconocer al TAD como instancia jurisdiccional independiente, y se obligan a adoptar todas las medidas necesarias para que sus miembros, jugadores y oficiales acaten el arbitraje del TAD. Esta obligación se aplica igualmente a los agentes organizadores de partidos con licencia y a los intermediarios y a los agentes de jugadores licenciados.</p>
Art. 69	<p>Texto actual</p> <p>3. Esta obligación se aplica igualmente a los agentes organizadores de partidos y a los agentes de jugadores licenciados.</p>	Art. 69	<p>Texto propuesto</p> <p>3. Esta obligación se aplica igualmente a los agentes organizadores de partidos con licencia y a los intermediarios agentes de jugadores licenciados.</p>

13.1.3 Reglamento de Candidatura al cargo de Presidente de la FIFA (art. 24 apdo. 4 de los Estatutos de la FIFA)

Art.	Texto actual	Art.	Texto propuesto
24	4. El Reglamento de Candidatura al cargo de Presidente estipulará los requisitos vigentes para las candidaturas a la presidencia. El Comité Ejecutivo promulgará dicho reglamento.	24	4. El Reglamento de Candidatura al cargo de Presidente Electoral de la Presidencia de la FIFA estipulará los requisitos vigentes para las candidaturas a la presidencia. El Comité Ejecutivo promulgará dicho reglamento.

13.1.4 Comisión de Estadios y Seguridad (art. 34 apdo. 1 z) y art. 60 de los Estatutos de la FIFA)

Art.	Texto actual	Art.	Texto propuesto
34	z) Comisión de Estadios y Seguridad.	34	z) Comisión de Estadios y Seguridad e Integridad .
60	<p>Comisión de Estadios y Seguridad</p> <p>La Comisión de Estadios y Seguridad asesorará a la hora de aplicar los conceptos y estándares modernos de construcción y seguridad en el diseño de estadios. Se encargará de elaborar el Reglamento FIFA de Seguridad en los Estadios y velará por su cumplimiento. Asimismo, estará al corriente de los últimos avances en materia de estadios y seguridad.</p>	60	<p>Comisión de Estadios y Seguridad e Integridad</p> <p>La Comisión de Estadios y Seguridad e Integridad asesorará a la hora de aplicar los conceptos y estándares modernos de construcción y seguridad en el diseño de estadios se ocupará de las estrategias globales contra la manipulación de partidos con el fin de proteger la integridad del fútbol. Se encargará de elaborar el Reglamento FIFA de Seguridad en los Estadios y, velará por su cumplimiento. Asimismo, y estará al corriente de los últimos avances en materia de estadios y seguridad en estadios.</p>

13.2 Reglamento de Aplicación de los Estatutos

13.2.1 Agentes de jugadores (art. 4 del Reglamento de Aplicación de los Estatutos)

Art.	Texto actual	Art.	Texto propuesto
4	<p>Agentes de jugadores</p> <p>Los jugadores pueden recurrir a los servicios de agentes para las transferencias. Las actividades de estos agentes de jugadores están sujetas a la obtención de una licencia. El Comité Ejecutivo elabora la reglamentación pertinente.</p>	4	<p>Agentes de jugadoresIntermediarios</p> <p>Jugadores y clubes podrán contratar los servicios de un intermediario a la hora de cerrar un contrato de trabajo y/o un acuerdo de transferencia. El Comité Ejecutivo elaborará el correspondiente Reglamento sobre las relaciones con intermediarios</p> <p>Los jugadores pueden recurrir a los servicios de agentes para las transferencias. Las actividades de estos agentes de jugadores están sujetas a la obtención de una licencia. El Comité Ejecutivo elabora la reglamentación pertinente.</p>

INHALT

Contents / Table des matières / Índice

ENGLISH	3 – 33
Annexe I	34 – 43
<hr/>	
FRANÇAIS	45 – 77
Annexe I	78 – 87
<hr/>	
ESPAÑOL	89 – 120
Anexo I	122 – 131
<hr/>	
DEUTSCH	133 – 163
Anhang I	164 – 173
<hr/>	
Annexe II	174 – 189

Fédération Internationale de Football Association

Präsident: Joseph S. Blatter
Generalsekretär: Jérôme Valcke
Adresse: FIFA-Strasse 20
 Postfach
 8044 Zürich
 Schweiz
Telefon: +41 (0)43 222 7777
Telefax: +41 (0)43 222 7878
Internet: www.FIFA.com

PROTOKOLL

des 64. FIFA-Kongresses im Transamérica Expo Center in São Paulo, Brasilien
Dienstag, 10. Juni 2014 – 17.00–18.30 Uhr und Mittwoch, 11. Juni 2014 – 09.30–17.00 Uhr

1. Begrüssung

2. Appell und Feststellung

der statutengemässen Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses

3. Bestimmung der Stimmzähler

4. Suspension oder Ausschluss eines Mitglieds

5. Genehmigung der Tagesordnung

6. Bestimmung von fünf Mitgliedern zur Prüfung des Protokolls

7. Genehmigung des Protokolls

63. FIFA-Kongress – Mauritius, 30. und 31. Mai 2013

8. Ansprache des Präsidenten

9. Tätigkeitsbericht (separate Publikation [Anlage A])

- 9.1 Tätigkeitsbericht 2013
 - 9.2 Nächste FIFA-Veranstaltungen
 - 9.3 FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Brasilien 2014™
-

10. Finanzen (separate Publikation [Anlage B])

- 10.1 Konsolidierte Jahresrechnung 2013
 - 10.2 Bericht der Buchprüfungsstelle an den Kongress
 - 10.3 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA
 - 10.4 Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung 2013
 - 10.5 Budget 2015–2018 und detailliertes Budget 2015
 - 10.6 Genehmigung des Budgets 2015–2018 und des detaillierten Budgets 2015
-

11. Strategische und sportpolitische Angelegenheiten und Informationen zu den Beschlüssen des Kongresses 2013

- 11.1 Reform des FIFA-Spielervermittlersystems (vgl. Punkte 13.1.2 und 13.2.1)
- 11.2 Informationen zu Dritteigentum an Spielern
- 11.3 Informationen zu Israel/Palästina, Kosovo, Zypern
- 11.4 Kampf gegen Diskriminierung/Rassismus
- 11.5 Spielmanipulation
- 11.6 Schiedsrichterwesen
- 11.7 Frauenfussball
- 11.8 Fussballförderung
- 11.9 Medizin
- 11.10 Kommunikation

12. Stand der Reformen gemäss letzten Kongressen

- 12.1 Verbliebene Reformpunkte (Alters- und Amtszeitbeschränkung)
 - 12.2 International Football Association Board (vgl. Punkt 13.1.1)
-

13. Abstimmung über die Vorschläge

auf Änderung der FIFA-Statuten, der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten sowie der Geschäftsordnung des Kongresses (separate Publikation „Entwurf FIFA-Statuten Kongress 2014“ [Anlage C])

- 13.1 FIFA-Statuten
 - 13.1.1 International Football Association Board (IFAB) (Definition Nr. 5, Art. 6 Abs. 1–3 und Art. 31 Abs. 7 der FIFA-Statuten)
 - 13.1.2 Spielervermittler (Definition Nr. 11, Art. 62 Abs. 2, Art. 63 Abs. 2, Art. 66 Abs. 1, Art. 68 Abs. 1 und Art. 69 Abs. 3 der FIFA-Statuten)
 - 13.1.3 Reglement zur Kandidatur für das Amt des FIFA-Präsidenten (Art. 24 Abs. 4 der FIFA-Statuten)
 - 13.1.4 Kommission für Stadien und Sicherheit (Art. 34 Abs. 1 lit. z und Art. 60 der FIFA-Statuten)
 - 13.2 Ausführungsbestimmungen zu den Statuten
 - 13.2.1 Spielervermittler (Art. 4 der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten)
-

14. Wahl von Ersatzmitgliedern der Rechtsorgane

15. Verlängerung der Mandate der ins Exekutivkomitee berufenen weiblichen Mitglieder

16. Prüfung der Vorschläge

der Mitglieder und des Exekutivkomitees, sofern diese gemäss Art. 25 Abs. 1 der FIFA-Statuten fristgerecht eingereicht wurden

17. Ehrungen

18. Nächste Kongresse

- 65. FIFA-Kongress vom 28. und 29. Mai 2015 in Zürich
 - 66. FIFA-Kongress vom 26. und 27. Mai 2016 (provisorisch) in Mexiko-Stadt
-

19. Schlussansprache des Präsidenten

ANWESEND

1. Exekutivkomitee

Präsident

- Joseph S. Blatter (Schweiz)

Erster Vizepräsident

- Julio H. Grondona (Argentinien)

Vizepräsidenten

- Issa Hayatou (Kamerun)
- Ángel María Villar Llona (Spanien)
- Michel Platini (Frankreich)
- David Chung (Papua-Neuguinea)
- Prinz Ali bin al-Husein (Jordanien)
- Jim Boyce (Nordirland)
- Jeffrey Webb (Cayman-Inseln)

Mitglieder

- Dr. Michel D’Hooghe (Belgien)
- Senes Erzik (Türkei)
- Worawi Makudi (Thailand)
- Marios Lefkaritis (Zypern)
- Jacques Anouma (Elfenbeinküste)
- Rafael Salguero (Guatemala)
- Hany Abo Rida (Ägypten)
- Vitaly Mutko (Russland)
- Mohamed Raouraoua (Algerien)
- Dr. Theo Zwanziger (Deutschland)
- Marco Polo del Nero (Brasilien)
- Sunil Gulati (USA)
- Eugenio Figueredo (Uruguay)
- Salman bin Ebrahim al-Khalifa (Bahrain)
- Zhang Jilong (VR China)
- Lydia Nsekera (Burundi)

Berufene Mitglieder

- Moya Dodd (Australien)
- Sonia Bien-Aime (Turks- und Caicos-Inseln)

Generalsekretär

- Jérôme Valcke (Frankreich)

2. Ehrengäste

- Aldo Rebelo, brasilianischer Sportminister (bei der Eröffnungszeremonie)
- Ronaldo Luís Nazário de Lima, ehemaliger brasilianischer Fussballer und Mitglied des lokalen Organisationskomitees für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Brasilien 2014™ (bei der Eröffnungszeremonie)
- Ricardo Trade, Geschäftsführer des lokalen Organisationskomitees für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Brasilien 2014™ (bei der Eröffnungszeremonie)
- Luis Manuel Rebelo Fernandes, Exekutivsekretär des brasilianischen Sportministeriums und Koordinator des Exekutivausschusses der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Brasilien 2014™ (bei der Eröffnungszeremonie)
- Sir Craig Reddie, Präsident der Welt-Anti-Doping-Agentur (WADA)
- David Howman, WADA-Generaldirektor
- Denis Oswald, Mitglied des Internationalen Olympischen Komitees (IOC)
- Habu Gumel, Mitglied des Internationalen Olympischen Komitees (IOC)
- EPFL- und FIFPro-Vertreter

Ehrevizepräsident

- Lennart Johansson (Schweden)

Ehrenmitglieder

- Dr. Viacheslav Koloskov (Russland)
- Gerhard Mayer-Vorfelder (Deutschland)
- Slim Aloulou (Tunesien)
- Dr. Ferdinand Hidalgo (Ecuador)

3. Vertreter der Konföderationen

AFC

- Alexander Soosay
- Hafez Ibrahim al-Medlej
- Prinz Abdullah Shah Ibni Sultan Haji Ahmad Shah
- Ganesh Thapa

CAF

- Hicham el-Amrani
- Essam el-Din Ahmed Mohamed Ali
- Almamy Kabele Camara
- Shereen Arafa
- Amadou Diakité

CONCACAF

- Enrique Sanz
- Damien Hughes
- Leighton McKnight
- Jason Mark Scotland
- Anwer Sunderji

CONMEBOL

- José Luis Meiszner
- Sebastián Antonio Bauzá Amengual
- Rafael Esquivel Melo
- Sergio Jadue Jadue
- Juan Ángel Napout

OFC

- Tai Nicholas
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Paula McKenzie
- Lord Ve'ehala

UEFA

- Gianni Infantino
- Karen Espelund
- Pedro Pinto
- Theodore Theodoridis
- Pascal Torres

4. Entschuldigt

Brasiliens Staatspräsidentin

- Dilma Rousseff

Ehrevizepräsident

- Dr. Chung Mong Joon (Republik Korea)

Ehrenmitglieder

- György Szepesi (Ungarn)
- Poul Hyltdgaard (Dänemark)

ERÖFFNUNGSZEREMONIE

Transamérica Expo Center, São Paulo, 10. Juni – 17.00–18.30 Uhr

Nach dem Auftritt einer Big Band unter der Leitung des brasilianischen Pianisten und Komponisten Nelson Ayres heisst Moderatorin Fernanda Lima die Delegierten und Gäste in Brasilien willkommen und bittet Präsident Joseph S. Blatter, den Kongress offiziell zu eröffnen.

FIFA-Präsident Joseph S. Blatter

Der Präsident freut sich, dass nach 1950 wieder eine FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ in Brasilien stattfindet, und erklärt, dass er und Brasiliens Staatspräsidentin Dilma Rousseff sich bei einem Treffen in Brasília einig gewesen seien, dass die Weltmeisterschaft für Brasilien und die Welt eine grossartige Veranstaltung sein werde. Er bedauert die Abwesenheit von Dilma Rousseff bei der Eröffnungszeremonie und teilt mit, dass sie sich durch Brasiliens Sportminister Aldo Rebelo vertreten lasse. Im Weiteren dankt er dem brasilianischen Fussballverband für die Arbeit in den letzten Jahren und insbesondere dessen Präsidenten José Maria Marin sowie CONMEBOL-Präsident Eugenio Figueredo. Danach begrüsst er alle Mitglieder der globalen Fussballgemeinschaft, die FIFA-Ehrenmitglieder, die Träger des FIFA-Verdienstordens, die Mitglieder des IOC, die Delegierten, Gäste sowie Geschäfts- und Medienpartner und weist darauf hin, dass bei diesem Kongress erstmals seit Langem wieder alle Mitgliedsverbände anwesend seien.

In seiner Ansprache unterstreicht der Präsident seine Freude, vor einer Weltmeisterschaft, die Milliarden von Fans rund um die Welt in ihren Bann ziehen werde, in einem so fussballbegeisterten Land zu sein, und betont, dass Brasilien seit der Weltmeisterschaft im Jahr 1950 zu einer globalen Wirtschaftsmacht aufgestiegen sei, die der Welt viel zu bieten habe. Gleichzeitig hofft er, dass das Land das Potenzial der Weltmeisterschaft nutzen werde.

Er ist sich im Weiteren sicher, dass die Weltmeisterschaft erstklassigen Fussball und umkämpfte, aber

faire Spiele bieten werde. Mit Blick auf den Wunsch der Spieler und der FIFA, dass während der Weltmeisterschaft alle kriegerischen Konflikte ruhen mögen, hält er fest, dass der Fussball Menschen vereinen und Brücken bauen könne und neben Musik, Tanz, Kultur, Essen und Karneval der Fussball Kern der brasilianischen Seele sei.

Zum Schluss dankt er allen für die Teilnahme an diesem arbeitsintensiven und ambitionierten Kongress in einem wahrlich denkwürdigen WM-Jahr und erklärt den 64. FIFA-Kongress offiziell für eröffnet.

Aldo Rebelo, Sportminister von Brasilien

Der brasilianische Sportminister Aldo Rebelo verliest die Grussbotschaft von Präsidentin Dilma Rousseff an den Kongress, in der sie Präsident Blatter und alle Delegierten im Namen der brasilianischen Regierung beim 64. FIFA-Kongress in diesem mit dem 110. Geburtstag der FIFA und dem 100-Jahr-Jubiläum des brasilianischen Fussballverbands historischen Jahr willkommen heisst.

Sie unterstreicht im Weiteren, dass Brasilien mit dem Bau und Umbau von zwölf Stadien im ganzen Land und der Modernisierung der städtischen Anlagen und Dienste als Vermächtnis an die brasilianische Bevölkerung enorme Arbeit geleistet habe, um die infrastrukturellen Vorgaben zu erfüllen. Brasilien sei sehr stolz, den Fans, Behörden, Delegationen und Touristen moderne und funktionelle Anlagen zu bieten, und habe als einziges Land an allen 19 Weltmeisterschaften teilgenommen und mit dem Gewinn von fünf Weltmeistertiteln und 72 internationalen Wettbewerben wesentlich dazu beigetragen, den Fussball zum populärsten Sport der Welt zu machen. Brasilianische Spieler seien rund um die Welt gefragt und hätten sogar andere Staatsbürgerschaften angenommen, worauf die FIFA und Präsident Blatter aufmerksam gemacht worden seien. Zum Schluss betont sie, dass Brasilien mit der Unter-

stützung der FIFA bereit sei, den Pokal aller Pokale zu gewinnen.

Während einer brasilianischen Version der FIFA-Hymne tragen Kinder die Fahnen der FIFA-Mitgliedsverbände auf die Bühne.

Nach Verlesen einer Laudatio erhalten folgende Persönlichkeiten vom FIFA-Präsidenten und vom Präsidenten der betreffenden Konföderation/ FIFA-Generalsekretär den FIFA-Verdienstorden:

AFC

Mirabror Zufarovich Usmanov (Usbekistan) – seit 2006 Präsident des usbekischen Fussballverbands, der den Fussball des Landes u. a. mit dem Bau von Stadien und der Qualifikation für die FIFA U-17- und U-20-Weltmeisterschaft in ein neues Zeitalter geführt hat. Unter seiner Leitung hat der Verband 2012 zudem den FIFA-Fairplay-Preis gewonnen.

CAF

Hassan Shehata (Ägypten) – ehemaliger Nationalspieler und Trainer, der Ägypten beim afrikanischen Nationen-Pokal zu drei Siegen in Folge (Rekord) und mit dem 9. Platz zur besten Klassierung in der FIFA/Coca-Cola-Weltrangliste verholfen und damit den afrikanischen Fussball international angeführt hat.

CONCACAF

María Elena Valverde Coto (Costa Rica) – Wegbereiterin des Frauenfussballs in Costa Rica und Amerika mit der Gründung der ersten CONCACAF-Frauenauswahl 1948 und einer herausragenden Karriere als Spielerin.

Mohammed Assaf, palästinensischer Sänger und Friedensbotschafter des Hilfswerks der Vereinten Nationen für Palästinaflüchtlinge im Nahen Osten, präsentiert das Lied „Assaf360“, das er mit Produzent und Grammy-Gewinner Rodney Jerkins eigens für den FIFA-Kongress geschrieben hat.

Die Verleihung der FIFA-Verdienstorden wird mit den folgenden Preisträgern fortgesetzt:

CONMEBOL

Carlos Alberto Valderrama Palacio (Kolumbien) (nicht anwesend, vertreten durch den Präsidenten des kolumbianischen Fussballverbands, Luis Bedoya) – extravaganter ehemaliger Mittelfeldspieler, der für Kolumbien 111 Spiele bestritten und zur Popularität der Major League Soccer in den USA beigetragen hat. 2004 wurde er in die FIFA-Liste der 100 grössten lebenden Spieler aufgenommen.

OFC

Josephine King (Neuseeland) – Vorbild und Wegbereiterin für Frauen in der Fussballverwaltung, die von 1988 bis 2004 OFC-Generalsekretärin war und durch ihr Wirken in FIFA-Kommissionen viel für den Fussball geleistet hat.

UEFA

Jozef Vengloš (Slowakei) (nicht anwesend, vertreten durch den Generalsekretär des slowakischen Fussballverbands, Jozef Kliment) – ehemaliger Spieler und Trainer, der die Tschechoslowakei 1976 zum Erfolg führte und 1993 erster Trainer der slowakischen Nationalmannschaft wurde. Als technischer FIFA-Instrukteur und Fussballexperte hat er weitere Verdienste erworben.

FIFA

Antonio Matarrese (Italien) – ehemals Mitglied des FIFA-Exekutivkomitees und FIFA-Vizepräsident, der als Präsident des italienischen Fussballverbands wesentlich zum Aufschwung des Fussballs in Italien und zum Erfolg der Weltmeisterschaft 1990 im eigenen Land beigetragen hat.

Fernanda Lima präsentiert ein Video über die Vielfalt Brasiliens, das zum Schluss von einer tänzerischen Darbietung rund um das Thema Wasser begleitet wird. Anschliessend gibt Maria Rita ein Medley populärer brasilianischer Lieder zum Besten.

Es folgt eine Komposition traditioneller Tänze: brasilianische Kampfkunst Capoeira, Forró aus dem Nordosten Brasiliens in Begleitung eines Handharmonikaspielers sowie Frevo, der seine Wurzeln in Recife hat.

Just Fontaine, der 1958 im französischen Team die meisten Treffer bei einer WM-Endrunde erzielt hat,

wird von UEFA-Präsident Michel Platini und vom ehemaligen brasilianischen Spieler Ronaldo mit einem adidas-Schuh in Platin ausgezeichnet, den er seiner Gattin und allen Spielern des französischen WM-Teams von 1958 widmet. Es folgt das grosse Finale mit einer Karneval-Aufführung, bei der als Fussballfans verkleidete Tänzer die bei der WM ver-

tretenen Länder darstellen, einer weiteren Darbietung von Maria Rita, einer Show einer extravagant gekleideten Tänzergruppe, die mit dem Publikum spielt, dem Auftritt von Fuleco™, dem offiziellen Maskottchen der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™, und der Präsentation des FIFA WM-Pokals durch Ronaldo.

64. FIFA-KONGRESS

Transamérica Expo Center, São Paulo, 11. Juni – 09.30–17.00 Uhr

Der Generalsekretär begrüsst die Delegierten und Gäste zum zweiten Kongresstag und lässt das elektronische Abstimmungssystem testen.

1. Begrüssung

Präsident Joseph S. Blatter

Der Präsident begrüsst mit Hinweis auf die Rekordbeteiligung die Delegierten der 209 FIFA-Mitgliedsverbände, die Gäste, Ehrengäste und Vertreter der verschiedenen anwesenden Organisationen. Er hofft, dass sich dieser Kongress von der festlichen Stimmung bei der Eröffnungszeremonie am Vorabend anstecken lasse und für die 20. FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ ein wunderbarer Auftakt sei.

Zuerst hält er fest, dass sich der Fussball und die FIFA wie die Welt verändern müssten, damit sich der Fussball sowie die Führungs- und Kontrollmechanismen nicht nur bei der FIFA, sondern auch auf Stufe der Konföderationen und Mitgliedsverbände weiterentwickeln könnten. Ferner müsse die Integrität des Fussballs geschützt werden, zumal der Sport weltweit einen enormen Stellenwert habe, wie die Milliardenumsätze zeigten. Da der Fussball bei Problemen auch dann helfen könne, wenn die Politik versage, müsse er durch Fairness auf und neben dem Platz Vorbild sein. Mädchen und Frauen könne er zudem zu Rechten verhelfen, die ihnen in ihrer Kultur ansonsten verwehrt würden.

Wenn sich die Welt die Kernwerte des Fussballs – Disziplin, Respekt und Fairness – zu Herzen nehme, habe die FIFA ihr Ziel erreicht, auch wenn die weltweite Expansion des Sports damit nicht abgeschlossen sei. Zum Schluss ruft er die Delegierten auf, dem Kongress Verbesserungsvorschläge vorzulegen, und betont, dass der Fussball im ureigenen Interesse und zum Wohl der Gesellschaft vorwärts gehe.

José Maria Marin, Präsident des brasilianischen Fussballverbands

José Maria Marin, Präsident des brasilianischen Fussballverbands und des lokalen Organisationskomitees für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Brasilien 2014™, zeigt sich geehrt, die Anwesenden in seiner Heimatstadt São Paulo zu begrüssen, wo er Fussball gespielt und seine politische Karriere begonnen habe. Er fügt an, dass das lokale Organisationskomitee seit der Vergabe der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™ im Jahr 2007 an Brasilien zusammen mit der FIFA sowie den nationalen, bundesstaatlichen und lokalen Behörden hart gearbeitet habe, damit die WM in jeder Hinsicht unvergesslich und perfekt werde, und zeigt sich angesichts des Einsatzes tausender brasilianischer Bauarbeiter überzeugt, dass dies gelingen werde.

José Maria Marin weist darauf hin, dass die 64 WM-Spiele in 12 eigens errichteten oder komplett umgebauten Stadien ausgetragen und neben den fast drei Millionen Besuchern in den Stadien Milliarden von Fernsehzuschauern in ihren Bann ziehen würden. Des Weiteren verweist er auf die 14 000 Freiwilligen in den Stadien und die erstklassigen Trainingsanlagen zur Vorbereitung der Teams. Zum Schluss begrüsst er alle in Brasilien und zeigt sich überzeugt, dass Brasilien die beste WM aller Zeiten veranstalten werde.

In Memoriam

Der Präsident ruft zu einer Schweigeminute zum Gedenken an die Mitglieder der internationalen Fussballfamilie auf, die seit dem Kongress 2013 auf Mauritius verstorben sind:

- **Pekka Hämäläinen** (Finnland)
ehemaliger Präsident des finnischen Fussballverbands und Mitglied verschiedener FIFA-Kommissionen

- **Antonio Puchades** (Spanien)
ehemaliger Valencia- und Nationalspieler
- **Choudhary Mohammad Amjad** (Pakistan)
ehemaliger Mittelfeldspieler von al-Hilal FC Ariwala und Nationalspieler
- **Ron Davies** (Wales)
ehemaliger Southampton- und Nationalspieler
- **Aguirre Suárez** (Argentinien)
ehemaliger Spieler von Salamanca und Granada
- **Germain Mendome** (Gabun)
ehemaliger Nationalspieler
- **Louis Paul Mfédé** (Kamerun)
ehemaliger Nationalspieler
- **Enrique Orizaola** (Spanien)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Eric Walter** (Schweiz)
ehemaliger Sportkommentator und Journalist (Radio Suisse Romande)
- **Heinz „Flocke“ Flohe** (Deutschland)
ehemaliger Spieler des 1. FC Köln und Nationalspieler
- **Ottmar Walter** (Deutschland)
ehemaliger Spieler des 1. FC Kaiserslautern und Nationalspieler
- **Josip Kuže** (Kroatien)
ehemaliger Verteidiger von Dinamo Zagreb und Trainer
- **Paul Calixte** (Haiti)
ehemaliger Spieler, Trainer und Fußballgründer in Cap-Haïtien
- **Miguel Mansilla** (Uruguay)
ehemaliger Nationaltrainer von Panama
- **Julio César Balerio** (Uruguay/Peru)
ehemaliger Torhüter von Racing Club, Boca Juniors und des peruanischen Nationalteams
- **Alen Pamić** (Kroatien)
ehemaliger Spieler von NK Istra
- **Stefano Borgonovo** (Italien)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Thompson Oliha** (Nigeria)
ehemaliger Nationalspieler
- **Dave Hickson** (England)
ehemaliger Spieler
- **Neun Amateurspieler** (Südafrika)
bei einem Autounfall auf der Rückfahrt von einem Spiel im Jamestown ums Leben gekommen
- **Jack Crompton** (England)
ehemaliger Torhüter von Manchester United und Trainer
- **Bert Trautmann** (Deutschland)
ehemaliger Torhüter von Manchester City
- **Phil Woosnam** (Wales/USA)
ehemaliger walisischer Nationalspieler und NASL-Geschäftsführer
- **Yair José Clavijo Panta** (Peru)
18-jähriger Spieler von Sporting Cristal, der beim Fußball einem plötzlichen Herzstillstand erlag
- **Davie White** (Schottland)
ehemaliger Trainer von Glasgow Rangers
- **Mory Goïta** (Mali)
ehemaliger Nationaltrainer von Mali
- **George Smith** (England)
ehemaliger Spieler von Manchester City
- **Luis Ubiña** (Uruguay)
ehemaliger Nationalspieler
- **Miguel Lasso** (Panama)
Spieler des Futsal-Teams von Panama, das 2012 an der FIFA Futsal-Weltmeisterschaft in Thailand teilgenommen hat
- **Ibrahim Youssef** (Ägypten)
ehemaliger Spieler von Zamalek SC und Nationalspieler
- **Claudiney „Rincón“ Ramos** (Brasilien/Äquatorial-Guinea)
ehemaliger Nationalspieler von Äquatorial-Guinea
- **Arturo Yamasaki** (Mexiko/Peru)
ehemaliger WM-Schiedsrichter und einer der ersten Instruktoren bei den FIFA/Coca-Cola-Entwicklungskursen
- **Lawrie Reilly** (Schottland)
ehemaliger Spieler und einer der „Famous Five“ bei Hibernian Edinburgh (Hibs)
- **Djalma Santos** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler und zweifacher Weltmeister
- **Jose Mari Martinez** (Philippinen)
ehemaliger Präsident des philippinischen Fußballverbands
- **Christian „Chucho“ Benítez** (Ecuador)
27-jähriger Nationalspieler
- **Sékou „McCarthy“ Camara** (Mali)
27-jähriger Spieler, der bei einem Training in Indonesien an Herzversagen starb
- **Antoni Ramallets** (Spanien)
ehemaliger Torhüter des FC Barcelona und der spanischen Nationalmannschaft
- **Fernando Martins** (Portugal)
ehemaliger Präsident von Benfica
- **Valentín Sánchez** (Argentinien)
ehemaliger Spieler von All Boys

- **Fernando André Cárdenas Moscol** (Peru)
15-jähriger Spieler des peruanischen Klubs Sporting Cristal
- **Berthold Beitz** (Deutschland)
IOC-Ehrenmitglied
- **Josie Seebeck** (USA)
19-jährige Spielerin der Central Michigan University
- **Richard Thompson** (Bermuda)
ehemaliger Präsident des Fussballverbands von Bermuda
- **Mosa** (Madagaskar)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer des Nationalteams von Madagaskar
- **Selçuk Yula** (Türkei)
ehemaliger Fenerbahçe- und Nationalspieler
- **Mehrere junge Fussballfans** (Pakistan)
bei einem Bombenanschlag nach einem Fussballspiel in Karachi getötet
- **Luis Alberto „Mono“ Rubio** (Kolumbien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Chikondi „Doctor“ Banda** (Malawi)
ehemaliger Mittelfeldspieler von Big Bullets und der Nationalmannschaft
- **Jean Vincent** (Frankreich)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer von Kamerun (Weltmeisterschaft 1982) und verschiedener Klubs
- **Gilmar dos Santos Neves** (Brasilien)
ehemaliger Nationaltorhüter und zweifacher Weltmeister (1958 und 1962)
- **Nilton de Sordi** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler und Weltmeister von 1958
- **Dušan Ćučuz** (Serbien)
Journalist und Fotograf
- **Gabriel Monachon** (Schweiz)
Ehrenpräsident des FC Neuchâtel Xamax und Ehrenmitglied des Schweizerischen Fussballverbands
- **Pierre Huth** (Frankreich)
von 1990 bis 2006 Mitglied der FIFA-Protokollkommission
- **Gerry Baker** (USA/Schottland)
ehemaliger Stürmer von Hibs und US-Nationalspieler
- **Héctor Sanabria** (Argentinien)
27-jähriger Spieler von Club Deportivo Laferrere, der beim Fussball einem Kollaps erlag
- **Ignacio Eizaguirre** (Spanien)
Torhüterlegende und 18-facher Nationalspieler
- **Djibril Alioune Guèye** (Senegal)
ehemaliger Spieler und Spielführer des senegalesischen Nationalteams
- **Ferdinand Biwersi** (Deutschland)
ehemaliger FIFA- und Bundesliga-Schiedsrichter
- **Wolfgang Frank** (Deutschland)
ehemaliger Spieler und Trainer in der Bundesliga
- **Marek Špilár** (Slowakei)
ehemaliger Nationalspieler
- **Mehdi Mohammadi** (Iran)
ehemaliger Trainer und Assistent bei Mes Kerman
- **Maksim Bilyi** (Ukraine)
24-jähriger Mittelfeldspieler
- **Constantin Moldoveanu** (Rumänien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Arend van der Wel** (Niederlande)
ehemaliger Spieler von AFC Ajax und SC Enschede
- **Fernand Boone** (Belgien)
ehemaliger Nationaltorhüter und 1967 Gewinner des Goldenen Schuhs in Belgien
- **Emmanuel Quarshie** (Ghana)
ehemaliger Spielführer des ghanaischen Nationalteams
- **Vlatko Marković** (Kroatien)
ehemaliger Spitzenspieler, Trainer und Präsident des kroatischen Fussballverbands
- **Gerrie Mühren** (Niederlande)
ehemaliger Spieler von AFC Ajax und Nationalspieler
- **Stanislas Dombeck** (Frankreich)
ehemaliger Spieler von Stade Rennais und Nationalspieler
- **George „Jair“ Alhassan** (Ghana)
ehemaliger Nationalspieler
- **Benjamin Dwomoh** (Ghana)
ehemals FIFA-Schiedsrichter (Weltmeisterschaft 1982), Generalsekretär des ghanaischen Fussballverbands und Mitglied der Disziplinarkommission
- **Peter Broadbent** (England)
ehemaliger Nationalspieler (Weltmeisterschaft 1958)
- **Keryn Jordan** (Südafrika)
ehemaliger Nationalspieler
- **Bruno Metsu** (Frankreich)
ehemaliger Spieler und Trainer der Nationalteams von Guinea, Senegal, der VAE und Katar
- **Kadir Özcan** (Türkei)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Allal Ben Kassou** (Marokko)
ehemaliger Nationaltorhüter

- **Gerard Cieřlik** (Polen)
ehemaliger Stürmer von Ruch Chorzów und Nationalspieler
- **Tommy McConville** (Republik Irland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Hilderaldo Bellini** (Brasilien)
Spielführer des brasilianischen Weltmeister-teams von 1958
- **Enric Ribelles** (Spanien)
ehemaliger Spieler des FC Barcelona und des FC Valencia
- **Vicente Villanueva Noriega** (Peru)
ehemaliger Spieler von Sporting Cristal
- **Guillermo Delgado Quinteros** (Peru)
ehemaliger Nationalspieler
- **Lelio Antoniotti** (Italien)
ehemals FIFA-Instrukteur, TSG-Mitglied und Spieler von Lazio und Juventus
- **Fauzi Mahjoub** (Tunesien)
von 1990 bis 2006 Mitglied der FIFA-Medienkommission
- **Keagan Mumba** (Sambia)
ehemaliger Dynamos- und U-20-Trainer
- **Augustin Deleanu** (Rumänien)
ehemaliger Nationalspieler und Vizepräsident von Dynamo Bukarest
- **Taieb Jebali** (Tunesien)
ehemaliger Spieler von Stade Tunisien
- **Toetu Petana** (Samoa)
Präsident des Fussballverbands von Samoa und Mitglied des OFC-Exekutivkomitees
- **Taha Basry** (Ägypten)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Mateus Morais de Brito** (Angola)
Präsident von Petro de Luanda
- **Mario Minaya Cabezas** (Peru)
ehemaliger Nationalspieler
- **Hadja Mairie Hayatou** (Kamerun)
Schwester von Issa Hayatou
- **Roland Racine** (Schweiz)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter
- **Ghulam Abbas** (Pakistan)
ehemaliger Generalsekretär des pakistanischen Fussballverbands, Nationalspieler und FIFA-Schiedsrichter
- **Claudio Tello** (Chile)
ehemaliger Nationalspieler
- **Aulis Rytönen** (Finnland)
wegbereitender ehemaliger Nationalspieler
- **Dylan Tombides** (Australien)
Jugendnationalspieler
- **Tito Vilanova** (Spanien)
ehemaliger Trainer des FC Barcelona
- **Vujadin Bořkov** (Serbien)
ehemaliger jugoslawischer Nationalspieler und Trainer, Sampdoria-Legende
- **Juan de Dios Castillo** (Mexiko)
ehemaliger Trainer verschiedener Klubs und der Nationalteams von Honduras und El Salvador
- **Tahar Chaïbi** (Tunesien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Rolf Deyhle** (Deutschland)
Unternehmer und Fussballfan
- **Georg Stollenwerk** (Deutschland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Richard Dürr** (Schweiz)
ehemaliger Nationalspieler
- **Pierre Bernard** (Frankreich)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Rafael Mendiluce** (Spanien)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Walter Winkler** (Polen)
ehemaliger Nationalspieler
- **Jaime Casagrande** (Brasilien)
ehemaliger Spieler von Figueirense
- **Dave MacFarlane** (Schottland)
ehemaliger Spieler von Glasgow Rangers
- **Dr. Leepile Taunyane** (Südafrika)
legendärer Fussballfunktionär und Präsident der südafrikanischen Premier Soccer League
- **Abdou Nef** (Algerien)
18-jähriger Spieler
- **Joella „Bella“ Fanus** (St. Lucia)
19-jährige Nationalspielerin
- **Lică Nunweiler** (Rumänien)
ehemaliger Mittelfeldspieler der Nationalmannschaft
- **Vasile Suci** (Rumänien)
ehemaliger Torhüter von Steaua Bukarest
- **Giuseppe „Bepi“ Casari** (Italien)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Pedro Rocha** (Uruguay)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Stuart Williams** (Wales)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Dr. Nicolás Delfino Puccinelli** (Peru)
ehemals Präsident des peruanischen Fussballverbands und Mitglied der Organisationskommission für die FIFA U-17-Weltmeisterschaft
- **Arne Pedersen** (Norwegen)
ehemaliger Nationalspieler und Legende von Fredrikstad FK

- **Jim McCluskey** (Schottland)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter
- **Bennett Masinga** (Südafrika)
ehemaliger Nationalspieler
- **Herbert Gordon** (Jamaika)
ehemaliger Nationalspieler
- **Alex Marques** (Portugal)
20-jähriger Spieler von Tourizense
- **Qusai Emad al-Khawalda** (Jordanien)
19-jähriger Spieler von al-Faisaly
- **Amedeo Amadei** (Italien)
ehemaliger Nationalspieler und Legende von AS Roma
- **Wahida Abessalem** (Tunesien)
19-jährige Spielerin von AS Gafsa
- **Cayetano Ré** (Paraguay)
ehemaliger Spieler des FC Barcelona und Nationaltrainer Paraguays
- **Bill Foulkes** (England)
ehemaliger Spieler von Manchester United
- **Nilton Santos** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler und Weltmeister
- **Zwei Stadionarbeiter** (Brasilien)
Opfer eines tragischen Unfalls bei der Arena Corinthians
- **Nelson Mandela** (Südafrika)
Staatsmann und Humanist
- **Stanley F. Lover** (England)
ehemaliger FIFA-Instrukteur und -Schiedsrichter
- **Büyük Jeddikar** (Iran)
ehemaliger Nationalspieler
- **Martin Koeman** (Niederlande)
ehemaliger Nationalspieler, Vater von Erwin und Ronald Koeman
- **Arie Vermeer** (Niederlande)
ehemaliger Nationalspieler
- **Akeem Adams** (Trinidad und Tobago)
Nationalspieler
- **Gunnar Ericsson** (Schweden)
IOC-Ehrenmitglied, von 1970 bis 1975
Präsident des schwedischen Fussballverbands
- **Josep Seguer** (Spanien)
ehemaliger Spieler des FC Barcelona und Nationalspieler
- **Eusébio** (Portugal)
Fussballlegende von Portugal und Benfica
- **Mustapha Zitouni** (Algerien/Frankreich)
ehemaliger Nationalspieler
- **Carlos Padilla Velásquez** (Honduras)
ehemaliger Trainer
- **Serghei Stroenco** (Moldawien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Ilya Tsybalar** (Russland)
ehemaliger Nationalspieler
- **José María Maguregui** (Spanien)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Charles Casali** (Schweiz)
ehemaliger Nationalspieler
- **Dr. iur. Léon Etienne Straessle** (Schweiz)
ehemaliger Fussballfunktionär
- **Salvador Breglia** (Paraguay)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Béla Várady** (Ungarn)
ehemaliger Nationalspieler
- **Lajos Németh** (Ungarn)
ehemaliger FIFA-Schiedsrichter
- **Ian Redford** (Schottland)
ehemaliger Spieler von Dundee, Glasgow Rangers und Dundee United
- **Bobby Collins** (Schottland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Frans Vermeyen** (Belgien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Riadh el-Fahem** (Tunesien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Robert Domergue** (Frankreich)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Trevor Jacobs** (England)
ehemaliger Spieler von Bristol City und Bristol Rovers
- **Bert Williams** (England)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Gilbert Pons** (Frankreich)
ehemaliger Funktionär von Paris Saint-Germain
- **Milan Ružić** (Kroatien)
ehemaliger jugoslawischer Nationalspieler
- **Abdelkader el-Brazi** (Marokko)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Kefuoe Bishop Molatoli** (Lesotho)
Besitzer des FC Likhopo und Trainer des U-17-Nationalteams von Lesotho
- **Luis Aragonés** (Spanien)
ehemaliger Nationalspieler und -trainer, der Spanien 2008 zum EM-Titel führte
- **Sibusiso Isaac Papa** (Südafrika)
27-jähriger Mittelfeldspieler von Witbank Spurs, der bei einem Autounfall ums Leben kam
- **Dennis Lota** (Sambia)
ehemaliger Nationalspieler und Gewinner des Goldenen Schuhs von Sambia
- **Tony Hateley** (England)
ehemaliger Stürmer von Aston Villa, Chelsea und Liverpool

- **Wong Choon Wah** (Malaysia)
malaysische Fußballlegende
- **Carlos Ariel Borges** (Uruguay)
ehemaliger Nationalspieler und Schütze des ersten Treffers in der Copa Libertadores
- **Chiwanki Lyainga** (Sambia)
ehemaliger Nationalspieler
- **Philippe Mahut** (Frankreich)
ehemaliger Nationalspieler
- **Maicon Pereira de Oliveira** (Brasilien)
Stürmer von Schachtar Donezk, der bei einem Autounfall getötet wurde
- **Urtzi Gurrutxaga** (Spanien)
Amateurspieler, der bei einem Spiel einem plötzlichen Herzstillstand erlag
- **Otto Liechti** (Schweiz)
Ehrenmitglied des Schweizerischen Fussballverbands und der 1. Liga der Schweiz
- **Richard Møller Nielsen** (Dänemark)
Trainer des dänischen Nationalteams, das 1992 den EM-Titel gewann
- **Josef „Jupp“ Röhrig** (Deutschland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Sir Tom Finney** (England)
Spielerlegende von Preston North End und ehemaliger Nationalspieler
- **Walter „Walo“ Lutz** (Schweiz)
Sportjournalist
- **Antonio Benítez Fernández** (Spanien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Saïd Fakhri** (Senegal)
ehemaliger Präsident des senegalesischen Fussballverbands
- **Kresten Bjerre** (Dänemark)
ehemaliger Nationalspieler
- **Mário Coluna** (Mosambik/Portugal)
ehemaliger Spielführer von Benfica und des portugiesischen Nationalteams, Präsident des Fussballverbands von Mosambik
- **Dezső Novák** (Ungarn)
ehemaliger Nationalspieler
- **Luis Renteria** (Panama)
ehemaliger Nationalspieler
- **Stan Koziol** (USA/Puerto Rico)
ehemaliger Nationalspieler von Puerto Rico
- **Kyei Andoh** (Ghana)
junger Schiedsrichter, der nach einer Fan-attacke verstarb
- **László Fekete** (Ungarn)
ehemaliger Nationalspieler
- **Georges Lamia** (Frankreich)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **René Llense** (Frankreich)
ehemaliger Nationaltorhüter und letzter lebender Spieler der FIFA Fussball-Weltmeisterschaften 1934 und 1938™
- **Petar Miloševski** (EJR Mazedonien)
technischer Direktor des mazedonischen Fussballverbands und ehemaliger Nationaltorhüter
- **Mohamed Salah Jedidi** (Tunesien)
ehemaliger Nationalspieler und Legende von Club Africain
- **Kaiser Kalambo** (Sambia)
ehemaliger Nationalspieler
- **Shawn Kuykendall** (USA)
32-jähriger ehemaliger MLS-Spieler
- **Salah Matar** (Syrien)
Torhütertrainer des Nationalteams
- **Tarek Ghrir** (Syrien)
U-16-Nationalspieler
- **Kodjo Adjassou** (Togo/Australien)
Stürmer von Bankstown Lions
- **Albert Onyeawuna** (Nigeria)
ehemaliger Nationalspieler
- **Paul Ramsay** (Australien)
ehemaliger Präsident des FC Sydney
- **Clive Clark** (England)
ehemaliger Spieler von West Bromwich Albion
- **Sandy Jardine** (Schottland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Jerzy Wieteski** (Polen)
ehemaliger Spieler von LKS Lodz
- **Michael Kadosh** (Israel)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Muhammad’Ali Maciel Afonso** (Brasilien)
Bauarbeiter an der Arena Pantanal in Cuiabá
- **Joan Lacueva** (Spanien)
ehemaliger Generaldirektor des FC Barcelona
- **Ilija Atanasovski** (EJR Mazedonien)
ehemaliger und erster Generalsekretär des Fussballverbands der EJR Mazedonien
- **Máximo Alcócer Velásquez** (Bolivien)
ehemaliger Nationalspieler und Mitglied des legendären bolivianischen Teams, das 1963 die Copa América gewann
- **Henry Mejía** (Honduras)
ehemaliger Spieler von Victoria
- **Duncan Cole** (Neuseeland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Max Tshuma** (Simbabwe)
ehemaliger Nationalspieler
- **Akli Fairuz** (Indonesien)
an den Folgen einer Verletzung bei einem Ligaspiel verstorben

- **Joel Camargo** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Washington César Santos** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Masautso Mwale** (Sambia)
Trainer des FC Nkana
- **Malcolm Glazer** (USA)
Besitzer von Manchester United
- **Giancarlo Bacci** (Italien)
ehemaliger Spieler verschiedener Serie-A-Klubs
- **Stan Crowther** (England)
ehemaliger Spieler von Aston Villa,
Manchester United und Chelsea
- **Isaac Ramaitane Kungwane** (Südafrika)
ehemaliger Nationalspieler
- **Marinho Chagas** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Ivan Brzić** (Serbien)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Gennadi Gusrrow** (Russland)
ehemaliger sowjetischer Nationalspieler
- **Pham Huynh Tam Lang** (Vietnam)
Spieler- und Trainerlegende
- **Fernandão** (Brasilien)
ehemaliger Spielführer und Gewinner
der FIFA Klub-Weltmeisterschaft mit
SC Internacional

... und zahlreiche weitere Mitglieder der internationalen Fussballfamilie

2. Appell und Feststellung

der statutengemässen Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses

Der FIFA-Präsident bestätigt, dass der Kongress gemäss FIFA-Statuten einberufen worden und zusammengesetzt sei und alle Mitgliedsverbände stimmberechtigt seien.

Der Generalsekretär nimmt in der Reihenfolge des englischen Alphabets den Appell vor.

Alle 209 Mitglieder sind anwesend und beim Kongress stimmberechtigt.

3. Bestimmung der Stimmzähler

Laut dem Generalsekretär fällt das elektronische Abstimmungssystem wegen einer Störung aus, weshalb alle Abstimmungen manuell mit farbigen Kar-

ten – Grün für „Ja“, Rot für „Nein“ und Weiss für „Enthaltung“ – durchgeführt werden.

Aus diesem Grund wird niemand mit der Prüfung der Betriebstauglichkeit des elektronischen Abstimmungssystems betraut. Stattdessen werden die folgenden acht Mitglieder für die Zählung der Stimmen bei manuellen Abstimmungen vorgeschlagen: Bolivien, Guinea, Honduras, Jamaika, Syrien, Vanuatu, VAE und Wales.

Dem Antrag wird durch Handerheben stattgegeben.

4. Suspension oder Ausschluss eines Mitglieds

Es werden keine Mitglieder ausgeschlossen oder suspendiert.

5. Genehmigung der Tagesordnung

Die Tagesordnung wird durch Handerheben genehmigt.

6. Bestimmung von fünf Mitgliedern zur Prüfung des Protokolls

Die folgenden fünf Mitglieder werden in Übereinstimmung mit Art. 25 Abs. 2 lit. d der FIFA-Statuten für die Prüfung des Kongressprotokolls vorgeschlagen: Amerikanisch-Samoa, Australien, Österreich, Tschad und Venezuela.

Dem Antrag wird durch Handerheben stattgegeben.

7. Genehmigung des Protokolls

Das Protokoll des 63. FIFA-Kongresses vom 30. und 31. Mai 2013 auf Mauritius wird in Übereinstimmung mit Art. 25 Abs. 2 lit. g der Statuten nach Prüfung durch die Verbände von Ecuador, Guam, der Schweiz, Senegal und Tonga durch Handerheben genehmigt.

8. Ansprache des Präsidenten

Der Präsident betont, dass der 64. FIFA-Kongress die Nachhaltigkeit des Fussballs widerspiegle und trotz aller Errungenschaften im Fussball eine neue Ära beginnen müsse. Die FIFA setze sich seit ihrer Gründung 1904 tagtäglich für den Fussball ein, der

mit 209 Mitgliedsverbänden, 300 Millionen Aktiven und 1,2 Milliarden Beteiligten – d. h. einem Sechstel der Weltbevölkerung – populärer denn je sei. Die FIFA müsse sich auf eine gemeinsame Vision für den Fussball verständigen, was eine starke Führung, ein starkes Exekutivkomitee, einen starken Kongress und eine starke FIFA erfordere.

Die Weltmeisterschaft als Flaggschiff der FIFA werde wie der Fussball selbst immer populärer und erfolgreicher, während der Frauenfussball enormes Potenzial biete. Aus diesem Grund habe das Exekutivkomitee die FIFA U-17-Frauen-Weltmeisterschaft 2016 an Jordanien im Herzen der arabischen Welt vergeben und damit unterstrichen, dass der Fussball Mädchen und Frauen rund um die Welt Türen öffnen könne.

Durch das verstärkte wirtschaftliche, mediale und politische Interesse am Fussball müsse der Erfolg richtig kanalisiert werden und die Weltmeisterschaft als Plattform für Veränderungen und den nationalen und internationalen Dialog genutzt werden. Da der Fussball zweifellos immer politischer werde, müsse die FIFA seine Integrität und Popularität schützen, diejenigen unterstützen, die sich für eine faire Gesellschaft einsetzen, und das Recht auf friedlichen Protest und Meinungsfreiheit verteidigen. Die FIFA müsse zu einer der grössten Hoffnungsquellen werden und sei als grosse Organisation verpflichtet, den wirtschaftlichen Erfolg der Weltmeisterschaft in konkrete Hilfe für den Fussball rund um die Welt vom Kinderfussball bis nach oben umzumünzen.

Der Präsident erinnert ferner daran, dass die Investitionen in die Fussballentwicklung durch verschiedene Programme wie Football for Hope und „Fussball für die Gesundheit“ Quintessenz der FIFA-Arbeit seien, und belegt dies mit den Investitionen der FIFA in die Gesundheitserziehung 11- und 12-jähriger Kinder in ganz Brasilien – einem wichtigen Vermächtnis der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™. Im Weiteren fordert er möglichst strenge Strafen wie Punkteabzug, Ausschluss und Zwangsabstieg von Teams für alle, die sich rassistisch oder diskriminierend verhalten würden. Er nennt in diesem Zusammenhang auch den Handschlag für den Frieden, der alle Spiele bei der WM 2014 begleiten werde, und den Einsatz der FIFA zur Bekämpfung von Spielmanipulationen, und unterstreicht den Bedarf an neuen Ideen und technologischen Lösungen zur Verbesserung des Spiels.

Er weist ebenfalls darauf hin, dass die FIFA bei der Gewaltenteilung eine Vorreiterrolle spiele und als einzige Sportorganisation über getrennte legislative, exekutive und judikative Gewalten verfüge und nun die Mitgliedsverbände folgen müssten. Zum Schluss ruft er den Kongress auf, die Reihen zu schliessen und dem Fussball mit seinen Beschlüssen den richtigen Weg und Sinn zu weisen.

9. Tätigkeitsbericht

Der Generalsekretär verweist auf den Tätigkeitsbericht 2013 in den abgegebenen Unterlagen.

9.1 Tätigkeitsbericht 2013

Der Generalsekretär gratuliert den Gewinnern der FIFA-Wettbewerbe 2013 – Brasilien (Konföderationen-Pokal), Frankreich (U-20-Weltmeisterschaft, erster Titel in dieser Kategorie), Nigeria (U-17-Weltmeisterschaft, weiterer Titel in dieser Kategorie), Russland (Beach-Soccer-Weltmeisterschaft) und Bayern München (Klub-Weltmeisterschaft) – und dankt Brasilien, der Türkei, den VAE, Tahiti und Marokko für die Organisation dieser Turniere.

Es werden einige Höhepunkte der FIFA-Turniere 2013 eingespielt.

Der Generalsekretär informiert anschliessend über die FIFA-Arbeit 2013: Verbesserung der Führungsstrukturen und Managementprozesse der Mitgliedsverbände, Realisierung zahlreicher massgeschneiderter Entwicklungsprogramme, Ausweitung der Programme „FIFA 11 für die Gesundheit“ und „FIFA 11+“ auf alle zwölf Spielorte der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™, Fertigstellung von 20 Zentren für 2010 sowie Umsetzung von Sozial- und Umweltschutzprojekten für 2014. Auf organisatorischer Seite weist er darauf hin, dass fast alle empfohlenen Good-Governance-Massnahmen umgesetzt worden seien. Als weitere Punkte nennt er die beim FIFA-Kongress präsentierte neu gestaltete Unternehmensidentität der FIFA und die Gründung der Arbeitsgruppe gegen Rassismus und Diskriminierung.

Zum Schluss unterstreicht er die überaus starke finanzielle Basis und folglich die rosigen Aussichten der FIFA und dankt allen für die Unterstützung.

Der Tätigkeitsbericht 2013 wird durch Handerheben genehmigt.

9.2 Nächste FIFA-Veranstaltungen

Der Generalsekretär präsentiert die FIFA-Wettbewerbe 2014, erinnert an den Erfolg der FIFA U-17-Frauen-Weltmeisterschaft Costa Rica 2014 sowie den Titelgewinn Japans und teilt mit, dass auf die Ausschreibung von acht Turnieren über 30 Interessenserklärungen eingegangen seien.

Ein Video über die Vorbereitung auf die Weltmeisterschaft 2014 wird eingespielt.

9.3 FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Brasilien 2014™

Der Generalsekretär informiert über die anstehende Weltmeisterschaft und freut sich, dass die Stadien und Spielorte für die Teams, Fans, Medien und Kongressteilnehmer bereit seien. Es folgen einige Informationen zu den Spielorten, Teamquartieren und Stadien.

In einem Video wird das Vermächtnis der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ an Brasilien, einschliesslich der Programme Football for Hope und Fussball für den Planeten sowie der verschiedenen Nachhaltigkeitsmassnahmen, präsentiert.

10. Finanzen

Julio H. Grondona, Vorsitzender der Finanzkommission und Erster Vizepräsident, dankt allen Konföderationen und Mitgliedsverbänden für ihre Arbeit im vergangenen Jahr sowie ihr Engagement zum Wohl der Menschen rund um die Welt.

Mit Blick auf die Weltmeisterschaft 2014 hält er fest, dass die FIFA trotz der mit solchen Veranstaltungen unweigerlich verbundenen Schwierigkeiten den Finanzzyklus 2011–2014 zufriedenstellend abschliessen werde. Dank den fortlaufenden Sparmassnahmen könne die FIFA sowohl die Investitionen in den Fussball als auch die Zahl und das Ausmass ihrer Entwicklungsprojekte rund um die Welt steigern.

Mit Blick auf das Ergebnis von USD 72 Millionen und den Anstieg der Reserven auf USD 1432 Millionen sieht er die FIFA für die anstehenden Wettbewerbe und die weitere Entwicklungsarbeit finanziell und betrieblich bestens gewappnet.

Zum Schluss betont er, dass es für den neuen Zyklus nach der Weltmeisterschaft 2014 viel Grund zur Zuversicht gebe und die markanten Fortschritte bei den FIFA-Marketingverträgen eine solide Basis für die FIFA-Finanzen und die weltweite Entwicklung des Fussballs in den kommenden Jahren bilde.

10.1 Konsolidierte Jahresrechnung 2013

Der Stellvertretende Generalsekretär Markus Kattner weist darauf hin, dass die Einnahmen der FIFA in den letzten 20 Jahren um das 20-Fache gestiegen seien. Die FIFA verfüge deshalb über ein dickes Reservenpolster und habe ihre Investitionen in die Fussballentwicklung laufend steigern können.

Angesichts des Ergebnisses von USD 72 Millionen bei einem Ertrag von USD 1386 Millionen und einem Aufwand von USD 1314 Millionen ist für ihn das Jahr 2013 ein finanzieller Erfolg. Anschliessend nimmt er eine Aufschlüsselung des Ertrags vor: USD 1220 Millionen (88 %) aus FIFA-Wettbewerben, insbesondere aus dem Verkauf der Fernseh- und Marketingrechte, USD 83 Millionen aus übrigen betrieblichen Erträgen wie Markenlizenzierung und Qualitätsprogrammen sowie ein Finanzertrag von USD 83 Millionen, insbesondere dank Fremdwährungsgewinnen. Die bislang für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™ und die darauffolgenden Turniere abgeschlossenen Marketingverträge deuten laut seinen Worten zudem auf eine weitere Steigerung des Werts der Weltmeisterschaft hin.

Danach gibt Markus Kattner einen Überblick über den FIFA-Aufwand 2013: 72 % oder USD 940 Millionen als Direktinvestitionen in den Fussball über FIFA-Wettbewerbe und Projekte zur Fussballförderung, darunter USD 560 Millionen für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™, USD 36 Millionen für das FIFA-Schutzprogramm für Klubs, USD 161 Millionen für alle übrigen FIFA-Wettbewerbe, USD 54 Millionen für das Programm Finanzielle Unterstützung, USD 27 Millionen für das Goal-Programm, USD 23 Millionen für das PERFORMANCE-Programm und neue Programme, finanzielle

Unterstützung und Beiträge an Konföderationen sowie zahlreiche weitere Entwicklungsprojekte wie das Schiedsrichter-Unterstützungsprogramm und Football for Hope. Die restlichen 28 % des Gesamtaufwands 2013 in Höhe von USD 374 Millionen betreffen übrigen betrieblichen Aufwand (USD 216 Millionen), Fussballmanagement (USD 60 Millionen), Rechteverwertung (USD 20 Millionen) und Finanzaufwand (USD 78 Millionen), insbesondere Fremdwährungseffekte.

Anschliessend präsentiert Markus Kattner die solide FIFA-Bilanz mit Aktiven von USD 3165 Millionen (Umlaufvermögen von USD 2423 Millionen und Anlagevermögen von USD 742 Millionen) sowie einem kurz- und langfristigen Fremdkapital von USD 1538 Millionen bzw. 195 Millionen und Reserven von USD 1432 Millionen per Ende 2013, gleichbedeutend mit 33 % des laufenden Vierjahresbudgets der FIFA. Er betont, dass die FIFA zur Wahrung ihrer Unabhängigkeit genügend Reserven haben müsse, und zieht insgesamt ein sehr positives finanzielles Fazit des Jahres 2013.

Zum Schluss informiert er über den Beschluss der Finanzkommission und des Exekutivkomitees, in Anbetracht des bisherigen finanziellen Erfolgs des laufenden Zyklus jedem Mitgliedsverband und jeder Konföderation auf entsprechendes Gesuch per Juni 2014 einen Bonus von USD 250 000 bzw. USD 2,5 Millionen auszuzahlen. Er fügt an, dass jeder Mitgliedsverband und jede Konföderation zusätzlich USD 500 000 bzw. USD 4,5 Millionen erhalten würden, sollte das Geschäftsjahr 2014 nach Plan verlaufen und ein Erfolg werden. Ende 2014 werde definitiv darüber entschieden, so dass die Auszahlungen Anfang 2015 erfolgen könnten, wobei für diese die FIFA-Entwicklungsvorschriften gelten würden. Er hält fest, dass die FIFA im laufenden Zyklus so insgesamt rund USD 200 Millionen an die Mitgliedsverbände und Konföderationen gezahlt haben werde, und teilt mit, dass die Mitgliedsverbände und Konföderationen in den nächsten Tagen ein Zirkular mit allen entsprechenden Informationen erhalten würden.

10.2 Bericht der Buchprüfungsstelle an den Kongress

Laut Roger Neining, lizenziertes Buchprüfungsexperte und Geschäftsführer von KPMG Schweiz, hat KPMG in ihrem Bericht im FIFA-Finanzbericht die Prüfung der konsolidierten FIFA-Jahres-

rechnung per 31. Dezember 2013 einschliesslich Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Veränderung der Reserven, Gesamtergebnisrechnung und Anhang bestätigt. KPMG hat zudem bestätigt, dass die konsolidierte Rechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der FIFA in Übereinstimmung mit IFRS vermittelt und dem schweizerischen Gesetz entspricht. KPMG hat ebenfalls überprüft, dass die FIFA gemäss Art. 728a des Schweizerischen Obligationenrechts über ein für die Aufstellung der konsolidierten Rechnung ausgestaltetes internes Kontrollsystem verfügt. Roger Neining empfiehlt dem Kongress daher, die konsolidierte Jahresrechnung 2013 zu genehmigen.

10.3 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA

Domenico Scala, Vorsitzender der Audit- und Compliance-Kommission, hält fest, dass seit seiner formellen Wahl zum Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission durch den FIFA-Kongress 2013 etliche Reformen umgesetzt und zur Verbesserung der Führungsstrukturen der FIFA bemerkenswerte Fortschritte erzielt worden seien. Er nennt anschliessend die wichtigsten Änderungen, die für ihn Beleg sind, dass die FIFA anderen internationalen Sportorganisationen in Sachen Good Governance voraus ist: neuer Verhaltenskodex, Überarbeitung des FIFA-Ethikreglements mit einer neu strukturierten und unabhängigen Untersuchungskammer und rechtsprechenden Kammer, Bildung einer neuen unabhängigen Audit- und Compliance-Kommission, direkte Wahl der Mitglieder der Ethik- sowie der Audit- und Compliance-Kommission durch den Kongress, Überprüfung der Vergütungspraxis durch einen unabhängigen Ausschuss, der die Vergütung des Präsidenten, des Exekutivkomitees und der Direktoren festlegt, Einführung eines beispielhaften Compliance-Programms, Beaufsichtigung der Entwicklungsprojekte und -mittel durch die Entwicklungskommission, Erlass neuer Entwicklungsbestimmungen und Rechnungslegungs-/Buchprüfungsvorschriften für Mitgliedsverbände, unabhängige Leumundsprüfung für wichtige Amtsträger und künftig Vergabe der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ durch den Kongress. Er weist ebenfalls darauf hin, dass er als Vorsitzender der Audit- und Compliance-Kommission als Beobachter an FIFA-Sitzungen teilnehmen dürfe.

Domenico Scala merkt an, dass der Finanzbericht neu einen umfassenden Governance-Bericht beinhalte und der Governance-Reformprozess beeindruckende Erfolge erzielt habe, die er als „Hardware“ bezeichnet. Er betont, dass nun alle Konföderationen und Mitgliedsverbände ihre Bedürfnisse abklären müssten, damit transparente Strukturen und Prozesse eingeführt werden könnten, und kommt ebenfalls auf die Forderung der unabhängigen Kommission für Governance nach einer Amtszeit- und Altersbeschränkung für FIFA-Offizielle zu sprechen, über die dieser Kongress entscheiden wird.

Zur erforderlichen „Software“, sprich der Organisationskultur, hält er fest, dass sich diese in den ethischen und moralischen Überzeugungen jedes Einzelnen widerspiegeln müsse. Die gewünschte Kultur Sorge dafür, dass ungebührliches Verhalten angemessen geahndet werde und Vorschriften konsequent, fair und effektiv durchgesetzt würden. Er habe die Erfahrung gemacht, dass die Menschen bei der FIFA für Reformen aufgeschlossen seien und sich eine entsprechende Kultur wünschten, die von allen FIFA-Führungskräften und Delegierten der Mitgliedsverbände bei diesem Kongress geformt und auf allen Ebenen der Organisation gelebt werden müsse. Er bekräftigt diesbezüglich die Absicht der gesamten Kommission, ihre Aufsichtsfunktion wahrzunehmen und zum übergeordneten Ziel der Governance-Reformen – Stärkung der FIFA-Führungsstruktur und Verbesserung des Rufs der FIFA – beizutragen.

Zum Schluss verweist Domenico Scala auf die in den FIFA-Statuten festgelegte Pflicht der Mitglieder der Audit- und Compliance-Kommission, die Vollständigkeit und Verlässlichkeit der finanziellen Rechnungslegung zu gewährleisten und die Jahresrechnungen und die Berichte der externen Buchprüfer zu überprüfen. Er bestätigt, dass die Kommission diese Aufgabe mit grosser Sorgfalt erledigt habe, und zeigt sich überzeugt, dass die Prüfung eine ausreichende Grundlage für ihr Urteil und folglich die Empfehlung an den FIFA-Kongress bilde, die konsolidierte Jahresrechnung 2013 zu genehmigen.

10.4 Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung 2013

Die konsolidierte Jahresrechnung 2013 wird durch Handerheben genehmigt.

10.5 Budget 2015–2018 und detailliertes Budget 2015

Markus Kattner gibt einen Überblick über das Budget 2015–2018 mit budgetierten Einnahmen von USD 5000, bestehend aus Marketing- und Fernsehrechten von USD 2300 bzw. USD 2700 Millionen, budgetierten Investitionen von USD 4900 Millionen und folglich einem Ergebnis von USD 100 Millionen, gleichbedeutend mit einem neutralen Ergebnis nach Abschreibungen und Steuern. Er merkt an, dass aufgrund von Währungsschwankungen oder der Bewertung von Kosten gemäss IFRS in der ersten Hälfte des Zyklus negative Jahresergebnisse möglich seien und bis Ende 2018 deshalb nur eine geringfügige Erhöhung der Reserven geplant sei.

Anschliessend weist er darauf hin, dass von den Investitionen in Höhe von USD 4900 Millionen 78 % (USD 3817 Millionen) direkt in den Fussball fliessen würden, während der Rest (USD 1083 Millionen) für den Betrieb und die Rechteverwertung verwendet werde. Danach nennt er die fünf Hauptinvestitionsbereiche: Entwicklung (USD 900 Millionen), FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™ (USD 2153 Millionen), übrige FIFA-Wettbewerbe (USD 486 Millionen), Fussballmanagement (USD 278 Millionen) sowie Betrieb und Dienste und Rechteverwertung (USD 1083 Millionen).

Markus Kattner präsentiert danach das detaillierte Budget 2015 mit Einnahmen von USD 860 Millionen (USD 420 und 440 Millionen für Fernseh- und Marketingrechte) sowie Investitionen von USD 850 Millionen, bestehend aus:

- USD 192 Millionen für Entwicklung
- USD 202 Millionen für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™
- USD 157 Millionen für übrige FIFA-Wettbewerbe
- USD 62 Millionen für Fussballmanagement
- USD 15 Millionen für Rechteverwertung
- USD 222 Millionen für Betrieb und Dienste

Laut Markus Kattner wurden das Budget 2015–2018 und das detaillierte Budget 2015 von der Finanzkommission und vom Exekutivkomitee im Dezember 2013 erörtert, geprüft und gebilligt. Die finanziellen Aussichten für die Periode 2011–2014 erachtet er als überaus positiv, so dass die FIFA ihre beträchtlichen Investitionen in die Entwicklung des Fussballs fortsetzen und weiter ausbauen könne.

10.6 Genehmigung des Budgets 2015–2018 und des detaillierten Budgets 2015

Das Budget 2015–2018 und das detaillierte Budget 2015 werden durch Handerheben genehmigt.

Es folgt ein Video über den Handschlag für den Frieden, ein Zeremoniell nach dem Schlusspfiff, das beim FIFA-Kongress 2012 in Budapest in Partnerschaft mit dem Nobel-Friedenszentrum beschlossen wurde. Während des Videos wird darauf hingewiesen, dass der Handschlag ins Protokoll jedes FIFA-Wettbewerbs aufgenommen werde. Auf Antrag des Präsidenten beschliesst der Kongress nach dem Video per Akklamation, den Handschlag für den Frieden bei der Weltmeisterschaft einzuführen.

11. Strategische und sportpolitische Angelegenheiten und Informationen zu den Beschlüssen des Kongresses 2013

11.1 Reform des FIFA-Spielervermittlungssystems (vgl. Punkte 13.1.2 und 13.2.1)

Geoff Thompson, Vorsitzender der Kammer zur Beilegung von Streitigkeiten und Mitglied der Kommission für den Status von Spielern, informiert über die Reform des FIFA-Spielervermittlungssystems und teilt mit, dass die Arbeitsgruppe, die zur Umsetzung des beim 63. FIFA-Kongress auf Mauritius getroffenen Beschlusses gebildet worden sei, der Kommission für rechtliche Angelegenheiten ihren Entwurf des Reglements zur Arbeit mit Vermittlern am 12. Februar 2014 vorgelegt habe. Das Reglement sei daraufhin am 20./21. März 2014 vom Exekutivkomitee verabschiedet worden und trete nun am 1. April 2015 in Kraft.

Geoff Thompson gibt danach einen Überblick über die Mindeststandards und -anforderungen im besagten Reglement und skizziert dessen Struktur: Geltungsbereich, Grundsätze, Registrierungssystem, Vermittlungsvertrag, Offenlegung und Veröffentlichung, Zahlungen an Vermittler, Interessenkonflikte, Sanktionen, Durchsetzung der Pflichten der Verbände und Übergangsbestimmungen. Zum Schluss weist er darauf hin, dass der Kongress zwecks Abschaffung des bestehenden Lizenzierungssystems unter Punkt 13.1.2 und 13.2.1 die erforderlichen Änderungen der FIFA-Statuten und Ausführungsbestimmungen zu den Statuten verabschieden müsse.

11.2 Informationen zu Dritteigentum an Spielern

In seinem Überblick über die Problematik von Dritteigentum an Spielern (TPO) weist Geoff Thompson darauf hin, dass das Thema komplex sei und alle Fussball-Anspruchsgruppen eingehend angehört werden müssten, damit man sich darauf einigen könne, wie am besten vorzugehen sei. Er erinnert daran, dass der derzeitige Ansatz der FIFA auf Art. 18bis des FIFA-Reglements bezüglich Status und Transfer von Spielern und folglich auf einem Verbot der möglichen Beeinflussung von Vereinen durch Drittparteien beruhe.

Er verweist danach auf die beiden von der FIFA in Auftrag gegebenen Studien, die weitere Aufschlüsse über die verschiedenen mit TPO verbundenen Aspekte liefern sollten, und die wichtigsten Erkenntnisse der ersten Studie zu den regulativen Ansätzen und Praktiken zu TPO bei den Mitgliedsverbänden:

- TPO betrifft relativ wenige Mitgliedsverbände und ist vor allem in Ländern verbreitet, in denen der Profifussball ziemlich weit entwickelt ist oder die Spieler traditionellerweise in grössere Ligen wechseln.
- 85 % der 106 Mitgliedsverbände, die an der ersten Studie teilgenommen haben, haben Art. 18bis des FIFA-Reglements bezüglich Status und Transfer von Spielern ohne Änderung übernommen oder wenden ihn direkt an.
- Einige wenige Mitgliedsverbände verfolgen unterschiedliche Ansätze.
- Es gibt kaum verlässliche Informationen zu TPO und seiner globalen Bedeutung.

Geoff Thompson gibt zu bedenken, dass die Mitgliedsverbände die Fragen nach ihrem Verständnis des besagten Artikels beantwortet hätten.

Danach informiert er über die zweite Studie hinsichtlich der wirtschaftlichen Auswirkungen von TPO, Integritätsüberlegungen für Vereine, Spieler und den Fussballsektor im Allgemeinen sowie alternativer Regelungen und präsentiert die wichtigsten Erkenntnisse:

- Der Anteil an Transferentschädigungen, die bei der Beteiligung von Drittparteien an Dritte gezahlt werden, schwankt zwischen 10 und 40 %.
- Ausgehend von einer tiefen Schätzung von 30 %, die bei Transferentschädigungen an Drittparteien

gezahlt werden, beträgt das gesamte wirtschaftliche Gewicht von TPO USD 359,52 Millionen. Das sind 9,68 % des Totals der Transferentschädigungen für internationale Transfers.

- Beteiligt sind die unterschiedlichsten Akteure wie Spieler, Vereine, Spielervermittler und Investoren im Allgemeinen.
- Die Geschäfte konzentrieren sich auf einige wenige Akteure mit beträchtlicher Marktkraft und möglichen Interessenkonflikten.

Geoff Thompson hält fest, dass alle möglichen alternativen Regelungen von Status quo bis zu einem völligen Verbot geprüft werden müssten und zu diesem Zweck innerhalb der Kommission für den Status von Spielern eine Arbeitsgruppe gebildet werde, die TPO weiter analysieren, der Kommission für den Status von Spielern Vorschläge zu den rechtlichen Hauptoptionen vorlegen und die Fussballkommission über den aktuellen Stand informieren werde. Anschliessend werde die Arbeitsgruppe dem Exekutivkomitee im Mai 2015 den entsprechenden Regelungsentwurf unterbreiten, damit dem 65. FIFA-Kongress entsprechend Bericht erstattet werden könne.

Der Präsident erinnert daran, dass TPO ein sehr komplexes Problem sei, mit dem sich der Kongress schon 2005 befasst habe, und noch immer keine zufriedenstellende Lösung gefunden worden sei. Er fordert Geoff Thompson deshalb auf, die Arbeit fortzusetzen, damit die Sache bis zum Kongress 2015 geklärt werden könne.

11.3 Informationen zu Israel/Palästina, Kosovo, Zypern

Der Präsident informiert über die aktuelle Lage in **Israel/Palästina** und insbesondere die Fortschritte, die erzielt worden seien, seit ihm der 63. FIFA-Kongress beauftragt habe, für die Probleme des palästinensischen Fussballverbands Lösungen zu finden. Eine FIFA-Delegation sei zweimal nach Israel und Palästina gereist und habe mit dem israelischen Ministerpräsidenten Benjamin Netanyahu und dem palästinensischen Präsidenten Mahmoud Abbas Gespräche geführt. Ferner sei ein Mechanismus mit je einem Delegierten der beiden Mitgliedsverbände geschaffen worden, der den Verkehr von Spielern und Offiziellen sowie von Waren und Ausrüstung nach, aus und in Palästina erleichtern solle.

Der Präsident informiert ebenfalls über eine Sitzung am 9. Juni 2014 in São Paulo mit AFC-Präsident Sal-

man bin Ebrahim al-Khalifa und UEFA-Präsident Michel Platini, bei der die Ernennung einer unabhängigen Person oder Kommission zur Beobachtung der Fortschritte und zur Berichterstattung an das Exekutivkomitee im Dezember 2014 vorgeschlagen worden sei, und ruft den palästinensischen Fussballverband (PFA) und den israelischen Fussballverband (IFA) auf, den eingeführten Mechanismus und die Ernennung besagter Person oder Kommission zu akzeptieren, ihre Zusammenarbeit zu vertiefen und auf den Abschluss einer Grundsatzvereinbarung hinzuarbeiten.

Zudem ruft er die israelische Regierung auf, die Umsetzung einer solchen Vereinbarung zwischen den beiden Verbänden durch die Erleichterung des Verkehrs von Spielern und Offiziellen sowie von Waren und Ausrüstung nach, aus und in Palästina mit vollen Kräften zu unterstützen. Er bittet den Kongress um dessen Zustimmung zu diesem Vorgehen an der Seite der Präsidenten der AFC und UEFA und hofft, dass die beiden Mitgliedsverbände mit dieser Stossrichtung zufrieden seien. Aus dem Applaus schliesst er, dass der Kongress mit dem Vorgehen einverstanden sei.

PFA-Präsident Dr. Jibril Rajoub dankt dem FIFA-Präsidenten für dessen Bericht und hält fest, dass der PFA die getroffenen Vorkehrungen aus Wohlwollen zwar akzeptiert und mit allen Beteiligten voll zusammengearbeitet habe, sich mit dem Mechanismus aber konkret nicht wirklich etwas verändert habe, weil der IFA gegen Rassismus und Diskriminierung auf seinem Gebiet kaum vorgehe. Er erwähnt verschiedene Fälle von Spielern und Offiziellen aus Palästina und anderen Ländern, denen die israelischen Behörden für Turniere keine Einreiseerlaubnis für Palästina erteilt hätten, und erklärt, dass in den letzten Monaten palästinensische Spieler von israelischen Steitkräften verletzt, verhaftet oder gar getötet worden seien.

Dr. Jibril Rajoub begrüsst deshalb die vorgeschlagene Bildung einer neutralen und von allen Parteien anerkannten Kommission, die einschreiten, eine Lösung finden und dem Exekutivkomitee im Dezember 2014 Bericht erstatten könne. Er ruft die israelische Regierung auf, dafür zu sorgen, dass der palästinensische Fussball die gleichen Rechte genieesse, die gemäss FIFA-Statuten auch die übrigen 208 Mitgliedsverbände hätten, und betont, dass sich der PFA nicht gezwungen sehen wolle,

Sanktionen zu verlangen. Zum Schluss verleiht er seiner Hoffnung Ausdruck, dass beim nächsten Kongress 2015 alle Parteien die Vergangenheit ruhen lassen könnten.

Der Präsident freut sich, dass der PFA mit dem FIFA-Vorschlag einverstanden sei und keine Sanktionen anstrebe. Er betont, dass der Fussball die Probleme lösen könne, und kündigt weitere Sitzungen und einen Bericht ans Exekutivkomitee vor Jahresende an. Im Weiteren dankt er dem IFA, dass er sich bei diesem Kongress nicht zur Sache geäussert habe, was von Sportsgeist und Fairness zeuge.

In Bezug auf **Kosovo** erinnert der Präsident daran, dass die Klubs und Verbandsmannschaften des Fussballverbands von Kosovo, der nicht FIFA-Mitglied sei, gemäss Beschluss des Exekutivkomitees nun Freundschaftsspiele bestreiten dürften, und dankt in diesem Zusammenhang insbesondere dem serbischen Fussballverband.

Zu **Zypern** teilt der Präsident mit, dass der türkisch-zypriotische Fussballverband (CTFA) und der zypriotische Fussballverband (CFA) am 5. November 2013 eine provisorische Vereinbarung abgeschlossen hätten, womit nun auf Klubebene Spiele ausgetragen werden könnten und der Fussball wiederum gezeigt habe, dass er Probleme lösen könne.

11.4 Kampf gegen Diskriminierung/Rassismus

Der Präsident bedauert, dass die Vision des ehemaligen französischen Fussballers Lilian Thuram noch immer nicht Realität geworden sei, und betont, dass Rassismus verschwinden werde, sobald die 1,2 Milliarden am Fussball Beteiligten aus allen Kulturen Rassismus ablehnen würden, auch wenn dies nicht so einfach sei.

Es folgt ein kurzes Video über die Rassismusbekämpfung der FIFA.

Jeffrey Webb, Vorsitzender der Arbeitsgruppe gegen Rassismus und Diskriminierung und CONCACAF-Präsident, teilt mit, dass die Arbeitsgruppe nach ihrer zweiten Sitzung 2013 weitere Empfehlungen für strengere Strafen und verstärkte Präven-

tionsmassnahmen abgegeben habe. Ferner seien ein Aktionsplan erstellt und die nötigen Mittel bereitgestellt worden, so dass nun konkrete Initiativen und Massnahmen umgesetzt werden könnten.

Jeffrey Webb ruft dazu auf, einen Sport zu fördern, in dem Vielfalt willkommen sei, und unmissverständlich klarzumachen, dass Fussball für alle sei. Nach Hinweis auf die Schwerpunkte Aufklärung, Prävention und Sanktionen macht er deutlich, dass sich die anstehende Weltmeisterschaft gegen Rassismus und alle anderen Formen von Diskriminierung richten werde und der Fussball Integration und Vorbilder in der Gesellschaft fördern könne. Er ruft die Fussballfamilie zudem zur Solidarität auf. Abschliessend äussert er seine Hoffnung, dass die Vision eines integrativen und vielfältigen Fussballsports Realität werde, und fordert alle auf, mit gutem Beispiel voranzugehen.

Der Präsident fordert ferner strengere Strafen und zeigt sich überzeugt, dass Rassismus und Diskriminierung sofort aufhören würden, wenn die Disziplinarkommissionen der Mitgliedsverbände, nationalen Ligen und Konföderationen den Mut hätten, den betreffenden Teams Punkte abzuziehen oder diese aus einem Pokalwettbewerb auszuschliessen.

Constant Omari, Präsident des Fussballverbands der DR Kongo, betritt die Bühne, um eine Resolution der CAF im Anschluss an eine Sitzung am 9. Juni 2014 in São Paulo zu verlesen. Darin verurteilt die CAF eine Strategie, die die afrikanische Sportbewegung und ihre Führungskräfte zu Sündenböcken stempeln wolle, damit sich einige ein reines Gewissen erkaufen könnten. Erwähnt werden wiederholte diffamierende Angriffe einiger Medienkanäle, insbesondere britischer, auf die Integrität der CAF, ihrer Mitglieder und des gesamten afrikanischen Kontinents, die fortwährenden Versuche, die Öffentlichkeit glauben zu machen, dass die Afrikaner bei der Vergabe der Weltmeisterschaft 2022 an Katar eine entscheidende Rolle gespielt hätten, und die weitgehende Ignoranz über die Arbeit der FIFA-Institutionen in den britischen Medien, die den Afrikanern im Zusammenhang mit *Goal*-Projekten Begünstigung vorgeworfen hätten. Die Resolution sichert all denjenigen, die zu Unrecht angeklagt worden seien, und CAF-Präsident Issa Hayatou, der den afrikanischen Fussball massgeblich geprägt habe, die volle Unterstützung seitens der CAF zu und fordert

das CAF-Exekutivkomitee auf, falls nötig rechtliche Schritte einzuleiten, damit diejenigen, die für diese verleumderische Kampagne gegen den afrikanischen Fussball verantwortlich seien, zur Rechenschaft gezogen werden könnten. Die Resolution schliesst mit dem Dank an den FIFA-Präsidenten für dessen fortwährende Unterstützung für die Fussballförderung in Afrika und dessen Einsatz im Kampf gegen Rassismus.

Der Präsident bestätigt die Kenntnisnahme der Resolution durch den Kongress.

11.5 Spielmanipulation

Zur Einleitung wird ein kurzes Video über Spielmanipulationen gezeigt.

Helmut Sandrock, Generalsekretär des Deutschen Fussball-Bundes (DFB) und Mitglied der FIFA-Kommission für Sicherheit und Integrität, hält fest, dass die meisten Mitgliedsverbände schon von Spielmanipulationen betroffen gewesen seien und der Schwerpunkt in der Korruptionsbekämpfung auf der Prävention liegen müsse. Im Rahmen der 2012 zusammen mit Interpol lancierten FIFA-Integritätsinitiative seien bis 11. Juni 2014 bereits 92 % der Mitgliedsverbände über die Massnahmen zur Prävention von Spielmanipulationen informiert worden.

Nach dem 63. FIFA-Kongress seien die Mitgliedsverbände aufgefordert worden, eigene nationale Strategien zur Bekämpfung von Spielmanipulationen zu entwickeln und dabei alle massgebenden Interessengruppen aus Politik, Sport, Justiz und Polizei sowie den Wettmarkt einzubeziehen. Die FIFA und Interpol unterstützten den Aufbau von Kapazitäten, indem sie massgeschneiderte nationale Sitzungen zum Aufbau von Partnerschaften organisierten. Die bislang erzielten Resultate seien ermutigend, so dass weitere Seminare folgen würden.

Helmut Sandrock teilt weiter mit, dass spezifische Empfehlungen zur Bekämpfung von Spielmanipulationen verfasst und allen Verbänden zugestellt worden seien. Diese sollten als Richtlinien dienen und konzentrierten sich auf die Bereiche Prävention, Risikomanagement, Informationsbeschaffung, Ermittlungen und Sanktionen. In diesem Zusammenhang sei jeder Verband aufgefordert worden, einen zen-

tralen Ansprechpartner oder Integritätsoffizier zu ernennen und der FIFA zu melden, damit ein zentrales Netzwerk geschaffen und die nationale Integritätsinitiative gefestigt werden könne. Auch hier arbeite die FIFA mit Interpol zusammen und biete jedem Verband mit speziellen Schulungsseminaren in dieser komplexen Angelegenheit Hilfestellung.

Helmut Sandrock hält zusammenfassend fest, dass die Sensibilisierungskampagne abgeschlossen sei und die FIFA nun den Aufbau der Verbandskapazitäten zur Bekämpfung von Spielmanipulationen unterstütze. Ziel sei der Aufbau eines globalen Netzwerks für alle Aktivitäten und Massnahmen, wobei die FIFA die Konföderationen und Mitgliedsverbände mit Schulungen und einem umfassenden Werkzeugkasten unterstützen werde, damit diese Spielmanipulationen wirksam bekämpfen könnten.

Der Präsident unterstreicht die Verpflichtung des Fussballs, Spielmanipulationen als endemisches Problem zu bekämpfen, und verspricht, dass die FIFA-Division Sicherheit die FIFA-Integritätsinitiative weiter ausdehnen werde, genau wie die Early Warning System GmbH ihr Radar. Aus diesem Grund ruft er alle Mitgliedsverbände auf, zusammen mit den politischen Behörden und insbesondere der Polizei mit aller Macht gegen dieses Übel vorzugehen.

11.6 Schiedsrichterwesen

Jim Boyce, Vorsitzender der Schiedsrichterkommission und FIFA-Vizepräsident, erinnert daran, dass die Schiedsrichterkommission am 14. Januar 2014 für die Weltmeisterschaft 25 Schiedsrichtertrios und 8 Unterstützungsduos aus 43 Ländern und 6 Konföderationen aufgeboten habe. Da jeder Schiedsrichter letztlich an seiner Spielleitung gemessen werde, seien sie alle aufgrund ihrer Persönlichkeit, ihres Verständnisses der verschiedenen Fussballmentalitäten und ihres Vermögens, das Spiel zu lesen, ausgewählt worden. Während des Turniers würden sie von der bewährten Torlinientechnologie unterstützt, nachdem sie vom FIFA-Team hervorragend vorbereitet worden seien.

Jim Boyce informiert danach über das Schiedsrichterprojekt für die FIFA Frauen-Weltmeisterschaft 2015™, das auf Qualität ziele, damit beim Turnier in Kanada die besten Unparteiischen im Einsatz stehen und die Spielleitung und -kontrolle verbessert würden. Er betont, dass zu diesem Zweck viele Aktivitäten organisiert würden.

Danach nennt er die wichtigsten Ziele des Schiedsrichter-Unterstützungsprogramms (RAP), das im Dezember 2007 vom Exekutivkomitee beschlossen und 2008 gestartet worden sei: Verbesserung der Technik und der Fitness der nationalen Schiedsrichterinstruktoren und Schiedsrichterexperten sowie Unterstützung der Mitgliedsverbände in ihrem Bestreben, das Niveau der Elite-Schiedsrichter und -Schiedsrichterassistenten sowohl im Männer- als auch im Frauenfußball zu steigern. Er weist diesbezüglich darauf hin, dass 2013 für die Mitgliedsverbände und Konföderationen 210 Schiedsrichter-Ausbildungskurse durchgeführt worden seien, womit deren Zahl seit 2008 auf 1200 gestiegen sei. Er fügt an, dass den Mitgliedsverbänden im Januar 2014 ein neuer Katalog für Schiedsrichterkurse zugestellt worden sei und zwischen September und Anfang November 2014 Kurse durchgeführt würden, die als Prototyp für eine FIFA-Schiedsrichterschule dienen könnten. Die Kurse würden allen talentierten jungen FIFA-Schiedsrichtern und -Schiedsrichterassistenten offenstehen, damit diese das erworbene Wissen an die Schiedsrichter in ihren Mitgliedsverbänden weitergeben und so für bessere Schiedsrichterleistungen und mehr Einheitlichkeit sorgen würden.

11.7 Frauenfußball

Der Präsident weist darauf hin, dass von den 209 Mitgliedsverbänden einzig Sierra Leone eine Präsidentin habe, und erwartet deshalb, dass der Frauenfußball in Management und Administration stärker gefördert werde.

Moya Dodd, berufenes Mitglied des Exekutivkomitees und Vorsitzende der Arbeitsgruppe für Frauenfußball, präsentiert die zehn von ihrem Gremium erarbeiteten Grundsätze der Frauenfußballförderung, die von der Kommission für Frauenfußball und die FIFA Frauen-Weltmeisterschaft™ gutgeheissen und vom Exekutivkomitee anerkannt worden seien:

1. Erlass eines Plans zur Frauenfußballförderung durch jeden Mitgliedsverband, damit das enorme Wachstumspotenzial des Sports genutzt werden kann
2. Fußball für Mädchen/Frauen und Jungen/Männer gleichermaßen zugänglich
3. Aufbau professioneller Wettbewerbe, die langfristig Bestand haben
4. Bessere Vermarktung und Bewerbung des Frauenfußballs, Aufbau einer eigenen Frauenfußballmarke

5. Einbindung von Frauenfußballexperten in alle Entscheidungen
6. Beschäftigung ehemaliger Schiedsrichterinnen und Spielerinnen im Fußball
7. Förderung und Begleitung von Trainerinnen zur Steigerung ihrer Anzahl und Qualifikation
8. Einbindung der Frauen auf allen Entscheidungsstufen der Mitgliedsverbände, inkl. Exekutivkomitee
9. Förderung des Frauenfußballs über angemessene Organisationsstrukturen mit dem erforderlichen Fokus
10. Fußball als Bannerträger im Kampf gegen Diskriminierung von Frauen im Sport und in der Gesellschaft

Moya Dodd erklärt, dass die Mitgliedsverbände nun einen Plan für den Frauenfußball entwickeln, eigene und angemessene Struktur schaffen und mindestens eine Frau in ihr Exekutivkomitee aufnehmen müssten, während die FIFA den Frauenfußball in allen Mitgliedsverbänden weiter unterstütze und über die Arbeitsgruppe die Zusammenarbeit mit der Administration fortsetze. Sie bittet den Kongress, den zehn Grundsätzen zuzustimmen, damit der Fußball besser und fairer werde und als Entwicklungsmotor und Botschafter für Gleichberechtigung gestärkt werde.

Die zehn Grundsätze der Frauenfußballförderung werden durch Handerheben verabschiedet.

11.8 Fußballförderung

Laut dem Generalsekretär werden die zusätzlichen Entwicklungsgelder von USD 100 Millionen im Budget 2015–2018 wie folgt verwendet: *Goal*-Projekte (neuer Höchstbetrag von USD 600 000 je Projekt, 50 % mehr als 2010), Frauenfußballförderung, neues Programm zur Unterstützung nationaler Jugendwettbewerbe, Fussballausrüstung für Mitgliedsverbände (Verfünffachung), finanzielle Unterstützung für Mitgliedsverbände zur Teilnahme an Qualifikationsspielen von U-17-Männer- und -Frauenwettbewerben sowie weitere Investitionen in den Aufbau eines globalen Fußballregistrierungssystems sowie von nationalen und internationalen Informationssystemen.

Zur Frauenfußballförderung verweist er auf das Bestreben der FIFA, mehr in das Niveau des Frauenfußballs zu investieren, den Sport mehr Spielerinnen zugänglich zu machen, den Spielerinnen den

Weg vom Kinder- bis zum Spitzenfussball zu erleichtern und neue Märkte zur Ertragsgenerierung zu erschliessen. Zu diesem Zweck verdopple die FIFA die Investitionen in den Frauenfussball, verbunden mit dem langfristigen Ziel, dass jeder Mitgliedsverband auf verschiedenen Stufen über Frauenfussballligen verfüge. Geboten würden Beratung, Wissensaufbau, Fussballausrüstung und finanzielle Unterstützung.

Ein Video unterstreicht das Gebot, jedem Mädchen die Möglichkeit zu bieten, Fussball zu spielen.

Der Generalsekretär präsentiert die FIFA-Unterstützung für nationale Jugendwettbewerbe, damit junge Fussballfans rund um die Welt die Möglichkeit hätten, an organisierten Wettbewerben teilzunehmen. Diese Unterstützung, die für ihn in den nächsten 20 Jahren in der FIFA-Entwicklungsarbeit Priorität hat, umfasst Hilfestellung bei organisierten Ligen, Wissensaufbau bei den Beteiligten wie Trainern und Freiwilligen, Lieferung von Fussballausrüstung und finanzielle Mittel.

Ein Video zur Illustration der dargelegten Unterstützung wird gezeigt.

Zum Schluss informiert der Generalsekretär über FIFA Connect, ein System zur Registrierung aller 250 Millionen Fussballteilnehmer, inkl. Schiedsrichter, Trainer, Offizieller und aller direkt am Fussball Beteiligten, das jedem einen unverkennbaren Fussballpass und eine Identifikationsnummer gebe. Als Vorteile einer systematischen Registrierung nennt er den Schutz Minderjähriger, die Kontrolle des Alters der Spieler sowie die bessere Durchsetzung der Ausbildungsentschädigung und des Solidaritätsmechanismus bei Transfers. Die Registrierung wird laut seinen Worten kraft einer Änderung der FIFA-Statuten ab 2018/2019 zwingend. Er weist ebenfalls darauf hin, dass die FIFA den Mitgliedsverbänden, die bereits über ein Registrierungssystem verfügten, eine Schnittstelle zur Integration der FIFA-Identifikationsnummer bieten würden, während alle ande-

ren Verbände ein Standardsystem erhielten. Über Connect werde ebenfalls Hilfe bei der Optimierung der Registrierungsverfahren, Beratung zu organisatorischen Änderungen und bei Bedarf finanzielle Unterstützung geboten.

Der Präsident verweist an dieser Stelle auf eine Broschüre in den Kongressunterlagen über das erste FIFA-Entwicklungsprojekt vom 11. November 1975, als er erster FIFA-Entwicklungsleiter gewesen sei, und betont, dass sich der Fussball seither zwar verändert habe, nicht jedoch das Bildungs- und Schulsystem.

11.9 Medizin

Dr. Michel D'Hooghe, Vorsitzender der Medizinischen Kommission und Mitglied des Exekutivkomitees, mahnt zur Vorbeugung, insbesondere in der Fussballmedizin, und nennt die Verbesserung der Prävention bei den Mitgliedsverbänden deshalb als Ziel der FIFA. Er erinnert daran, dass eine medizinische Untersuchung vor Wettbewerben (PCMA) für alle FIFA-Wettbewerbe Pflicht sei und die Bereitschaft eines Defibrillators, einer Notfallmedizintasche sowie von Ärzten und Sanitätern bei Spielen bei der Vorbeugung von Fällen des plötzlichen Herztods entscheidend sei. Die FIFA habe beim Kongress 2012 deshalb jedem Mitgliedsverband einen Defibrillator geschenkt, beim Kongress 2013 zudem eine Notfallmedizintasche.

Dr. Michel D'Hooghe fügt an, dass Prävention auch in anderen Bereichen wie Frauen- und Jugendfussball wichtig sei und bei extremen Bedingungen wie Höhe, Kälte und Hitze bei der Ernährung und der Flüssigkeitszufuhr Präventionsmassnahmen geboten seien. Betreffend Hitze habe die FIFA kürzlich deshalb bei all ihren Wettbewerben in der 30. und 75. Minute der jeweiligen Spiele Trinkpausen angeordnet, sofern die Feuchttemperatur über 32 °C liege.

Zur Dopingprävention teilt Dr. Michel D'Hooghe mit, dass die konkreten Informationskampagnen bei allen internationalen Jugendwettbewerben weiterlaufen würden und nach den Tests bei den letzten drei FIFA Klub-Weltmeisterschaften und dem FIFA Konföderationen-Pokal 2013 bei der Weltmeisterschaft neu biologische Profile erhoben würden. Dabei würden Blut- und Urintests vorgenommen sowie hämatologische und hormonelle Parameter ermittelt. Vor der Weltmeisterschaft habe die

FIFA 777 Kontrollen ausserhalb von Wettbewerben durchgeführt. Während des Turniers würden weitere 256 Kontrollen folgen. Handlungsbedarf sieht er beim Missbrauch von Schmerzmitteln und entzündungshemmenden Medikamenten und zeigt sich angesichts der möglichen schweren Langzeitschäden für das Magen-Darm-, Nieren- und Atemsystem über den zunehmenden Missbrauch auf Jugendstufe besorgt.

Zum Schluss unterstreicht Dr. Michel D’Hooghe den Nutzen des FIFA- und F-MARC-Programms „11+“, das mittlerweile in 80 Ländern angelaufen sei und die Zahl der Verletzungen ohne Körperkontakt um bis zu 50 % senken könne. Verletzungen und Unfälle zu vermeiden, bezeichnet er als grösste Aufgabe des Fussballs, was aber Respekt und Fairness erfordere.

FIFA-Chefarzt Prof. Jiří Dvořák informiert danach über Studien der FIFA in Zusammenarbeit mit der Universität von Kopenhagen und anderen Instituten in den letzten zehn Jahren, bei denen die Teilnehmer, darunter Kinder sowie Männer und Frauen, die zuvor nie Fussball gespielt hätten, während dreier Monate zweimal pro Woche 45 Minuten Fussball gespielt hätten. Ergebnis seien eine Senkung des Blutzuckers, Cholesterinspiegels und Blutdrucks sowie eine verbesserte Herzfunktion und höhere Knochendichte gewesen. Prof. Jiří Dvořák ruft deshalb die Mitgliedsverbände auf, die Ärzte anzuweisen, zur Behandlung nicht übertragbarer Krankheiten „Bewegungstabletten“ mit zwei 45-minütigen Fussballtrainings pro Woche zu verschreiben statt normale Medikamente.

Ein Video zu den durchgeführten Tests wird gezeigt.

Prof. Jiří Dvořák verweist danach auf eine vom Präsidenten und von ihm verfasste Zusammenfassung der zehnjährigen Forschungsarbeit für das Scandinavian Journal of Medicine and Science in Sports und bezeichnet die Studienergebnisse als Grundlage für das Programm „FIFA 11 für die Gesundheit“, das mittlerweile in 14 Ländern laufe und bei Kindern, Lehrern, Mitgliedsverbänden und Behörden gut ankomme. Ende 2014 solle das Programm deshalb auch in der Karibik starten. Nach Abschluss des Programms in 12 brasilianischen Städten mit

4000 Kindern in diesem Jahr werde das Programm gemäss Vereinbarung mit dem brasilianischen Fussballverband und der Bundesregierung als medizinisches Vermächtnis der Weltmeisterschaft 2014 landesweit anlaufen.

Es folgt ein Video über das Programm in Brasilien.

Prof. Jiří Dvořák nennt als strategisches Ziel von „FIFA 11 für die Gesundheit“ dessen nachhaltige Umsetzung in 100 Ländern in den nächsten fünf Jahren, was eine Ausweitung auf alle Konföderationen und die Verpflichtung seitens nationaler Behörden zu einem Zehn-Jahres-Programm erfordere. Die FIFA werde ihrerseits das zentrale Management, die Aufsicht und die Forschung übernehmen. So könnten in den nächsten fünf Jahren je nach verfügbaren Mitteln bis zu zehn Millionen Kinder erreicht werden. Zum Schluss informiert er über die Pläne der FIFA für ein neues System, mit dem Kinder, die das Programm erfolgreich absolviert hätten, miteinander kommunizieren und mit der FIFA folglich ein neues soziales Netzwerk aufbauen könnten.

11.10 Kommunikation

Sunil Gulati, Vorsitzender der Medienkommission und Mitglied des Exekutivkomitees, unterstreicht den Stellenwert des Fernsehens bei den FIFA-Einnahmen und die Bedeutung der Weltmeisterschaft für die Beziehungen zu den Medien als eine wichtige Interessengruppe im Sport. Dieses Bewusstsein und das Wissen um die Bedeutung einer sofortigen Informationsverbreitung über Twitter und andere soziale Medien stehen laut seinen Worten hinter der Entwicklung der FIFA-Kommunikationsplattformen, angefangen bei selbst produzierten Videos und Apps über das wöchentliche Magazin bis zu allen anderen Kanälen.

In einem Video werden die verschiedenen Kommunikationsplattformen der FIFA präsentiert.

Mohamed Raouraoua, Mitglied des Exekutivkomitees und ehemaliger Vorsitzender der Medien-

kommission, informiert über den neuen Spielfilm „United Passions“ über die Geschichte der FIFA seit ihrer Gründung 1904. Der Film mit Gérard Depardieu, Tim Roth und Sam Neill wurde laut seinen Worten von der FIFA mitproduziert und beim Filmfestival in Cannes präsentiert, ehe er im Juli 2014 in 13 Ländern anlaufen wird. Er verspricht, dass jeder Mitgliedsverband eine Kopie des Films erhalten und so die ganze Fussballfamilie profitieren werde.

Ein Trailer des Films wird abgespielt.

12. Stand der Reformen gemäss letzten Kongressen

12.1 Verbliebene Reformpunkte (Alters- und Amtszeitbeschränkung)

Dr. Theo Zwanziger, Mitglied des Exekutivkomitees und Vorsitzender der Kommission für den Status von Spielern, dankt dem Kongress für das Mandat im Zuge seiner Ernennung zum Vorsitzenden der Task Force Statutenrevision vor drei Jahren und erklärt, dass die FIFA ihre Werte und Grundsätze gegen ungerechtfertigte Anschuldigungen verteidigen und die öffentliche Wahrnehmung verbessert werden müsse, weil die FIFA besser als ihr Ruf sei. Zu diesem Zweck müsse die FIFA wie bei einem Elfmeterschiessen fünf Treffer erzielen.

Die ersten drei Treffer seien bereits erzielt worden, zum einen mit der Arbeit von Domenico Scala und der Audit- und Compliance-Kommission und zum anderen – ebenfalls zwecks Transparenz – mit der Übertragung der Zuständigkeit für die Vergabe der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ vom Exekutivkomitee an den Kongress und schliesslich mit den Leumundsprüfungen, die sicherstellen würden, dass niemand, der in der FIFA eine verantwortungsvolle Position einnehmen wolle, gegen die Bestimmungen und Pflichten der Organisation verstossen habe.

Den vierten hält Dr. Theo Zwanziger für den wichtigsten Treffer. Dieser betrifft gemäss seinen Worten die Gewaltentrennung bei der FIFA, wie sie nicht einmal einige sogenannte demokratische Länder kennen. Er erklärt, dass das Exekutivkomitee und der Kongress für die Gesetzgebung verantwortlich seien, während eine unabhängige Justiz ohne

enge Verbindung zum Sport über Verstösse gegen Bestimmungen und Pflichten richte und somit den Ruf der Organisation wahre.

Michael J. Garcia, Vorsitzender der Untersuchungskammer der Ethikkommission, erstattet anschliessend über die Arbeit der Kammer Bericht und dankt zuerst Domenico Scala, Dr. Theo Zwanziger und all den anderen für ihr Engagement. Die Reformen stimmen ihn insofern zuversichtlich, als sie auf strukturelle Veränderungen und nicht auf Einzelpersonen abzielten. Zwei Punkte beim FIFA-Ethikreglement hält er für besonders bemerkenswert: erstens, dass das Reglement alle Fussballoffiziellen zur Mitwirkung an Untersuchungen der Ethikkommission verpflichte, alle, die diese Pflicht missachteten, bestrafe sowie Zeugen und Parteien fair behandle, und zweitens, dass das Reglement der Untersuchungskammer bei der Einleitung von Verfahren und Verfolgung von Fällen völlige Freiheit lasse, was die FIFA von anderen Organisationen unterscheide, die Ermittlungen gegen Exekutiv- und andere nicht unabhängige Organe nur beschränkt zuliesse. Diese und andere Bestimmungen des Ethikreglements haben nach seinem Befinden in den letzten beiden Jahren zu greifbaren Ergebnissen geführt.

Zur Untersuchung über das Bewerbungsverfahren für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaften 2018 und 2022™ teilt Michael J. Garcia mit, dass er und sein Stellvertreter Cornel Borbély Vertreter jedes Bewerbungsteams und alle an der damaligen Abstimmung beteiligten Exekutivkomiteemitglieder befragt und zehntausende Seiten Unterlagen studiert hätten. Zu den jüngsten Medienberichten über mutmassliche Vorfälle und Ereignisse im Zusammenhang mit besagtem Bewerbungsverfahren hält er fest, dass die Untersuchungskammer alle in den Berichten angesprochenen Dokumente geprüft habe und die meisten der Kammer schon zuvor bekannt gewesen seien. Er betont, dass die Kammer alle massgebenden Informationen überprüfen werde, ehe sie einen Schlussbericht abgeben werde, und macht deutlich, dass zwar sämtliches angefordertes oder eingereichtes Material berücksichtigt werde, er die Arbeit aber nicht ewig hinauszögern werde, nur weil irgendjemand ein Dokument veröffentlichen könnte, das die Kammer nicht gesehen habe. Die Kammer werde sich an das im Ethikreglement festgelegte Verfahren halten und einen umfassenden und allseits fairen Bericht erstellen.

Dr. Theo Zwanziger kommt danach auf den fünften Treffer zu sprechen, der wie die anderen Mut erfordere. Er nennt in diesem Zusammenhang die Menschenrechtsverletzungen in Katar, vor denen die FIFA die Augen nicht verschlossen habe, woraufhin Katar einen unabhängigen Bericht über die erforderlichen Änderungen habe erstellen lassen. Gleichzeitig stellt er klar, dass dieser fünfte Treffer – d. h. die Einführung einer Alters- und Amtszeitbeschränkung zwecks Good Governance – nicht bei diesem Kongress erzielt werden könne, weil keine entsprechende Statutenänderung vorliege. Nachdem er Sinn und Zweck der beiden Beschränkungen dargelegt hat, spricht er sich gegen eine Altersbeschränkung aus, da er eine solche für unverhältnismässig und gemäss FIFA-Statuten für diskriminierend hält.

Dr. Theo Zwanziger befürwortet hingegen eine Amtszeitbeschränkung, weil viele Jüngere in der FIFA Verantwortung übernehmen möchten und dies könnten, sobald ein entsprechendes Mandat eines Amtsträgers abgelaufen sei. Angesichts der stark divergierenden Ideen beim Kongress 2013 sei es nicht möglich gewesen sei, diesem Kongress einen konkreten Antrag vorzulegen. Er ruft deshalb den Kongress auf, die Chance zum fünften und entscheidenden Treffer zu nutzen und folglich der detaillierten Prüfung einer möglichen Amtszeitbeschränkung zuzustimmen.

Einige Präsidenten von Fussballverbänden haben zu diesem Punkt das Wort verlangt. Luis Hernández, Präsident des kubanischen Fussballverbands, hält eine Altersbeschränkung ebenfalls für diskriminierend und zieht einen Vergleich zum Fussball, wo ein erfolgreicher Spieler oder Trainer niemals ausgetauscht werde. Folglich sollte auch kein Präsident ersetzt werden, der die FIFA sicher durch stürmische Gewässer geführt habe. Genau dies werde aber bei den Wahlen 2015 passieren, wenn eine solche Beschränkung eingeführt werde. Luis Hernández betont, dass die FIFA mit ihren Entwicklungsprogrammen sowohl für grosse als auch für kleine Verbände ein Vorbild für die Vereinten Nationen und andere internationale Organisationen sei.

Yves Jean-Bart, Präsident des haitianischen Fussballverbands, findet es richtig, dass der Kongress 2011 den Antrag des englischen Fussballverbands, die Wahl des Präsidenten zu verschieben, abge-

lehnt habe, weil der Präsident das in ihn gesetzte Vertrauen gerechtfertigt habe, indem er Reformen angestossen habe, die erfolgreich umgesetzt worden seien und nun jedem Mitgliedsverband als Vorbild dienten. Er lehnt sowohl eine Alters- als auch eine Amtszeitbeschränkung ab und vertritt den Standpunkt, dass eine Altersbeschränkung gegen die Allgemeine Erklärung der Menschenrechte verstosse und Länder mit weniger Ressourcen diskriminiere. Er versichert dem Präsidenten angesichts von dessen Verdiensten um die weltweite Fussballentwicklung seine Unterstützung und fordert die Wahrung von Demokratie.

Constant Omari, Präsident des Fussballverbands der DR Kongo, verweist auf den verstorbenen Nelson Mandela, der mit 75 Jahren ins höchste Amt Südafrikas gewählt worden sei und seinem Land und der ganzen Menschheit danach gedient habe. Der fünfte von Dr. Theo Zwanziger angesprochene Treffer sei auch durch freie Wahl und Vertrauen in die Spitze der FIFA und die bereits erzielten Ergebnisse möglich.

Ranjith Rodrigo, Präsident des Fussballverbands von Sri Lanka, erklärt, dass alle 209 FIFA-Mitgliedsverbände enorm von der Entwicklungsarbeit des Präsidenten profitiert hätten, und hofft, dass der Präsident mit seiner Vision für den Fussball fortfahren werde.

Ahmed Yar Khan Lodhi, Generalsekretär des pakistanischen Fussballverbands, dankt dem Präsidenten für dessen Engagement zur Unterstützung der Mitgliedsverbände und für die Hilfe für Pakistan nach dem Erdbeben 2005 und den Überschwemmungen 2009. Er versichert dem Präsidenten, dass ihn sein Verband so lange unterstützen werde, als er seine Arbeit fortsetzen wolle und könne.

Der Präsident weist darauf hin, dass es in der folgenden Abstimmung um die grundsätzliche Einführung einer Altersbeschränkung für FIFA-Offizielle gehe. Sollte diese im Grundsatz angenommen werden, wofür eine einfache Mehrheit der gültigen Stimmen, d. h. mehr als 50 %, erforderlich sei, werde das Exekutivkomitee eine entsprechende Regelung erarbeiten, die dann dem Kongress 2015 vorgelegt werde. Bei einem Nein sei die Angelegenheit erledigt.

Die grundsätzliche Einführung einer Altersbeschränkung wird per Handerheben abgelehnt.

Für die Abstimmung über die grundsätzliche Einführung einer Amtszeitbeschränkung gelten die gleichen Bedingungen.

Die grundsätzliche Einführung einer Amtszeitbeschränkung wird per Handerheben abgelehnt.

12.2 International Football Association Board (vgl. Punkt 13.1.1)

In einem Video werden die wichtigsten Änderungen bei den Spielregeln und im International Football Association Board (IFAB) nach dessen Neustrukturierung dargelegt.

Stewart Regan, Geschäftsführer des schottischen Fussballverbands und Mitglied des IFAB-Vorstands, informiert über den aktuellen Stand bei der beim FIFA-Kongress 2012 eingeleiteten Reform des IFAB, die darauf abziele, den IFAB durch breitere Konsultationen und die Umwandlung in eine eigenständige juristische Person moderner, demokratischer und transparenter zu machen. Zu diesem Zweck habe sich der IFAB auf eine Strategie mit folgenden drei Zielen geeinigt: Tätigkeit im Dienst der Fussballgemeinschaft durch stärkere Beteiligung und Kommunikation, besseres Image des IFAB durch Ausweitung der Entscheidungsprozesse und mehr Transparenz sowie Einführung eines Programms zur Qualitätsgarantie durch die Beobachtung des Fussballmarkts, Forschung und die Profilierung als Marke für Qualitätsbewertung.

Stewart Regan fügt an, dass sich der IFAB aus diesem Grund als unabhängige juristische Person gemäss Schweizer Recht mit eigenen Statuten und Sitz in Zürich habe eintragen lassen, ein Büro zur Unterstützung der Leitung eingerichtet sowie eine neue Unternehmensidentität und eine neue Website gestaltet habe. Als grösste Neuerung bezeichnet er die Bildung eines Fussball- und eines Technik-Beratungsgremiums, die zusätzliches Fachwissen einbringen und den Entscheidungsprozess unterstützen würden. Er ist überzeugt, dass mit der neuen Struktur alle Teilnehmer im Fussball mitreden könnten, und teilt mit, dass der IFAB in Kürze jede Konföderation um Nominierungen für die beiden Gremien ersuchen werde.

Der Präsident teilt mit, dass der IFAB nun in den FIFA-Statuten verankert sei und die FIFA, einschliess-

lich des Kongresses, kraft dessen dafür zuständig sei, über die Spielregeln die Einheitlichkeit im Fussball zu gewährleisten. Zum Schluss bittet er um Applaus für den IFAB.

13. Abstimmung über die Vorschläge

auf Änderung der FIFA-Statuten, der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten sowie der Geschäftsordnung des Kongresses (separate Publikation „Entwurf FIFA-Statuten Kongress 2014“ [Anlage C])

13.1 FIFA-Statuten

13.1.1 International Football Association Board (IFAB) (Definition Nr. 5, Art. 6 Abs. 1–3 und Art. 31 Abs. 7 der FIFA-Statuten)

Laut Ángel María Villar Llona, dem Vorsitzenden der Kommission für rechtliche Angelegenheiten und FIFA-Vizepräsident, hat das Exekutivkomitee auf Antrag der Kommission für rechtliche Angelegenheiten am 20. und 21. März 2014 eine Reihe von FIFA-Statutenänderungen gebilligt, die die folgenden vier Punkte betreffen: neue Bestimmungen zum IFAB, neue Regelung zu „Vermittlern“ anstelle der Bestimmungen zu „Spielervermittlern“, Umbenennung des Reglements zur Kandidatur für das Amt des FIFA-Präsidenten und Neuregelung der Aufgaben und des Namens der Kommission für Stadien und Sicherheit.

Die neue Bestimmung zum IFAB beinhaltet gemäss Ángel María Villar Llona eine Änderung der massgebenden Definition, die Änderung des Namens in „The IFAB“, die Beschreibung des IFAB, seiner Mitglieder und Organisation in Art. 6 und die dahingehende Umformulierung von Art. 31 Abs. 7, dass das Exekutivkomitee die drei Vertreter der FIFA ernennt, die gemeinsam mit dem FIFA-Präsidenten an der Generalversammlung des IFAB teilnehmen, und das Recht hat, darüber zu entscheiden, wie die Vertreter der FIFA im IFAB abstimmen müssen.

13.1.2 Spielervermittler (Definition Nr. 11, Art. 62 Abs. 2, Art. 63 Abs. 2, Art. 66 Abs. 1, Art. 68 Abs. 1 und Art. 69 Abs. 3 der FIFA-Statuten)

Ángel María Villar Llona präsentiert die beantragten Änderungen zum Ersatz des Begriffs „Spielervermittler“ durch „Vermittler“ in den Definitionen, Art. 62 Abs. 2, Art. 63 Abs. 2, Art. 66 Abs. 1, Art. 68 Abs. 1 und Art. 69 Abs. 3 der FIFA-Statuten. Er merkt

an, dass auch in Art. 4 der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten eine entsprechende Änderung notwendig sei, und die Änderungen bei deren Verabschiedung am 1. April 2015 zeitgleich mit dem Reglement zur Arbeit mit Vermittlern in Kraft treten würden.

13.1.3 Reglement zur Kandidatur für das Amt des FIFA-Präsidenten (Art. 24 Abs. 4 der FIFA-Statuten)

Laut Ángel María Villar Llona soll das Reglement zur Kandidatur für das Amt des FIFA-Präsidenten in Reglement für die Wahl des FIFA-Präsidenten umbenannt werden, weil in diesem Reglement nicht nur die Kandidaturen für das Amt des FIFA-Präsidenten, sondern noch weitere Punkte im Zusammenhang mit dem Wahlverfahren geregelt werden. Die erforderliche Änderung betrifft gemäss seinen Aussagen Art. 24 Abs. 4 und wurde vom Exekutivkomitee bei dessen Sitzung am 7. und 8. Juni 2014 in São Paulo angenommen.

13.1.4 Kommission für Stadien und Sicherheit (Art. 34 Abs. 1 lit. z und Art. 60 der FIFA-Statuten)

Gemäss Ángel María Villar Llona betrifft der letzte Antrag die Umbenennung der Kommission für Stadien und Sicherheit in Kommission für Sicherheit und Integrität sowie die Änderung des Aufgabengebiets der Kommission angesichts ihrer Zuständigkeit für die globalen Strategien gegen Spielmanipulation zum Schutz der Integrität des Fussballs in Art. 34 Abs. 1 lit. z und Art. 60 der FIFA-Statuten.

13.2 Ausführungsbestimmungen zu den Statuten

13.2.1 Spielervermittler (Art. 4 der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten)

Ángel María Villar Llona hat diese Änderung bereits unter Punkt 13.1.2 „Spielervermittler (Definition Nr. 11, Art. 62 Abs. 2, Art. 63 Abs. 2, Art. 66 Abs. 1, Art. 68 Abs. 1 und Art. 69 Abs. 3 der FIFA-Statuten)“ dargelegt.

Die beantragten Änderungen werden en bloc durch Handerheben genehmigt.

14. Wahl von Ersatzmitgliedern der Rechtsorgane

Der Präsident teilt mit, dass Edmond Bowen (Neukaledonien, OFC) aus persönlichen Gründen als

Mitglied der Disziplinarkommission zurückgetreten sei und das Exekutivkomitee als Ersatz bis zum Kongress 2014 Fiti A. Sunia (Amerikanisch-Samoa, OFC) ernannt habe. Auf Antrag der OFC ersuche nun das Exekutivkomitee, Fiti A. Sunia für die restliche Amtszeit von Edmond Bowen, d. h. für drei Jahre, in dieses Amt zu wählen. Der Präsident weist darauf hin, dass die Wahl der Mitglieder der Rechtsorgane üblicherweise geheim erfolge, es sich hier aber lediglich um einen Ersatz für die restliche Amtszeit handle, weshalb er beantragt, die Wahl per Akklamation vorzunehmen. Der Kongress applaudiert, woraufhin der Präsident bestätigt, dass Fiti A. Sunia mit sofortiger Wirkung für drei Jahre in die Disziplinarkommission gewählt worden sei.

15. Verlängerung der Mandate der ins Exekutivkomitee berufenen weiblichen Mitglieder

Der Präsident erinnert an die Wahl von Lydia Nsekera als weibliches Mitglied des Exekutivkomitees sowie die Berufung von Moya Dodd und Sonia Bien-Aime ins Exekutivkomitee beim 63. FIFA-Kongress auf Mauritius und teilt mit, dass das Exekutivkomitee angesichts der sehr konstruktiven und wertvollen Mitarbeit von Moya Dodd und Sonia Bien-Aime empfohlen habe, die beiden für ein weiteres Jahr ins Gremium zu berufen.

Der Kongress stimmt per Akklamation der sofortigen Verlängerung der Mandate von Moya Dodd und Sonia Bien-Aime als berufene Mitglieder des Exekutivkomitees um ein weiteres Jahr zu.

16. Prüfung der Vorschläge

der Mitglieder und des Exekutivkomitees, sofern diese gemäss Art. 25 Abs. 1 der FIFA-Statuten fristgerecht eingereicht wurden

Es wurden keine entsprechenden Vorschläge eingereicht.

17. Ehrungen

Der Präsident bittet um einen Applaus für die sieben Empfänger des FIFA-Verdienstordens: Mirabror Zufarovich Usmanov, Hassan Shehata, María Elena Valverde Coto, Carlos Alberto Valderrama Palacio, Josephine King, Jozef Vengloš und Antonio Matarrese.

Der Generalsekretär präsentiert danach einen Sonderpreis für den brasilianischen Fussballverband (CBF) zu dessen 100-Jahr-Jubiläum in Würdigung der Leistungen Brasiliens als erfolgreichstes WM-Team mit fünf Weltmeistertiteln und als Teilnehmer an sämtlichen Endrunden seit der WM-Premiere 1930. CBF-Präsident José Maria Marin, sein designierter Nachfolger Marco Polo del Nero und CONMEBOL-Präsident Eugenio Figueredo nehmen den Preis vom Präsidenten entgegen. José Maria Marin dankt im Namen all seiner Vorgänger, der brasilianischen Bundesstaaten, der Klubs und insbesondere des brasilianischen Volks für diesen Preis und heisst alle in Brasilien herzlich willkommen.

18. Nächste Kongresse

Laut dem FIFA-Generalsekretär findet der 65. FIFA-Kongress am 28. und 29. Mai 2015 in Zürich statt, der 66. FIFA-Kongress am 26. und 27. Mai 2016 (provisorisch) in Mexiko-Stadt. Danach dankt er der FIFA-Administration und den Stimmentzählern für ihren Einsatz.

19. Schlussansprache des Präsidenten

Vor der Schlussansprache des Präsidenten verliest der Generalsekretär einen Appell der FIFA, mit der Weltmeisterschaft 2014 weltweit Frieden zu stiften und allen ungeachtet von Geschlecht, Rasse, ethnischer Herkunft, sexueller Neigung, Religion und

Klasse ein würdevolles Leben zu ermöglichen. Der Präsident bittet, den Appell mit einem Applaus zu bekräftigen, was der Kongress tut.

Der Präsident erinnert nochmals an die gefassten Beschlüsse, u. a. betreffend Frauenfussball, Nachwuchsförderung, Jugendwettbewerben, Spielerregistrierung und Technologie, und sieht keinen Grund, bei der Torlinientechnologie aufzuhören, sondern schlägt vor, den Trainern die Möglichkeit zu bieten, während eines Spiels zwei Schiedsrichterentscheidungen anzufechten, und zwar durch sofortiges Verlangen des Videobeweises. Die Spielleitung zu hinterfragen, erachtet er als legitim. Er erinnert ebenfalls an die zusätzlichen Mittel für jeden Mitgliedsverband und jede Konföderation in Höhe von USD 750 000 bzw. USD 7 Millionen sowie die aufgestockten *Goal*-Mittel von USD 600 000 je Projekt.

Zum Schluss hält der Präsident fest, dass seine Amtszeit zwar am 29. Mai 2015 ablaufen werde, seine Mission aber noch nicht beendet und er bereit sei, sich auf dem gemeinsam gelegten Fundament weiter für den Fussball und mit dessen Hilfe für eine bessere Welt einzusetzen. Er anerkennt, dass der Kongress darüber entscheide, wer die FIFA in die Zukunft führen solle, unterstreicht aber seine Bereitschaft, sich weiter in den Dienst der FIFA zu stellen.

Für das Spiel. Für die Welt.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Jérôme Valcke
Generalsekretär

Zürich, Juli 2014

In Erfüllung der Aufgabe, die ihnen unter Punkt 6 der Tagesordnung übertragen wurde, haben die Verbände von **Amerikanisch-Samoa, Australien, Österreich, Tschad und Venezuela** das vorliegende Protokoll geprüft.

ANHANG I

[Anlage C]

Entwurf FIFA-Statuten Kongress 2014

13. Abstimmung über die Vorschläge auf Änderung der FIFA-Statuten, der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten sowie der Geschäftsordnung des Kongresses

13.1 FIFA-Statuten

13.2 Ausführungsbestimmungen zu den Statuten

13.1 FIFA-Statuten

13.1.1 International Football Association Board (IFAB) (Definition Nr. 5, Art. 6 Abs. 1–3 und Art. 31 Abs. 7 der FIFA-Statuten)

Art.	Aktueller Text	Art.	Vorgeschlagener Text
Definition Nr. 5	5 IFAB: „International Football Association Board“.	Definition Nr. 5	5 „The IFAB“: International Football Association Board (IFAB).
Art. 6	<p>1. Jedes Mitglied der FIFA hat Association Football nach den Spielregeln des IFAB zu spielen. Einzig der IFAB ist befugt, Spielregeln aufzustellen und zu ändern.</p> <p>2. Der IFAB besteht aus acht Mitgliedern. Vier dieser Mitglieder werden von der FIFA und vier von den britischen Verbänden bezeichnet.</p> <p>3. Die Aufgabe und die Zuständigkeit des IFAB sind in einem Sonderreglement festgehalten.</p>	Art. 6	<p>1. Jedes Mitglied der FIFA hat Association Football nach den Spielregeln des IFAB zu spielen. Einzig der IFAB ist befugt, Spielregeln aufzustellen und zu ändern.</p> <p>2. Der IFAB ist ein Verein gemäss Schweizer Recht mit Sitz in Zürich (Schweiz). besteht aus acht Mitgliedern. Vier dieser Mitglieder werden von derdes IFAB sind die FIFA und die vier von den britischen Verbänden bezeichnet.</p> <p>3. Die Organisation, Aufgaben und die Zuständigkeiten des IFAB sind in einem Sonderreglementden Statuten des IFAB festgehalten.</p>
Art. 31	7. Das Exekutivkomitee ernennt die Delegierten der FIFA für den IFAB.	Art. 31	7. Das Exekutivkomitee ernennt die drei Vertreter der FIFA, die gemeinsam mit dem FIFA-Präsidenten an der Generalversammlung des IFAB teilnehmen. Das Exekutivkomitee hat das Recht, darüber zu entscheiden, wie die Vertreter der FIFA im IFAB abstimmen müssenDelegierten der FIFA für den IFAB.

13.1.2 Spielervermittler (Definition Nr. 11, Art. 62 Abs. 2, Art. 63 Abs. 2, Art. 66 Abs. 1, Art. 68 Abs. 1 und Art. 69 Abs. 3 der FIFA-Statuten)

Art.	Aktueller Text	Art.	Vorgeschlagener Text
Definition Nr. 11	11 Offizielle: alle Vorstandsmitglieder, Kommissionsmitglieder, Schiedsrichter und Schiedsrichterassistenten, Trainer, Betreuer sowie die technischen, medizinischen und administrativen Verantwortlichen der FIFA, einer Konföderation, eines Verbands, einer Liga oder eines Klubs sowie alle weiteren Personen, die zur Einhaltung der FIFA-Statuten verpflichtet sind (ausser Spieler).	Definition Nr. 11	11 Offizielle: alle Vorstandsmitglieder, Kommissionsmitglieder, Schiedsrichter und Schiedsrichterassistenten, Trainer, Betreuer sowie die technischen, medizinischen und administrativen Verantwortlichen der FIFA, einer Konföderation, eines Verbands, einer Liga oder eines Klubs sowie alle weiteren Personen, die zur Einhaltung der FIFA-Statuten verpflichtet sind (ausser Spieler und Vermittler).
Art. 62	2. Die Disziplinarkommission kann gegen Mitglieder, Klubs, Offizielle, Spieler, Spielvermittler und Spielervermittler die in den Statuten und dem FIFA-Disziplinarreglement festgehaltenen Sanktionen aussprechen.	Art. 62	2. Die Disziplinarkommission kann gegen Mitglieder, Klubs, Offizielle, Spieler, Spiel Vermittler und lizenzierte Spielervermittler die in den Statuten und dem FIFA-Disziplinarreglement festgehaltenen Sanktionen aussprechen.
Art. 63	2. Die Ethikkommission kann gegen Offizielle, Spieler, Spielvermittler und Spielervermittler die in den Statuten, dem FIFA-Ethikreglement und dem FIFA-Disziplinarreglement festgehaltenen Sanktionen aussprechen.	Art. 63	2. Die Ethikkommission kann gegen Offizielle, Spieler, Spiel Vermittler und lizenzierte Spielervermittler die in den Statuten, dem FIFA-Ethikreglement und dem FIFA-Disziplinarreglement festgehaltenen Sanktionen aussprechen.

Art.	Aktueller Text	Art.	Vorgeschlagener Text
66	1. Die FIFA anerkennt das CAS (Court of Arbitration for Sport) mit Sitz in Lausanne (Schweiz) als unabhängiges Schiedsgericht bei Streitigkeiten zwischen der FIFA, den Mitgliedern, den Konföderationen, Ligen, Klubs, Spielern, Offiziellen und lizenzierten Spiel- und Spielervermittlern.	66	1. Die FIFA anerkennt das CAS (Court of Arbitration for Sport) mit Sitz in Lausanne (Schweiz) als unabhängiges Schiedsgericht bei Streitigkeiten zwischen der FIFA, den Mitgliedern, den Konföderationen, Ligen, Klubs, Spielern, Offiziellen, Vermittlern und lizenzierten Spiel- und Spielervermittlern.
Art.	Aktueller Text	Art.	Vorgeschlagener Text
68	1. Die Konföderationen, Mitglieder und Ligen verpflichten sich, das CAS als unabhängige richterliche Instanz anzuerkennen und dafür zu sorgen, dass sich ihre Mitglieder sowie die ihnen angeschlossenen Spieler und Offiziellen den Entscheiden des CAS fügen. Dasselbe gilt für lizenzierte Spiel- und Spielervermittler.	68	1. Die Konföderationen, Mitglieder und Ligen verpflichten sich, das CAS als unabhängige richterliche Instanz anzuerkennen und dafür zu sorgen, dass sich ihre Mitglieder sowie die ihnen angeschlossenen Spieler und Offiziellen den Entscheiden des CAS fügen. Dasselbe gilt für Vermittler und lizenzierte Spiel- und Spielervermittler.
Art.	Aktueller Text	Art.	Vorgeschlagener Text
69	3. Dasselbe gilt für lizenzierte Spiel- und Spielervermittler.	69	3. Dasselbe gilt für Vermittler und lizenzierte Spiel- und Spielervermittler.

13.1.3 Reglement zur Kandidatur für das Amt des FIFA-Präsidenten (Art. 24 Abs. 4 der FIFA-Statuten)

Art.	Aktueller Text	Art.	Vorgeschlagener Text
24	4. Die für eine Kandidatur für das Amt des Präsidenten geltenden Bedingungen sind im Reglement zur Kandidatur für das Amt des Präsidenten geregelt. Dieses wird durch das Exekutivkomitee erlassen.	24	4. Die für eine Kandidatur für das Amt des Präsidenten geltenden Bedingungen sind im Reglement zur Kandidatur für das Amt zur Wahl des FIFA-Präsidenten geregelt. Dieses wird durch das Exekutivkomitee erlassen.

13.1.4 Kommission für Stadien und Sicherheit (Art. 34 Abs. 1 lit. z und Art. 60 der FIFA-Statuten)

Art.	Aktueller Text	Art.	Vorgeschlagener Text
34	z) die Kommission für Stadien und Sicherheit	34	z) die Kommission für Stadien und Sicherheit und Integrität
60	<p>Kommission für Stadien und Sicherheit</p> <p>Die Kommission für Stadien und Sicherheit berät betreffend Entwicklung und Umsetzung von modernen Stadion- und Sicherheitskonzepten und -standards. Sie erstellt das FIFA-Reglement für Stadionsicherheit und überwacht dessen Einhaltung. Weiter überwacht sie relevante Entwicklungen in den Bereichen Stadien und Sicherheit.</p>	60	<p>Kommission für Stadien und Sicherheit und Integrität</p> <p>Die Kommission für Stadien und Sicherheit und Integrität befasst sich mit den globalen Strategien gegen Spielmanipulation zum Schutz der Integrität des Fussballsberät- betreffend Entwicklung und Umsetzung von modernen Stadion- und Sicherheitskonzepten und -standards. Sie erstellt das FIFA-Reglement für Stadionsicherheit und überwacht dessen Einhaltung. Weiter überwacht sie relevante Entwicklungen imn-den Bereichen Stadioen-und-Ssicherheit.</p>

13.2 Ausführungsbestimmungen zu den Statuten

13.2.1 Spielervermittler (Art. 4 der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten)

Art.	Aktueller Text	Art.	Vorgeschlagener Text
4	<p>Spielervermittler</p> <p>Die Spieler dürfen bei Transfers Vermittler beiziehen. Die Tätigkeit als Spielervermittler setzt den Besitz einer Lizenz voraus. Das Exekutivkomitee erlässt entsprechende Bestimmungen.</p>	4	<p>SpielervVermittler</p> <p>Die Spieler dürfen bei Transfers- Vermittler beiziehen. Die Tätigkeit als Spielervermittler setzt den Besitz einer Lizenz voraus. Das Exekutivkomitee erlässt entsprechende Bestimmungen Spieler und Klubs dürfen beim Abschluss von Arbeitsverträgen und/oder Transfervereinbarungen die Dienste von Vermittlern in Anspruch nehmen. Das Exekutivkomitee erlässt dazu das Reglement zur Arbeit mit Vermittlern.</p>

ANNEXE II

Afghanistan	President General Secretary Other Delegate	KARIM Keramuudin AGHAZADA Sayed GAWHARI Said Shafic
Albania	President Treasurer Other Delegate	DUKA Armand NURIU Lutfi HAJDARI Artan
Algeria	General Secretary Other Delegate Other Delegate	BOUZENAD Nadir MALEK Ali ATOUI Ali
American Samoa	President General Secretary Other Delegate	GODINET Alex TAUMUA Tavita SHIMASAKI Frank
Andorra	President General Secretary Treasurer	DOMINGOS DOS SANTOS Victor GEA Tomas GARCIA Josep
Angola	President Vice-President General Secretary	NETO Pedro SATURNINO Osvaldo CARDOSO Jose
Anguilla	President Vice-President General Secretary	GUISSHARD Raymond CARTY Diana ALKINS Rogers
Antigua and Barbuda	President Vice-President Other Delegate	GONSALVES Everton SALMON Gwendolyn JAMES Rolston
Argentina	General Secretary Treasurer Other Delegate	SILVA Miguel LEMME Jose MARON Alejandro
Armenia	General Secretary Other Delegate	MINASYAN Armen GHAZARYAN Eduard
Aruba	President General Secretary Treasurer	DIJKHOFF Richard LACLE Egbert ARENDS Ursell

Australia	President Vice-President General Secretary	LOWY Frank SCHWARTZ Brian GALLOP David
Austria	President General Secretary Other Delegate	WINDTNER Leo LUDWIG Alfred LUMPER Horst
Azerbaijan	General Secretary Deputy Technical Director Head of International Department	MAMMADOV Elkhan HAJIMEHERAMOV Zaur RAFIEV Riad
Bahamas	President Vice-President General Secretary	SEALEY Anton LAVIN David LUNN Fred
Bahrain	Vice-President Vice-President	AL BOUAINAIN Ali Ahmed AL NOAIMI Ahmad
Bangladesh	President Vice-President Second Vice-President	KAZI Mohammed Salahuddin AHMED Kazi Nabil AWAL Tabith Mohammed
Barbados	President General Secretary Other Delegate	HARRIS Randy STEWART Joyce LASCARIS George
Belarus	President Vice-President Other Delegate	ROUMAS Sergei SAFARYAN Sergei ILYICH Siarhei
Belgium	President Vice-President General Secretary	DE KEERSMAECKER Francois COLLIN Philippe MARTENS Steven
Belize	President General Secretary Other Delegate	VICENTE Ruperto BLEASE Michael KUYLEN Marlon
Benin	President Treasurer Other Delegate	AHOUANVOEBLA Sedogbo GBIAN Koto PEDRO Ayema
Bermuda	Vice-President Other Delegate Other Delegate	BLANKENDAL Calvin BRIMMER Troy LEWIS Troy
Bhutan	President Vice-President General Secretary	DORJI UGEN TSECHUP TSHERING Hishey WANGCHHUK Ugyen

Bolivia	President Vice-President Second Vice-President	CHAVEZ Carlos Alberto DECORMIS Jorge JUSTINAINO Jorge
Bosnia-Herzegovina	President Vice-President General Secretary	BEGIC Elvedin LJUBOJEVIC Darko BAKOVIC Jasmin
Botswana	President General Secretary Other Delegate	SEBEGO Tebogo MASTERS Keith SEBETELA Boyce
Brazil	President Other Delegate Other Delegate	MARIN Jose Maria LOPES Carlos Eugenio CARNEIRO Reinaldo
British Virgin Islands	President Vice-President Other Delegate	BICKERTON Andrew LIBURD Aubrey MORTON Avanel
Brunei Darussalam	President General Secretary Other Delegate	BOLKIAH Sufri HAMDANI Muhd Zamri LISA Anuar
Bulgaria	President Vice-President Vice-President	MIHAYLOV Borislav KASSABOV Michail FURNADSHIEV Atanas
Burkina Faso	President General Secretary Treasurer	SANGARE Sita KABORE Bertrand TRAORE Mamadou
Burundi	President Vice-President Second Vice-President	NDIKURIYO Reverien HABIMANA Aimable SAMUGABO Mustapha
Cambodia	Vice-President General Secretary Other Delegate	KHIEV Sameth KUL Sophana RITHY Samnang
Cameroon	President General Secretary Other Delegate	OWONA Joseph TOMBI A ROKO Sidiki KAHAM Michel
Canada	President Vice-President General Secretary	MONTAGLIANI Victor REED Steven MONTOPOLI Peter
Cape Verde Islands	President Vice-President Other Delegate	SEMEDO Mario VASCONCELOS Helena BARRETO Carlos

Cayman Islands	Vice-President Other Delegate Other Delegate	BLAKE Bruce CAMPBELL Mark GODET Wilma
Central African Republic	Vice-President	YANINDJI Celestin
Chad	President Vice-President General Secretary	MOCTAR Mahamoud LAOUNA Ibrahim KANA Kadre Saleh
Chile	Vice-President General Secretary Other Delegate	VARELA Cristian JAQUE Nibaldo ASFURA Alfredo
China PR	Vice-President Other Delegate Other Delegate	LIN Xiaohua WANG Becky ZHANG Chao
Chinese Taipei	President Vice-President Other Delegate	LIN Cheng Yi CHIU Chih Wei CHEN Chi Wen
Colombia	President Vice-President Second Vice-President	BEDOYA Luis JESURUN Ramon GONZALEZ Alvaro
Comoros	President Vice-President Second Vice-President	SALIM Tourqui ALI OMAR Ben Hassane ALI DJAE Youssouf
Congo	President Third Vice-President Other Delegate	MBONO Jean Michel MAYOLAS Jean Guy KOSSA Jean Medard
Congo DR	President Vice-President Vice-President	OMARI Constant MASAMBA Jean-Didier TSHIMANGA Donatien
Cook Islands	General Secretary Other Delegate Other Delegate	PIRI Mii TAMANGARO Moeroa WILSON John
Costa Rica	President General Secretary Treasurer	LI Eduardo VARGAS Rafael VILLALOBOS Rodolfo
Côte d'Ivoire	President General Secretary Other Delegate	DIALLO Augustin MOBIO PAUL Abba GONDO Pierre
Croatia	President General Secretary Other Delegate	SUKER Davor VRBANOVIC Damir SUDAC Ivancica

Cuba	President Vice-President Second Vice-President	HERNANDEZ Luis GARCES Antonio PEREZ Rene
Curaçao	President Other Delegate Other Delegate	FRANCISCA Rignaal FANEIJTE Urvin STATIE Erickson
Cyprus	President Deputy President General Secretary	KOUTSOKOUMNIS Costakis KOUMAS George VAKIS Phivos
Czech Republic	President Vice-President General Secretary	PELTA Miroslav SVOBODA Dusan REPKA Rudolf
Denmark	President Vice-President General Secretary	CHRISTENSEN Jesper Moller CHRISTENSEN Thomas BRETTON MEYER Claus
Djibouti	President General Secretary Other Delegate	WABERI Souleiman Hassan KAMIL Hassan Mohamed ABDI Houssein Ali
Dominica	President General Secretary Treasurer	ETIENNE Glen DEGALLERIE Ericson WHITE Philip
Dominican Republic	President General Secretary Other Delegate	GUZMAN Osiris LEDESMA Felix MEDINA Miguel
Ecuador	Vice-President Other Delegate Other Delegate	VILLACIS Carlos AGUILAR Romulo DE LA TORRE Alex
Egypt	President Other Delegate	GAMAL Mohamed ELSHAMY Mahmoud
El Salvador	President Other Delegate Other Delegate	MENDEZ Carlos PADILLA Julio VILLACORTA Rafael
England	President Vice-President General Secretary	DYKE Greg GILL David HORNE Alex
Equatorial Guinea	President Vice-President Other Delegate	MITUY Domingo MBOMIO Andres-Jorge ANDA MONSUY Romualdo

Eritrea	President General Secretary Treasurer	GEBREYESUS DIFUE Tesfaye GHEBREMICHAEL Haile WOLDEMICAEL Haile
Estonia	General Secretary Other Delegate Other Delegate	REI Anne LEHISTE Tarmo SIREL Tonu
Ethiopia	President Vice-President General Secretary	TILMO Juneidi HAGOS Teklewoini ALMAW Zerihun
Faroe Islands	Vice-President General Secretary Other Delegate	SCHROTER Roin HVIDBRO Virgar JOENSEN Jakup
Fiji	Vice-President Vice-President General Secretary	KUMAR Jitendra REDDY Taranesh KUMAR Bob
Finland	President Vice-President General Secretary	ALAJA Pertti TALONEN Harri CASAGRANDE Marco
France	President Other Delegate Other Delegate	LE GRAET Noel HARDOUIN Florence MELERO Victoriano
FYR Macedonia	President Vice-President General Secretary	GJORGJIOSKI Ilcho SEJDINI Muamed ZISOVSKI Dimitar
Gabon	President Second Vice-President General Secretary	MOUNGUENGUI Pierre Alain MANGOLLO-M VOULOU Robert MBA NZE Jean Felix
Gambia	President Vice-President General Secretary	KEBBEH Mustapha JANNEH Buba BAH Abass
Georgia	General Secretary Other Delegate Other Delegate	ARVELADZE Revaz ARVELADZE Archil ARVELADZE Shota
Germany	President Vice-President General Secretary	NIERSBACH Wolfgang RAUBALL Reinhard SANDROCK Helmut
Ghana	Vice-President General Secretary Other Delegate	CRENTSIL Frederick GYIMAH Emmanuel KUDJOE Fianoo

Greece	President Other Delegate Other Delegate	SARRIS Georgios KOURIDIS Theodoros VOURVACHIS Georgios
Grenada	President Vice-President Other Delegate	JOSEPH Cheney JAMES Allan WHITEMAN Ken-Martin
Guam	Second Vice-President General Secretary Other Delegate	CEPEDA Joseph SAN GIL Valentino LAI George
Guatemala	President General Secretary Other Delegate	JIMENEZ Brayan TRUJILLO Hector MENDOZA Milton
Guinea	President Vice-President General Secretary	CAMARA Salifou CONTE Sory BARRY Ibrahima
Guinea-Bissau	President Other Delegate Other Delegate	LOPES NASCIMENTO Manuel MENDES Joazinho OULD Hamed
Guyana	President Other Delegate Other Delegate	MATTHIAS Christopher O JEER Keith RODRIGUES Mark
Haiti	President General Secretary Other Delegate	JEAN BART Yves MARCELIN Carlo ANDRE Marie
Honduras	President Vice-President General Secretary	CALLEJAS Rafael ATALA Javier HAWIT BANEGAS Alfredo
Hong Kong	President General Secretary Other Delegate	FOK Timothy Tsun Ting YUEN Vincent SUTCLIFFE Mark
Hungary	Vice-President General Secretary	BERZI Sandor VAGI Marton
Iceland	President General Secretary Treasurer	THORSTEINSSON Geir HAKONARSON Thorir SIVERTSEN Gudrun
India	Treasurer Other Delegate Other Delegate	JADEJA Hardev CHOPRA Subhash DUTTA Ankur

Indonesia	President General Secretary Other Delegate	ARIFIN HUSIN Djohar DRIYONO Joko KARIM Azwan
Iran	President General Secretary Other Delegate	KAFASHIAN Ali MOHAMMAD NABI Mehdi JAMALI Omid
Iraq	Vice-President General Secretary	AHMED Abed-Alkhaliq ALI Tariq Ahmed
Israel	President General Secretary Other Delegate	LUZON Avi KAMER Rotem TEPER Yariv
Italy	President General Secretary Other Delegate	ABETE Giancarlo VALENTINI Antonio DI CESARE Sergio
Jamaica	Second Vice-President General Secretary Other Delegate	GAYNOR Bruce GRANT Raymond ANDERSON Raymond
Japan	President Vice-President General Secretary	DAINI Kuniya TASHIMA Kohzo HARA Hiromi
Jordan	General Secretary Other Delegate Other Delegate	ZURIEKAT Fadi AL QADI Wael OUMEISH Loieue
Kazakhstan	President General Secretary Other Delegate	JAXYBEKOV Adilbek CHAIZHUNUSSOV Allen ABRAYEV Olzhas
Kenya	President Vice-President General Secretary	NYAMWEYA Sam ASEMBO Robert ESAKWA Michael
Korea DPR	General Secretary Other Delegate Other Delegate	KIM Jong Man CHOE Nam Hyok HAN Un Gyong
Korea Republic	President Vice-President General Secretary	CHUNG Mong Gyu KIM Dong Dae AN Gi Heon
Kuwait	President Other Delegate Other Delegate	AL SABAH Shk. Talal Fahad AL DAKHIL Faisal AL SAIDI Ayadah

Kyrgyzstan	President Vice-President Vice-President	SULTANOV Semetei KADRALIEV Asylbek SALYMBEKOV Askar
Laos	President General Secretary Treasurer	SIHACHAKR Viphet RASPHONE Xaybandith PHILAPHANDETH Pasatxay
Latvia	President Vice-President General Secretary	INDRIKSONS Guntis TIKMERS Zorzs MEZECKIS Janis
Lebanon	Other Delegate Other Delegate Other Delegate	AL RABA A Mahmoud KAMAREDDINE Ahmad KOUBEISSI Mazen
Lesotho	President Vice-President General Secretary	PHAFANE Salemane MOHOANYANE Khiba MOHAPI Mokhosi
Liberia	President Vice-President Second Vice-President	BILITY Musa SHANNON Musa KUOH Cassel
Libya	President Vice-President Treasurer	ALTASHANI Anwar MOHAMED Abdalla ALDEEB Saad
Liechtenstein	President General Secretary Treasurer	VOIGT Matthias OSPELT Roland SCHMIDLE Klaus
Lithuania	President General Secretary Other Delegate	KVEDARAS Julius EIMONTAS Edvinas SLYVA Sergiejus
Luxembourg	Vice-President General Secretary	SCHAACK Charles WOLFF Joel
Macau	Vice-President Other Delegate Other Delegate	CHIANG Nam CHAN Keng Hou DELGADO Dainel
Madagascar	President Vice-President Second Vice-President	AHMAD ANDRIAMIASASOA Doda ARIZAKA Raoul
Malawi	President General Secretary Other Delegate	NYAMILANDU Walter NYIRENDA Suzgo ALIDE Jabbar

Malaysia	Vice-President General Secretary Other Delegate	BIN HAMZAH Afandi BIN MOHD AMIN Hamidin BIN AHMAD Abdul Mokhtar
Maldives	President Other Delegate Other Delegate	AHMED Ilham SHAWEED Mohamed WAHEED Ali
Mali	President Vice-President General Secretary	DIARRA Boubacar SIDIBE Boukary TRAORE Yacouba Sidiki
Malta	Vice-President General Secretary Treasurer	MANFRE Alex VASSALLO Bjorn MIZZI Ivan
Mauritania	President Vice-President General Secretary	YAHYA Ahmed EL MOULOUD Moussa DIARRA Massa
Mauritius	Vice-President Vice-President General Secretary	ARMOOGUM Sheeralah JAUNOO Sheik Mohammad Ozair BALLGOBIN Pathak
Mexico	President General Secretary	COMPEAN Justino CERRILLA Fernando
Moldova	President General Secretary Other Delegate	CEBANU Pavel CEBOTARI Nicolai IXARI Andrian
Mongolia	President Vice-President General Secretary	BUYANNEMEKH Ganbold AMGALANBAATAR Ganbaatar DEMCHIGDORJ Ganbat
Montenegro	General Secretary Other Delegate	DJURDJEVAC Momir DJUKANOVIC Milovan
Montserrat	President Second Vice-President General Secretary	CASELL Vincent LEE Kenneth HUGHES Tandica
Morocco	Vice-President Other Delegate Other Delegate	BOUDRIKA Mohamed BELKHAYAT Said EL BOUCHEHATI Nouredine
Mozambique	President Vice-President Vice-President	SIDAT Feizal CHAMBAL Antonio GAFUR Amir Abdul
Myanmar	President General Secretary Other Delegate	ZAW Zaw AUNG Tin SAM HTUN Sai

Namibia	President General Secretary Other Delegate	MUINJO John RUKORO Barry MBIDI Frans
Nepal	Second Vice-President Other Delegate Other Delegate	RAI Kishor CHAND Ganesh TULADHAR Indra
Netherlands	President Other Delegate	VAN PRAAG Michael BRUINSMA Renske
New Caledonia	President Treasurer Other Delegate	HMEUN Jules DOKUNENGO Pascal HUMMEL Philippe
New Zealand	General Secretary Other Delegate Other Delegate	MARTIN Andy FENWICK Martin McMEEKEN Shelley
Nicaragua	President General Secretary Other Delegate	LOPEZ SANDERS Rolando BERMUDEZ Jose LOPEZ Guillermo
Niger	President General Secretary Other Delegate	DJIBRILLA Hamidou ELH TIEMOGO Ibrahim MAMANE IDI Almoustapha
Nigeria	President Vice-President Other Delegate	MAIGARI Aminu UMEH Michael GREEN Christopher
Northern Ireland	President General Secretary Other Delegate	SHAW Jim NELSON Patrick MARTIN David
Norway	President Vice-President General Secretary	HALLEN Yngve BERNTSEN Bjarne SIEM Kjetil
Oman	President Vice-President Other Delegate	AL BUSAIDI Sayyid Khalid Bin Hamed AL FARSI Saleh Abdullah Mohamed BAIT BAQAWAWEER Said
Pakistan	President Vice-President General Secretary	HAYAT Syed ALI SHAH Syed Zahir LODHI Ahmed Yar Khan
Palestine	President Vice-President Other Delegate	AL RAJOURB Jibril ABU SALIM Ibrahim SHALABI-MOLANO Susan

Panama	President Vice-President Treasurer	CHALUJA Pedro CARDOZE Ramon FABREGA Mateo
Papua New Guinea	Vice-President General Secretary Other Delegate	WONUHALI Linda MILENG Dimirit BESCHEL Siegfried
Paraguay	Vice-President Vice-President Vice-President	ACOSTA Federico DOMINGUEZ Alejandro GONZALEZ Ramon
Peru	President Vice-President General Secretary	BURGA Manuel CALLE Anibal QUINTANA Javier
Philippines	President General Secretary Other Delegate	ARANETA Mariano GASTANES Edwin PUENTEVELLA Monico
Poland	President Vice-President General Secretary	BONIEK Zbigniew NOWAK Eugeniusz SAWICKI Maciej
Portugal	President	GOMES Fernando
Puerto Rico	President Vice-President Other Delegate	LABRADOR Eric BRENES Jose COLLAZO Dariel
Qatar	President Other Delegate Other Delegate	AL-THANI Shk. Hamad Bin Khalifa AL SHUKRI Ali Daoud SAFAR Hany
Republic of Ireland	President General Secretary Other Delegate	McCAUL Paddy DELANEY John CODY Michael
Romania	President General Secretary Other Delegate	BURLEANU Razvan CHIVORCHIAN Gheorghe BODESCU Gabriel
Russia	President General Secretary Other Delegate	TOLSTYKH Nikolay VOROBYEV Anatoly FEDYSHINA Ekaterina
Rwanda	President General Secretary Other Delegate	NZAMWITA Vincent MULINDAHABI Jean NDAGIJIMANA Emmanuel

Samoa	Vice-President Other Delegate Other Delegate	SOLOMONA Laupama ASIATA Palota KAPISI Michael
San Marino	Vice-President Other Delegate	TURA Marco CECCOLI Pier Luigi
São Tomé e Príncipe	Vice-President Other Delegate Other Delegate	DA GRACA Celestino DA GLORIA Frederico MONTEIRO Domingos
Saudi Arabia	President Vice-President General Secretary	AL HARBI Ahmed Eid AL NOWAISER Mohammed AL KHAMIS Ahmed
Scotland	President Vice-President General Secretary	OGILVIE Robert Campbell McRAE Alan REGAN Stewart
Senegal	President Vice-President General Secretary	SENGHOR Augustin SECK Saer CISSE Victor
Serbia	President Vice-President General Secretary	KARADZIC Tomislav CURKOVIC Ivan LAKOVIC Zoran
Seychelles	President Other Delegate Other Delegate	CHETTY Elvis BIBI Georges POIRET Danny
Sierra Leone	President Vice-President General Secretary	JOHANSEN Isha KAMARA Brima KAMARA Christopher
Singapore	President General Secretary Other Delegate	NORDIN Zainudin LEE Winston MUZAMMIL Mohamed
Slovakia	President Vice-President General Secretary	KOVACIK Jan BELANIK Karol KLIMENT Jozef
Slovenia	President Vice-President General Secretary	CEFERIN Aleksander KOPATIN Franc ZAVRL Ales
Solomon Islands	General Secretary Other Delegate Other Delegate	POLOSO Neil ANGA Barnabas KAPU Henry

Somalia	President Vice-President General Secretary	GHULED Alisaid ALI ABDI Mohamed ARAB Abdiqani Said
South Africa	President Vice-President General Secretary	JORDAAN Danny KHOZA Irvin MUMBLE Dennis
South Sudan	President Vice-President General Secretary	ALEI Chabur Goc DIMBITI Andrea OKOT DE TOBY William
Spain	General Secretary Other Delegate Other Delegate	PEREZ Jorge DERVISHAJ Eduard LARUMBE Kepa
Sri Lanka	President General Secretary Treasurer	RODRIGO Ranjith HEWAGE Upali JAUZI J. M.
St. Kitts and Nevis	President Vice-President General Secretary	JOHNSON Anthony EDWARDS Alistair JACOBS Stanley
St. Lucia	President Second Vice-President General Secretary	COOPER Lyndon CAMPBELL Mary REID Víctor
St. Vincent and the Grenadines	Executive Committee Third Vice-President Treasurer	ARKWRIGHT Earl BOUCHER Elroy FRASER Marvin
Sudan	President Vice-President Treasurer	SIRELKHATIM Mutasim Gafaar AHMED ELTRIFI EL MNAN Osama
Suriname	President General Secretary Other Delegate	KRISHNADATH John ABIA Bernhard BILKERDIJK Arnold
Swaziland	President Vice-President General Secretary	MTHETHWA Adam MASHWAMA Nichodemus MNGOMEZULU Frederick
Sweden	President Vice-President General Secretary	NILSSON Karl-Erik ERIKSSON Joergen SANTOFT Mikael
Switzerland	President Vice-President General Secretary	GILLIERON Peter ZUPPINGER Kurt MIESCHER Alex

Syria	President Vice-President General Secretary	RAMADAN Salah ALCHAKA Youssef SARHAN Toufik
Tahiti	President Vice-President Treasurer	ARIOTIMA Henri SALMON Pare MARTIN Jean-Francois
Tajikistan	Vice-President General Secretary Other Delegate	MIRZOEV Khurshed MAHMADSHOEV Islom JURAEV Dilshod
Tanzania	President General Secretary Other Delegate	MALINZI Jamal SELESTINE Mwesigwa MGOYI Ahmed
Thailand	FAT Exco Member Treasurer Other Delegate	CHANAWONGSE Kasom MEESUWAN Suntron KOSINKAR Ong-Arj
Timor-Leste	President Vice-President General Secretary	LAY Francisco DA SILVA GAMA Aleixo SARMENTO Amandio
Togo	President Second Vice-President General Secretary	AMEYI Gabriel DEGBOVI Koffi KLUSSEY Delali
Tonga	Vice-President General Secretary Treasurer	MAU Paula AHO LANGI Lui VEA Fetuu
Trinidad and Tobago	President General Secretary Other Delegate	TIM KEE Raymond PHILLIPS Sheldon QUAN CHAN Richard
Tunisia	Vice-President General Secretary	SNOUSSI Maher AOUADI Wajdi
Turkey	Second Vice-President General Secretary	YARDIMCI Servet ALKIN Emre
Turkmenistan	General Secretary	SATYLOV Meret
Turks and Caicos Islands	President Vice-President Other Delegate	BRYAN Christopher SLATTERY Paul HANCHELL Ena
Uganda	President Vice-President General Secretary	MAGOGO Moses MUGISHA Justus WATSON SUUBI Edgar

Ukraine	General Secretary	BONDAREV Maksym
United Arab Emirates	Vice-President Vice-President Other Delegate	AL-RUMAITHI Mohamed ALSHAMSI Obaid AL KHOORI Yousef
Uruguay	President Other Delegate Other Delegate	VALDEZ Wilmar ACHE Eduardo DAMIANI Juan Pedro
US Virgin Islands	President Second Vice-President Other Delegate	FREDERICK Hillaren LIMEBURNER Joseph FREEMAN Carlton
USA	General Secretary Treasurer Other Delegate	FLYNN Dan CORDEIRO Carlos KING Tom
Uzbekistan	President Vice-President Other Delegate	USMANOV Mirabror RAKHMATULLAEV Sardor RIZAEV Sandjar
Vanuatu	Vice-President Second Vice-President Third Vice-President	NATONGA Saby NAUKOOT Iau Tuan BOE Sakias
Venezuela	Vice-President Other Delegate Other Delegate	GONZALEZ Laureano CARRERO Nelson PEREZ Jorge
Vietnam	President General Secretary Other Delegate	LE Hung Dzung LE Hoai Anh TRAN Quoc Tuan
Wales	President Vice-President General Secretary	HUGHES Trefor GRIFFITHS David FORD Jonathan
Yemen	President General Secretary Other Delegate	AL-ESI Ahmed AL SHAIBANI Hamid AL SAGHEER Bander
Zambia	President General Secretary Other Delegate	KALUSHA BWALYA KASENGELE George SIMWANZA Pivoty
Zimbabwe	President Vice-President General Secretary	DUBE Cuthbert SIBANDA Omega MASHINGAIDZE Jonathan

